



Års- och hållbarhets- redovisning **2020**



TRANSTEMA

Ser till att **nätet fungerar**

Innehåll

Detta är Transtema.....	1
Året i korthet.....	2
Transtema – ett bolag redo för framtiden.....	3
Vd-ord	4
Mål och utfall.....	6
Affären och vårt erbjudande	8
Medarbetare.....	12
Hållbarhetsrapport.....	16
Förvaltningsberättelse	26
Risker och riskhantering	32
Koncernen	35
Rapport över totalresultatet	35
Balansräkning.....	36
Rapport över förändring i eget kapital	38
Rapport över kassaflöden.....	39
Moderföretaget	40
Resultaträkning.....	40
Balansräkning.....	41
Rapport över förändring i eget kapital	43
Rapport över kassaflöden.....	44
Noter	45
Underskrifter.....	82
Revisionsberättelse	84
Bolagsstyrning.....	86
Koncernledning.....	92
Styrelse.....	93
Hållbarhetsnoter	94

Detta är Transtema Group AB:s årsredovisning för räkenskapsåret 2020. Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 26-82. Årsredovisningen omfattar även Transtemas hållbarhetsrapport för 2020 enligt 6 kap. 10 § I årsredovisningslagen. (1995:1554).



*"Med stolthet kan jag summera 2020 med att säga att **vi ser till att nätet fungerar** – i hela Sverige."*



Vi ser till att 3G-nätet är stabilt och tillgängligt för nätägarens kunder.



Fyra fokusråden och ett globalt ramverk ligger till grund för hållbarhetsarbetet

Ett nät måste fungera dygnet runt, året om.
Det är vår inställning. Därför har vi tekniker över hela
landet som är tillgängliga 24 timmar om dygnet.
Vi kan hjälpa dig med alla typer av kommunikationsnät
- mobilt, fiber, koppar och el. Från planering och
byggnation till service, drift och underhåll. Kort sagt;
vi ser till att nätet fungerar. Idag och i framtiden.

Transtemas värdeord är:

Tänka nytt, Visa respekt, Ta ansvar

1 038

Medarbetare

300 000

Serviceärenden

1 timme

Till hela Sveriges befolkning

1,4 Mdkr

Nettoomsättning

Året i korthet

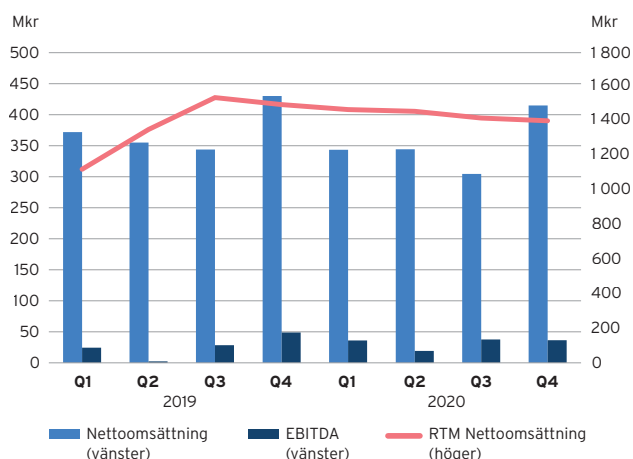
Utökad fältservice

Transtema förnyar samt utökar sitt befintliga avtal med Telia Company avseende fältservice. Det nya avtalet är ett tillägg, utökning och förlängning av nuvarande avtal mellan parterna och löper på 5 år. I och med detta täcker Transtema idag hela Sverige, dygnet runt.

Drift av mobilnät

Transtema väljs som huvudleverantör för drift och underhåll av 3G Infrastructure Services AB:s (3GIS) mobilnät i Sverige. Avtalet löper på 5 år och omfattar ett helhetsåtagande för drift och underhåll av 3GIS nät.

Ökad lönsamhet



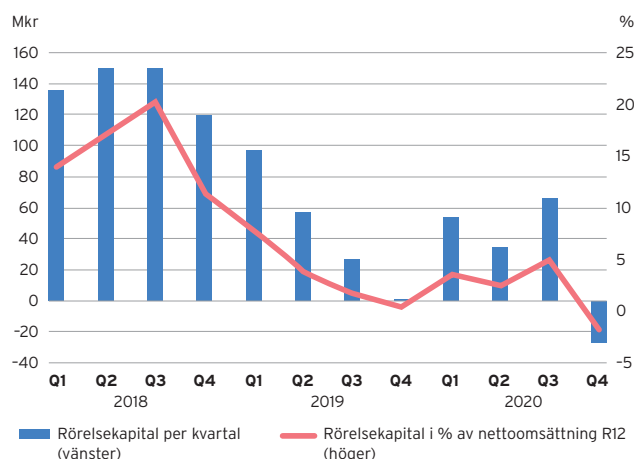
Fokus på kärnaffär

Transtema arbetar aktivt med att minska antalet dotterföretag, genom fusion alternativt försäljning, för att därigenom öka fokus på bolagets kärnaffär samt minska komplexitet och därmed risk. Som en direkt följd av detta avyttrades koncernens dotterföretag Mentor Vision AB samt Wincore AB under året.

Tydlig hållbarhetsplan

Transtema etablerar ett ramverk för hållbarhet med fyra fokusområden samt sätter nya hållbarhetsmål i linje med Agenda 2030.

Förbättrat rörelsekapital





Transtema – ett bolag redo för framtiden

Tydlig strategi

Transtema har en tydlig strategi – ”Ser till att nätet fungerar” och har under året visat att strategin fungerar. Bolaget är idag väl positionerat för framtiden med en robust och hållbar affärsmodell och en väl beprövad ledning och styrelse.

Växande underliggande efterfrågan

Ett flertal faktorer driver en underliggande tillväxt av bolagets marknad, såsom digitalisering, växande kommunikationsnät, stadigt ökande antal användare och anslutna enheter i näten, ständig teknikutveckling och -skiften och alltmer ökade krav på tillgänglighet och kvalitet i näten.

Stabil affär

Transtemas verksamhet kännetecknas av långa kontrakt med förutsägbara intäkter, stabila kassaflöden och låg risk. Verksamheten är skalbar med möjligheter till ökade volymer och marginaltillväxt i befintlig organisation, inte minst genom ökad digitalisering. Verksamheten är i stort konjunktur- och säsongsoberoende.

Tillväxtpotential

Utöver bolagets nuvarande affär finns goda möjligheter till expansion, såväl organiskt som genom förvärv, genom expansion till nya geografiska marknader, etablering av nya affärsområden och övertagande av verksamheter och funktioner från våra kunder i outsourcing-affärer.

Marknadsledare

Transtema är idag tydlig marknadsledare inom fältservice och underhåll av kommunikationsnät i Sverige med en rikstäckande organisation av välutbildade multitekniker där hela Sveriges befolkning nås inom 60 min. Driftverksamheten bedrivs 24/7 från dubbla driftcentraler (NOC). Bolagets erbjudande och möjlighet att leverera driftsäkra nät i hela landet är svårslaget och innebär en avsevärd etableringströskel för konkurrenter.

Hållbar verksamhet

Transtema har tydliga och mätbara mål för att bidra till en hållbar framtid: 0 % fossil CO₂-utsläpp och 100% återvinning år 2030 med en tydlig plan att nå dessa mål. Transtema har ambitionen att vara ledande i vår bransch inom arbetsmiljö, miljö och socialt ansvarstagande.

Stabil utveckling

2020 har varit ett bra år för Transtema. Ett omfattande omställnings- och förändringsarbete har burit frukt och vi har nått våra målsättningar för året.

Transtemas verksamhet i fokus

Efter att pandemin drabbade landet förra våren hamnade vår verksamhet i fokus på ett helt annat sätt än tidigare. Pandemin innebar en snabb omställning till hemarbete och digitalisering i stora delar av samhället, vilket medförde snabbt ändrade och ökade krav på vår verksamhet.. Det är med stolthet jag kan konstatera att vår personal gjorde (och gör) ett fantastiskt jobb att upprätthålla tillgänglighet och kvalitet i både fast- och mobilnät, trots påfrestningarna.

Vår verksamhet inom service, drift och underhåll har under året i stort sett varit opåverkad av pandemin. Att kommunikationsnäten fungerar och är driftsäkra är en kritisk funktion för att samhället skall fungera även i tider av kris. Inom byggnationsverksamheten har vi däremot sett en mindre avmattning med order och projekt som blev senarelagda pga. pandemin. Under året lyckades vi teckna flera spännande avtal och under hösten märkte vi en ytterligare gradvis ökad aktivitet i kunddiskussioner och offertförfrågningar vilket lovar gott för framtiden, där vi ser ett flertal nya affärsmöjligheter att utveckla.

Under 2020 genomförde vi en snabb nationell expansion som givit oss oöverträffad räckvidd och lokal närvaro. Vi är nu marknadsledande inom fältservice och drift med rikstäckning. Vi täcker nu hela landet och kan leverera installationer och snabb service överallt, vilket är en milstolpe i företagets utveckling – Transtema når idag hela Sveriges befolkning inom ca 1 timme!

Vi har även etablerat ytterligare en driftcentral, för mobilnät och fasta nät. Med dubbla driftcentraler 24/7 och alla våra bolagsfunktioner i Sverige har vi ett starkt och säkert erbjudande till våra kunder, i synnerhet som vi med vår säkerhetsklassning har behörighet att arbeta rikstäckande med installationer och fältservice på skyddsklassade anläggningar.

Fundamentalt förändrat Transtema

Om jag summerar helåret 2020 så har vi fundamentalt förändrat Transtema. Ett genomgripande och omfattande arbete som gjort oss till ett starkare företag och legat till grund för vår positiva utveckling under året:

- Ett kontinuerligt förbättrings- och lönsamhetsarbete med fokus på lönsamhet och kassaflöde. Arbetet har, tillsammans med tydlig fokusering på vår kärnaffär, givit god effekt under året.
- Konsolidering av koncernens tidigare diversifierade bolagsstruktur genom verksamhetsövergångar, fusioner och avyttringar. Från tidigare 21 dotterföretag till nuvarande 8, vilket väsentligt minskat komplexitet och risk i koncernen.
- Stärka och kommunicera vårt varumärke "Transtema" och tydliggöra koncernens samlade utbud och förmåga genom en ny hemsida och enade digitala kommunikationskanaler.
- Tillfört marknadsresurser som stöd för vår affärsutveckling och säljarbete, i synnerhet mot nya affärsmöjligheter.
- Prioriterat hållbarhetsarbetet med långtgående målsättningar, där vi vill kliva fram och visa ledarskap inom vår bransch.
- Lagt en stabil grund för styrning, kontroll och "ordning & reda" i koncernen, bland annat baserad på Svensk kod för bolagsstyrning, ISO-certifieringar och centralisering av vissa koncerngemensamma funktioner.

Väl positionerade för 2021!

Även om det framöver finns goda möjligheter till fortsatta förbättringar och effektivisering, så kan jag inte vara annat än nöjd med 2020. Vårt arbete under 2021 kommer att fortsätta i samma anda: stabil verksamhet med ständiga förbättringar, kraftfullt affärsdriv och hög förändringstakt med fortsatt fokus på lönsamhet och kassaflöde vilket ger oss redskapen och möjligheten att tillvarata nya möjligheter och anpassa oss till en föränderlig värld. Vi känner oss väl positionerade för 2021!

Med stolthet kan jag summera 2020 med att säga att "vi ser till att nätet fungerar" – i hela Sverige.

Magnus Johansson

VD och koncernchef

”

Med stolthet kan jag
summera 2020 med
att säga att **vi ser till
att nätet fungerar**
- i hela Sverige.



Finansiella mål

Organisk omsättningstillväxt överstigande 3% per år

BESKRIVNING

Transtema har som ambition att växa organiskt överstigande 3% över tid. Baserat på de kontrakt som Transtema tecknat under 2020 ser vi positivt på fortsatta tillväxtmöjligheter.

Transtema har historiskt förvärvat ett stort antal företag. Transtema avser även i framtiden att fortsätta att utvärdera eventuella förvärv.

I februari 2021 valde Transtema att justera målet från tidigare omsättningstillväxt om 3 procent per år till organisk omsättnings-tillväxt överstigande 3 procent per år.

EBITA-marginal överstigande 5%

Transtema arbetar långsiktigt för att nå en stabil och lönsam affär. Vi jobbar aktivt med att stärka vår marginal i affären samt ifrågasätta kostnader. Vi vill också säkerställa en stabil kassagenerering över tid.

I februari 2021 valde vi att justera målet från tidigare EBITA marginal om 5 procent till EBITA-marginal överstigande 5 procent.

Nettoskuld/EBITDA skall inte överstiga 2,0

Transtema har som ambition att arbeta med begränsad riskexponering, bland annat innebärande att skuldsättningen skall begränsas. Vidare har Transtema som mål att minimera rörelsekapital-bindning samt att nå en kassagenerering överstigande 90% över tid.

I februari 2021 valde Transtema att justera målet från tidigare Nettoskuld/EBITDA skall inte överstiga 3,0 till Nettoskuld/EBITDA skall inte överstiga 2,0.

UTFALL

Utfallet under 2020 är en minskning med 6,2%, motsvarande en minskning om 5,5% efter justering för avyttrade dotterföretag.

I kvartal 4 2020 uppgår dock organisk tillväxt, justerat för avyttrade dotterföretag, till 2,5 %, och jämfört med kvartal 3 är det en ökning med 36 %.

Utfallet under 2020 är 3,9% jämfört med 3,0% under 2019. Vi kan konstatera att EBITA-marginalen för kvartal 4 2020 uppgick till 5,2%.

Under 2020 har Transtema fokuserat på rörelsekapitalbindningen i koncernen vilket har medfört att kassagenereringen uppgick till 196%. Detta har bland annat inneburit att nettoskulden under året minskade väsentligt. Utfallet under 2020 gav en Nettoskuld/EBITDA om 1,0 jämfört med 2019 om 1,7.

-6,2%

3,9%

1,0

Hållbarhetsmål

100% återvunnet avfall år 2030

Transtema har som ambition att vara ledande inom vår bransch vad gäller hållbarhet och har valt att sätta utmanande mål. Med ca 1 000 anställda samt ca 85 kontor och lokaler så producerar vi stora mängder med avfall.

Transtema har ett mål om 100% återvunnet avfall år 2030.

Arbetet påbörjades under våren 2020 då ett nytt upplägg för avfallshantering infördes inom Transtema och ett koncern-gemensamt avtal tecknades. Detta ger en plattform för bra uppföljning och statistik vilket i sin tur gör det enklare att identifiera förbättringsområdena.

0% fossil CO₂ år 2030

Transtema har som ambition att vara ledande inom vår bransch vad gäller hållbarhet och har valt att sätta utmanande mål. Med en bilflotta om ca 800 bilar har Transtema en rejäl utmaning.

Transtema har ett mål om netto noll CO₂ år 2030, och 50% förbättring jämfört med idag senast år 2025.

Arbetet påbörjades i juni 2020 då en ny koncerngemensam bilpolicy antogs som drastiskt skärper kraven på alla nya bilar som tillförs koncernens bilflotta. Ingen ny bil får släppa ut mer än 70 g CO₂/km.

Nöjda medarbetare

Medarbetarna på Transtema utgör företagets viktigaste tillgång och det är kritiskt att våra medarbetare trivs och mår bra. Transtema är mån om att främja en god och säker arbetsmiljö, med ett öppet och inkluderande klimat. Vår ambition är också att alla medarbetare bemöter kollegor, kunder, leverantörer och övriga samhället med sunda, företagsgemensamma värderingar.

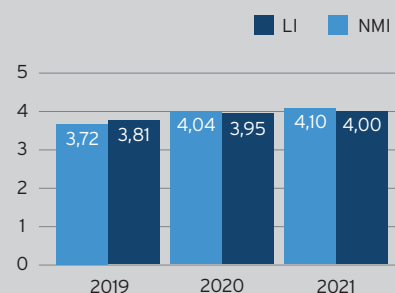
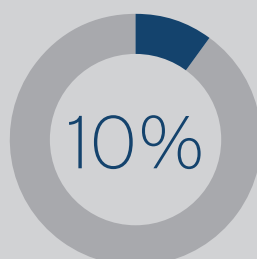
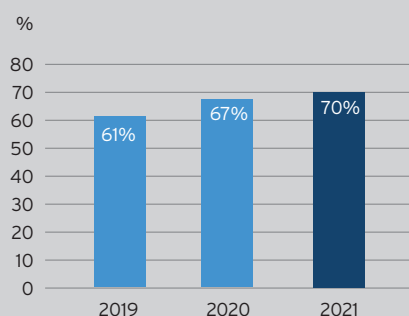
För att säkerställa att vi får behålla våra medarbetare samt har rätt person på plats vid varje givet tillfälle så utför vi bland annat Nöjd Medarbetarindex (NMI) samt Ledarskapsindex (LI).

Månadsvis uppföljning sker sedan cirka ett år och idag återvinner vi ca 67% av vårt avfall. Vi är långt före den plan vi satt mot 100% år 2030, men har fortsatta utmaningar med enskilda kontor och lokaler där återvinningen ännu inte fungerar tillfredsställande.

Målet 2021 är 70% återvunnet avfall.

Arbete är påbörjat och löpande förändras vår bilflotta när nya bilar införskaffas och äldre bilar utrangeras. Transtemas tjänste- och behovsbilar är relativt enkelt att ersätta då utbudet av miljövänliga personbilar är stort. Det är väsentligt svårare när det gäller servicefordon där utbudet idag fortsatt är mycket begränsat. Idag är cirka 10 % av Transtemas bilflotta hybrid- eller elbilar.

Transtema följer årligen upp utfallet i våra medarbetarundersökningar. Eventuella brister eller utmaningar i verksamheten kanaliseras till arbetsmiljögruppen för uppföljning och åtgärd. Vi ser en ökning av NMI samt LI år över år. Målet för 2020 är NMI 4,1 samt LI 4,0.



Affären och vårt erbjudande

Transtema är en helhetsleverantör inom telekom med fokus på tekniska tjänster, drift och underhåll, vilket bolaget levererar med en egen rikstäckande organisation med kompetenta och erfarna multitekniker.

Transtema utför installationer och underhåll samt har två separata centraler för nätövervakning och -drift, som övervakar våra kunders nät dygnet runt, året runt, för att säkerställa tillgänglighet och kvalitet.

Inriktningen på verksamheten möjliggör starka kundrelationer, långa kontrakt, liten säsons- och konjunkturvariation, begränsade risker samt förutsägbara intäkter och kassaflöde.

Ökade krav

Bolagets verksamhet utgår ifrån antagandet att kraven på uppkoppling (connectivity), tillgänglighet (availability), driftsäkerhet (reliability) och kapacitet gradvis

kommer att öka i alla kommunikationsnät, såväl fasta nät som mobilnät och att både människa och maskin kommer att vara uppkopplade. För att uppfylla dessa krav, kommer kraven på hur näten designas, byggs och underhålls att öka i motsvarande takt. För Transtema innebär detta att vi skall vara marknadsledande i att leverera dessa tjänster och bidra till våra kunders tekniska utveckling och omställning samtidigt som vi bidrar med effektivisering och kostnadsreduktioner över tid.

Komplett erbjudande

Transtema har ett komplett erbjudande till nätägare och operatörer - allt från design och byggnation till nät drift, support och underhåll av fibernät, koptarnät och

mobilnät. Transtema tillhandahåller även nätverksutrustning och konsulttjänster. Inom området elteknik arbetar Transtema med lågspänning och kommunikationslösningar, till exempel laddstolpar och uppkopplade elmätare. På den norska marknaden arbetar vi även med systemlösningar inom server, storage och disaster recovery. Transtemas målgrupper är primärt teleoperatörer, stadsnät, kommuner, kraftbolag, myndigheter och större företag.

Hög ambition

Vår ambition är att bli telekombranschens mest attraktiva tjänsteföretag för kunder, leverantörer, anställda samt ägare. Vi har en tät dialog med våra kunder och jobbar tillsammans för att skapa förutsättningar



för ökad lönsamhet och kundupplevelse för alla parter. Vi utvecklar våra medarbetare till att klara många typer av uppdrag, det är vad vi vad vi kallar "multitekniker", det gör att vi driver kostnadseffektivitet och minskar miljöpåverkan. Det leder också till kortare åtgärdstider och skapar en miljö där våra anställda får möjlighet till vidareutveckling. Våra samarbetspartners är en viktig del av vår leveransförmåga och vi har högt ställda krav och förväntningar som vi löpande följer upp tillsammans.

Våra främsta konkurrensmedel omfattar:

- 24/7 nät drift, fältservice och kundsupport. Dubbla driftcentraler på olika orter.
- Rikstäckande organisation som når samtliga invånare i Sverige inom en dryg timme.

- Välutbildade multitekniker ökar nätets tillgänglighet.
- Säkerhetsklassning (SUA) och erforderliga certifieringar för kunder och uppdrag med höga säkerhetskrav.
- Automatiserad hantering av serviceärenden och ruttplanering för effektiv planering, kort responstid och minskad miljöpåverkan.
- Tydliga och ambitiösa mål för långsiktig hållbarhet

Transtema ser goda affärsmöjligheter framöver, med möjlighet till tillväxt både i Sverige och utomlands, och främst inom följande områden

Fasta Nät

- Nätförstärkningar och uppgraderingar aktiv utrustning
- Drift och underhåll, Facilities Management

Mobilnät

- Byggnation 5G, demontering 3G
- Nätförstärkningar stamnät
- Campusnät och inomhustäckning
- Drift och underhåll, Facilities Management

Utilities/IoT

- Smarta elmätare
- Laddinfrastruktur
- Smart City
- Drift och underhåll

Transtema bereder väg för förnybar energi

Att arbetet som multitekniker hos Transtema är varierande har vi tidigare fått en inblick i. Denna gång fick vi möjligheten att hänga med två av våra tekniker i arbetet med att göra fri väg för 22 jättelika vindkraftverk.

Varför fick Transtemas servicetekniker detta uppdrag kan man då fråga sig?

Magnus Ström, projektör på Transtema, berättar: "Vi fick in en arbetsorder om att ta ner alla teleledningar som korsar vissa vägsträckor. Bakgrunden är att det ska byggas en stor vindkraftspark i Lyngsåsa, cirka 3 mil väster om Växjö. 22 stora vindkraftverk ankommer hamnen i Karlshamn och dessa ska sedan fraktas

i delar med lastbil till sin tänkta plats. Det är ett digert arbete för de som planerar projektet - vägar måste breddas och förstärkas, elledningar ska tas ner och så även teleledningar, som är vårt uppdrag för dagen. När vindkraftverken står på plats kommer de vara 210 meter höga och har en rotordiameter på 150 meter! Själva tornet kommer i sektioner och det är höjden på dem som påverkar att teleledningarna behöver

tas ned. Vingarna transporteras varför sig och är 75 meter långa!

Denna vindkraftspark ska årligen generera cirka 315 GWh, vilket ger el till motsvarande 30 000-40 000 hushåll och samtidigt sparar man på miljön med en reduktion av cirka 93 000 ton koldioxidutsläpp årligen.

För att utföra jobbet krävs noggrann planering. Alla abonnenter kopplas om innan



nedtagningen kan börja. De vägsträckor som påverkas är starkt trafikerade av pendlare både morgon och kväll och därför planeras en tid med minimal påverkan på trafikflödet. Eftersom det inte är möjligt att stänga av trafiken helt bokas tungt skydd, så kallade TMA-bilar för att ge våra multitekniker en säker arbetsmiljö.

"Som åskådare märker man att det är ett väloljat maskineri där alla vet exakt

vad de ska göra. En av våra multitekniker förbereder nedtagningen medan den andra ringer Trafikverket och inväntar klartecken för att stoppa trafiken. När klartecken kommer meddelas TMA-bilarna som står redo att slå om signalen till STOPP samtidigt som de går ut med röd flagga och stoppar all trafik i båda köriktningar. Teknikern tar ner kabeln och ger därefter tecken att släppa på trafiken igen. Det hela tar inte mer än

en minut innan trafiken släpps på igen. Teknikern samlar ihop kabeln, hänger den över axeln och går mot bilen.

Men vad är det mer han går och bär på?
"Skräp! Jag brukar alltid passa på att ta med mig skräp jag hittar ute i naturen på mina uppdrag" säger Jan Werner.

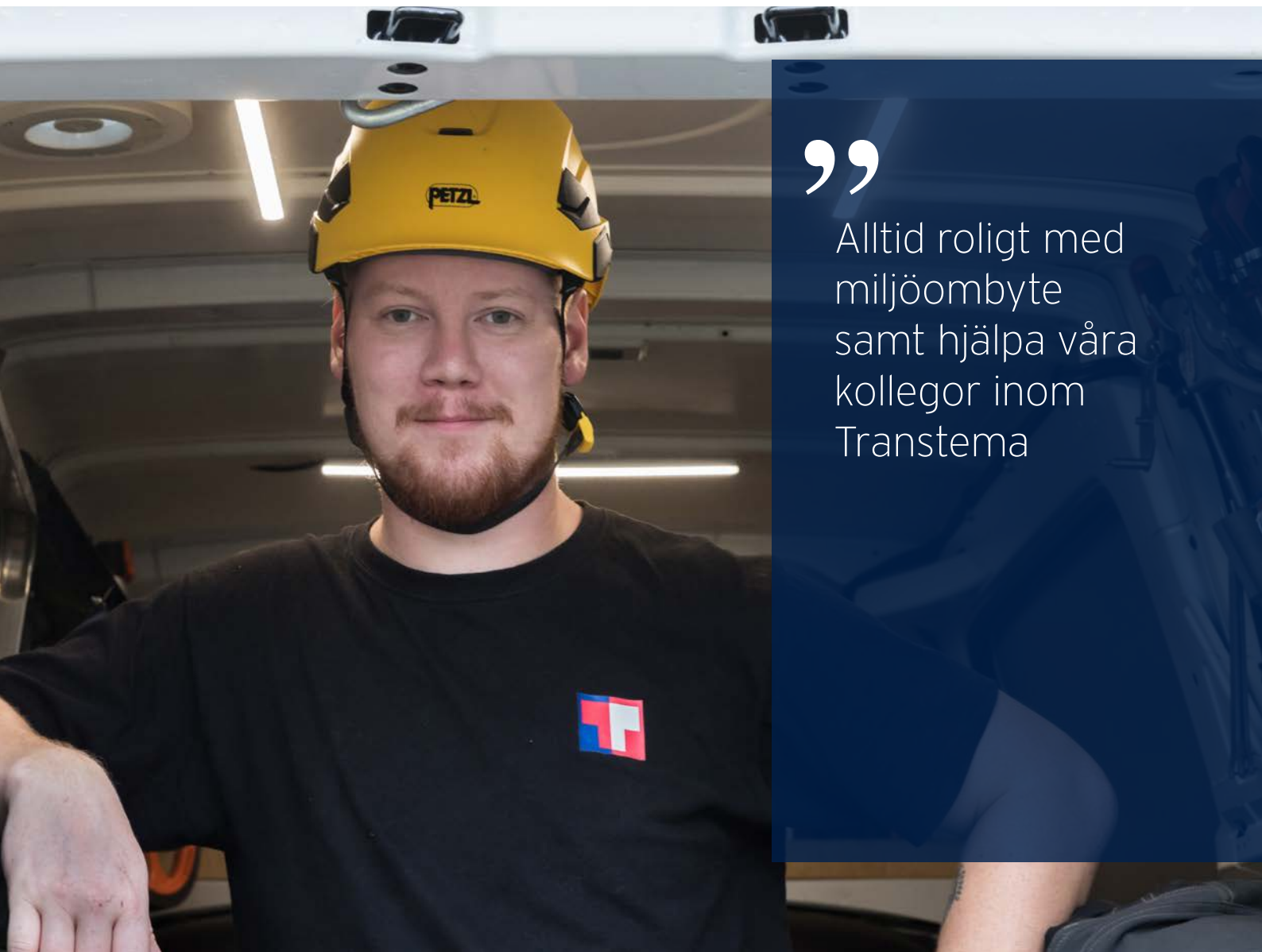
Ett lysande exempel på ett av Transtemas värdeord - Ta Ansvar!"



Medarbetare

Medarbetarna på Transtema utgör företagets viktigaste tillgång och det är kritiskt att våra medarbetare trivs och mår bra. Transtema är mån om att främja en god och säker arbetsmiljö, med ett öppet och inkluderande klimat. Vår ambition är också att alla medarbetare bemöter kollegor, kunder, leverantörer och övriga samhället med sunda, företagsgemensamma värderingar.

Varje år genomförs en medarbetarundersökning för att följa upp medarbetarnas syn på arbetsplatsen. Resultatet diskuteras i arbetsgrupper och handlingsplaner för förbättringsområden tas fram gemensamt. Vidare har samtliga anställda möjlighet att nyttja Transtemas visseblåsarprocess för att påtala eventuella incidenter. Samtliga incidenter noteras och följs upp.



”

Alltid roligt med miljöombyte samt hjälpa våra kollegor inom Transtema

Våra värderingar

Tänka nytt

Vi är stolta över den entreprenörsanda och drivkraft som vi har inom Transtema, vilket gör oss till ledande för utvecklingen i branschen. Detta genomsyrar hela vår verksamhet, från ledning till den enskilda medarbetaren. Vi vill att alla medarbetare ska vara engagerade i vår utveckling från att lyfta förbättringsförslag till deltagande i förbättringsprojekt.

Visa respekt

På Transtema bemöter vi varandra, kunder, leverantörer, samarbetspartners och samhället med respekt. Detta innebär att vi uppträder professionellt, tilltalar varandra i en vänlig ton och visar omtanke för alla omkring oss. I en omgivning där vi känner oss trygga och stöttar varandra kan vi växa och vara med och bidra positivt till verksamheten. Alla medarbetare är ständiga representanter för vårt företag och vårt agerande påverkar inte bara oss som individer utan också Transtemas varumärke.

Ta ansvar

Transtema vill vara en pålitlig arbetsgivare, leverantör och kund som inger förtroende. Detta är ett ansvar Transtema vill att alla medarbetare ska förvalta på bästa sätt och visa att de tar på största allvar. Transtema tror även att det är viktigt att våga delegera ut ansvar till alla de som arbetar för Transtema och visa att medarbetare har företagets fulla förtroende. Att var och en som arbetar för Transtema tar ansvar för sina arbetsuppgifter är en viktig del i att uppnå den kvalitet och service Transtema vill erbjuda våra kunder.

Vi fick en pratstund med en av multiteknikerna, Joacim Bygdén, som till vardags är stationerad i Blekinge, där han främst arbetar med fiber. Vi ville veta mer om hur det skiljer sig att arbeta med längre avstånd mellan uppdragen, stundtals tuffare terräng och vad som krävs för planering av arbeten. Självklart var vi också lite nyfikna på hur det kom sig att de flög helikopter för att avhjälpa ett mastfel uppe på fjället vid riksgränsen.

Hej Joacim!

Vad är ditt starkaste minne från veckorna i Norrland?

Naturen!! Det är en fantastisk natur att arbeta i men under den här tiden på året mörknar det redan vid 14-tiden och om ett par veckor är det bara några få timmars dagsljus. Det gäller att planera arbete på ett annat sätt avseende de kortare dagarna men också för längre avstånd.

Vad var roligast?

Det är alltid roligt med miljöombyte men också kul att kunna hjälpa våra nya kollegor att komma in i arbetet och Transtema som företag. Hemma arbetar jag nästan uteslutande med kabelfel och med att bygga fibernät, men här får en rycka ut på alla möjliga larm som inkommer och vara beredd på att bredda sina kunskaper, vilket är en rolig omväxling. Ingen dag är den andra lik. En dag kan du vara ute på ett fel i Karesuando och ha Finland bakom ryggen, till att nästa dag vara inne på LKAB i Kiruna eller på Esrange (Sveriges enda rymdbas).

Vi har sett vackra bilder från dina veckor i Norrland men också hört talas om att ni fick åka helikopter på ett av era uppdrag. Berätta mer!

Ja, det var ett fel på en mobilsite på fjället vid Riksgränsen som inte gick att nå med skoter eftersom berget var för brant. I samråd med de tekniker som varit där

tidigare var helikopter enda möjligheten att ta sig upp. Planen var att flyga från Kiruna upp till masten på fjället.

Samma dag låg dock dimman tjock och det var för dålig sikt över Kiruna för piloten skulle kunna lyfta säkert. Därför fick vi köra 1,5 timme upp till Abisko där sikten var bättre och möta upp piloten där. Vi hade inte så många timmar på oss att utföra arbetet eftersom vädret skiftade snabbt, samt att mörkret faller så tidigt på dagen.

Har du några fler resor planerade för att stötta våra nya kollegor i Norrland?

Nej, inget planerat i dagsläget. Vet att några av mina kollegor från södra Sverige ska åka upp när Corona-läget förhoppningsvis har förbättrats.

Kul Joacim att vi fick en pratstund med dig. Spännande att höra om dina upplevelser och tack för att du vill dela med dig av vackra bilder från dina veckor i Norrland.

”

Vi ser till att nätet är stabilt och tillgängligt för nätägarens kunder

Nätövervakningscentralen (NOC) i Kista, Ser till att nätet fungerar.

I samband med att Transtema fick förtroende att sköta drift och underhåll av 3G-nätet för en av Sveriges större nätägare valde vi att etablera ytterligare en nätövervakningscentral i Sverige som komplement till den vi redan hade i Gävle.

I augusti 2020 började vi så smått starta upp verksamheten i Kista och förbereda för överflyttning från kundens tidigare partner som dittills skött uppdraget från Rumänien. Övertagandet skedde succesivt vilket gav oss möjligheten att bygga upp alla tekniska system, testköra, skapa rutiner och arbetssätt. I oktober var hela övergången till Sverige klar och NOC:en 100 % driftsatt.

Vi fick låna två av våra NOC-operatörer i Kista, Emre och Henok för en intressant intervju om hur en arbetsdag kan se ut i 3G-nätets tjänst.

Hej Emre & Henok!

Vad roligt att ni vill berätta mer för oss om vad det innebär att arbeta på en av våra två nätövervakningscentraler i Sverige.

För oss som inte är så insatta, vad är er huvudsakliga uppgift?

Vår huvuduppgift är att sköta drift och övervakning av stora delar av Sveriges 3G-nät. Vi ser till att nätet är stabilt och tillgängligt för nätägarens kunder. Att kommunikationsnäten fungerar utan störningar är en kritisk samhällsfunktion.

Vad är det för typ av larm som kommer in till er?

Vi får in cirka 40-50 larm per dag men mängden varierar ganska mycket. De inkommande larmen kategoriseras och prioriteras utifrån hur allvarligt felet är

och hur snabbt det bör avhjälpas för att minimera störningar. De flesta larm är väderrelaterade och ett dygn med kraftigt snöoväder över Sverige genererar extra mycket pling på våra skärmar. Utöver snö kan det vara träd som faller till följd av en storm eller varma somrar som gör att elektroniken blir överhettad och behöver ventileras.

Det är inte bara vädret som ställer till det. Trasiga säkringar, uttjänta kablar eller andra reservdelar behöver kontinuerligt bytas ut för att hålla nätet uppe. Ibland inkommer också fel där vi inte direkt hittar en orsak och då gäller det att snabbt felsöka.

Vid strömavbrott behöver vi identifiera vilket kraftbolag som levererar ström till det aktuella området. Även om masterna går över på batteridrift bör problemet åtgärdas omgående eftersom strömtillförseln endast säkerställs under en begränsad tid.



Hur åtgärdar ni larmen?

Vid strömavbrott är det oftast kraftbolagen själva som ansvarar för att strömtillförseln fungerar som den ska. Vi behöver se till att basstationerna har back-up och fortsätter att fungera även om det inträffar ett externt strömavbrott. När det kommer till andra typer av larm tittar vi på om vi kan lösa problemet centralt från oss på NOC eller om vi behöver skicka ut en av våra egna multitekniker för felsökning. I de fall vi bedömer att våra egna multitekniker bör åka ut så genererar det en arbetsorder till vår fältserviceorganisation. De tar över ärendet och ser till så att rätt tekniker skickas till rätt plats.

Vi försöker hela tiden tänka på vad vi kan förbättra och med tiden öka förståelsen för nätet som vi övervakar. Skickar vi ut en tekniker för att byta en komponent som är fel, så tittar vi samtidigt på om det behövs ytterligare underhållsarbete vi kan åtgärda för att minimera framtida larm. Vi försöker alltid ha ett bredare perspektiv i det vi gör.

Det låter stressigt när larm hopar sig på era skärmar, hur är det?

Vi har i olika prioriteringsordningar beroende på hur snabbt ett larm måste

åtgärdas. För det mesta är det vädret som ställer till det när larmen läggs på hög och då är vi oftast förberedda. Flera siter går ner samtidigt och på skärmen ser det värre ut än vad det är då larmen med största sannolikhet hänger ihop med varandra.

Vad är er styrka?

Personalen som rekryterats till den nya nätövervakningscentralen har lång erfarenhet och gedigen kunskap från telekombranschen, mobilnät, TV, IT samt övervakning. Även om mobila nät skiljer sig en del har vi samlat en bred kompetens om hur en NOC fungerar. Vi har också en bra mix av ålder, erfarenhet och olika bakgrund som gör vårt arbete effektivt.

Vad är det roligaste med ert arbete?

Vi är problemlösare ut i fingerspetsarna och varje dag är unik. Vi lär oss hela tiden nya saker och utvecklas, vilket vi ser på resultatet. Vi har en fin stämning i gruppen och samarbetet är på en toppnivå. Vi får uppskattning för det vi gör och täcker upp för varandra. Därför känner vi oss sällan ensamma när vi står inför svåra problem att lösa.

Sker övervakning dygnet runt på NOC:en?

Ja, vi arbetar treskift hos oss. Mobilnätet måste vara uppe och fungera dygnet alla timmar, årets alla dagar. Under kontorstid mån - fredag har vi även vår back-office på plats. Ett gäng med gedigen kunskap om 3G-nätet och som i vissa fall också varit med och byggt upp det. De har rullande jour så vi alltid kan nå dem vid akuta ärenden, även under natten.

Vi övervakar inte bara, vi undersöker också

Vi har stenkoll på vädret och vi åtgärdar inte bara felet på siten utan samtidigt ser vi över "hur den mår". En del i vårt uppdrag är att analysera gamla ärenden och då arbeta förebyggande så att samma fel inte ska ske igen. Målet är en högre driftsäkerhet genom att följa upp och kontinuerligt underhålla. Här är våra olika kompetenser en stor fördel och ju längre vi arbetar tillsammans desto mer lär vi oss och blir effektivare i vårt arbete. Vi har färre ärenden nu än när vi började och vi kan stoltsera med en mycket hög tillgänglighet.

Tack för att ni tog er tid att berätta för oss det var mycket intressant!

Hållbarhetsrapport

Vår verksamhet ur ett hållbarhetsperspektiv

Inriktningen på verksamheten möjliggör starka kundrelationer, långa kontrakt, liten säsongs- och konjunkturvariation, begränsade risker samt förutsägbara intäkter och kassaflöde.

Transtema är en helhetsleverantör inom telekom med fokus på tekniska tjänster, drift och underhåll, vilket bolaget levererar med en egen rikstäckande organisation med kompetenta och erfarna multitekniker som utför installationer och underhåll samt två separata centraler för nätövervakning och -drift, som övervakar våra kunders nät dygnet runt, året runt, för att säkerställa tillgänglighet och kvalitet.

Bolagets verksamhet utgår ifrån antagandet att kraven på uppkoppling (connectivity), tillgänglighet (availability), driftsäkerhet (reliability) och kapacitet gradvis kommer att öka i alla kommunikationsnät, såväl fasta nät som mobilnät och att både människa och maskin kommer att vara uppkopplade. För att uppfylla dessa krav, kommer kraven på hur näten designas, byggs och underhålls att öka i motsvarande takt.

Transtema har ett komplett erbjudande till nätägare och operatörer - allt från design och byggnation till nät drift, support och underhåll av fibernät, kopparnät och mobilnät. Transtema tillhandahåller även nätverksutrustning och konsulttjänster.

Inom området elteknik arbetar Transtema med lågspänning och kommunikationslösningar, till exempel laddstolpar och uppkopplade elmätare. På den norska marknaden arbetar vi även med systemlösningar inom server, storage och disaster recovery. Transtemas målgrupp är primärt teleoperatörer, stadsnät, kommuner, kraftbolag, myndigheter och större företag.

Våra främsta konkurrensmedel omfattar:

- 24/7 nät drift, fältservice och kundsupport. Dubbla driftcentraler på olika orter.
- Rikstäckande organisation som når samtliga invånare inom en dryg timme.
- Välutbildade multitekniker ökar nätens tillgänglighet.
- Säkerhetsklassning (SUA) och erforderliga certifieringar för kunder och uppdrag med höga säkerhetskrav.
- Automatiserad hantering av serviceärenden och ruttplanering för effektiv planering, kort responstid och minskad miljöpåverkan.

- Tydliga och ambitiösa mål för långsiktig hållbarhet

Transtema ser goda affärsmöjligheter framöver, med möjlighet till tillväxt både i Sverige och utomlands, och främst inom följande områden

Fasta Nät

- Nät förstärkningar och uppgraderingar aktiv utrustning
- Drift och underhåll, Facilities Management

Mobilnät

- Byggnation 5G, demontering 3G
- Nät förstärkningar stamnät
- Campusnät och inomhustäckning
- Drift och underhåll, Facilities Management

Utilities/IoT

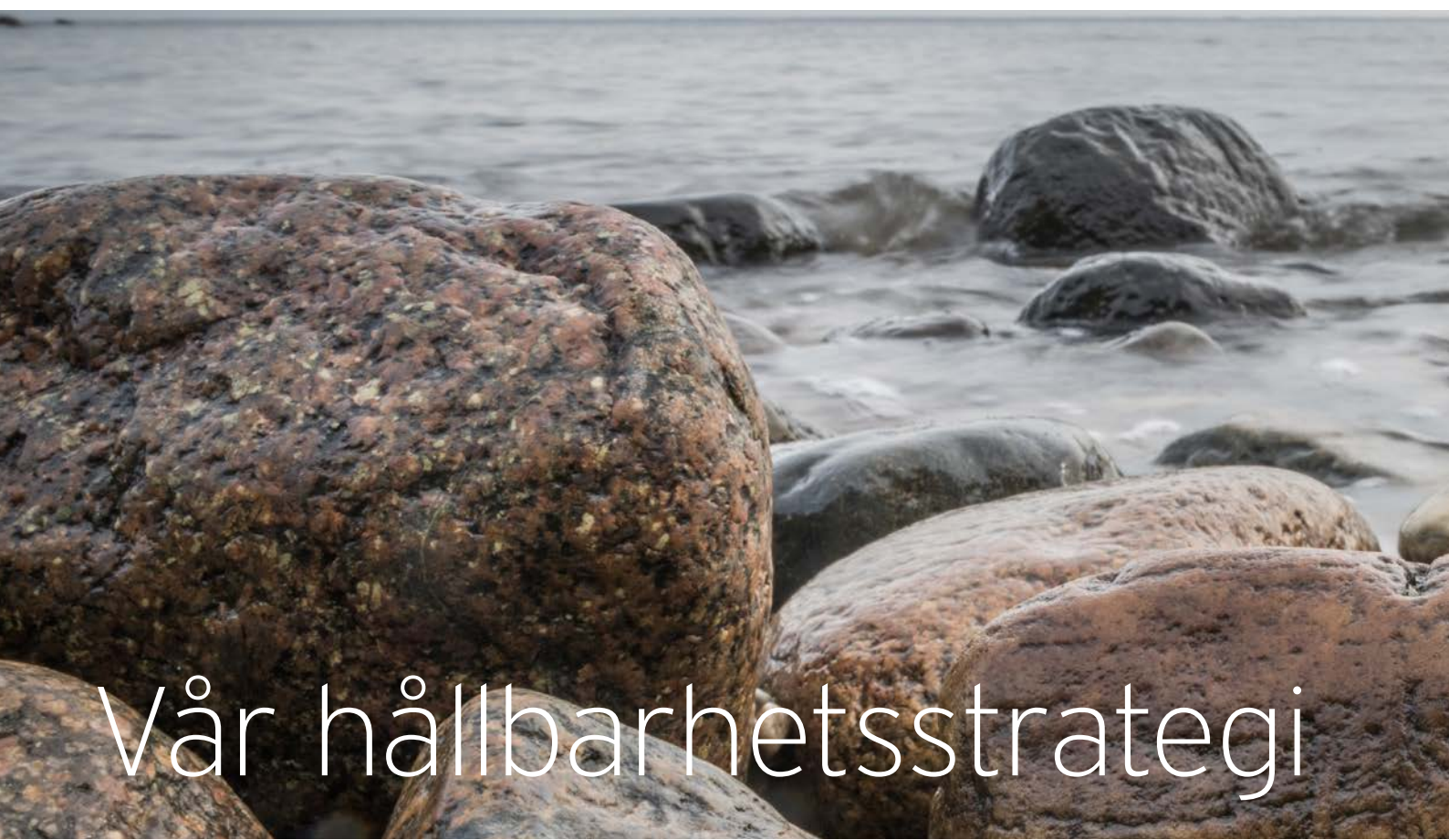
- Smarta elmätare
- Laddinfrastruktur
- Smart City
- Drift och underhåll

När Transtema bedömer företagets verksamhetsrisker kan Transtema konstatera att ett av de primära riskområdena är kopplat till farliga arbetsmiljöer, såsom exempelvis arbete på väg, arbete på höjd, arbete med entreprenadmaskiner, arbete med el. Inom dessa områden finns omfattande och långtgående lagstiftning vilka har till syfte att motverka dessa risker, och som komplement har Transtema interna rutiner och instruktioner som skall minska risken för olyckor. Vad gäller miljö så består Transtemas huvudsakliga miljöbelastning av utsläpp från företagets fordonspark och transporter i stort, dock driver Transtema inte någon tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Transtema ser de största riskerna i anslutning till leverantörsledet och säkerställandet av att samtliga leverantörer verkar i linje med Transtemas värderingar och riktlinjer. I syfte att få större kontroll avseende denna risk har Transtema i högre grad valt att teckna ramavtal med utvalda leverantörer där tydliga krav på efterlevnad av Transtemas riktlinjer samt mål ställs.

Under 2020 har följande aktiviteter med betydande inverkan på Transtemas hållbarhetsarbete genomförts:

- Ett ramverk för koncernens hållbarhetsarbete som bygger på fyra hållbarhetsområden i form av Våra medarbetare, Våra affärer, Vår miljöpåverkan samt Vårt engagemang har fastställts och kommunicerats internt.
- Inlett konkretisering av arbetet i de fyra hållbarhetsområdena, bland annat genom att sätta tydliga långsiktiga mål per område.
- Koncernens största företag, TNS, har certifierats enligt ISO 45001 för Arbetsmiljö.
- Antagit ett antal internationella och nationella riktlinjer för hållbarhet, bland annat Agenda 2030, Fossilfritt Sverige samt 1,5C Business Playbook.
- Ny bilpolicy antagits som begränsar nya bilers utsläpp till 70 g CO₂/km.
- Infört en koncerngemensam lösning för avfallshantering med tydliga mål samt uppföljning.
- Inlett en energikartläggning som kommer lämnas in till energimyndigheten under kvartal 1 2021.
- Antagit "Svensk kod för bolagsstyrning".
- Säkerställt att samtliga medarbetare tagit del av, förstått samt skrivit på Transtemas uppförandekod.



Vår hållbarhetsstrategi

Under slutet på 2020 har en helt ny hållbarhetsstrategi fastställts vilken under 2021 integreras med Transtemas affärsstrategi.

Tidigare år har en av Transtemas stora utmaningar inom hållbarhetsområdet varit att kunna inkludera samtliga dotterföretag i hållbarhetsarbetet. De relativt sett mindre dotterföretagen har naturligt nog mindre tid samt färre resurser att nyttja för detta arbete och därför en lägre grad av välutvecklat hållbarhetsarbete jämfört med till exempel koncernens största företag Transtema Network Services AB ("TNS"). Under 2020 har därför flera initiativ tagits för att inkludera samtliga företag i det strukturerade arbete som TNS utför, vilket påtagligt har höjt koncernens totala möjlighet till uppföljning och styrning inom hållbarhetsområdet.

Vidare har styrelsen tydligt påtalat vikten av ett strukturerat hållbarhetsarbete och en hållbarhetsplan för 2021 har arbetats fram och fastställts. Detta sammantaget innebär att Transtema vid ingången av 2021 nu har möjlighet till ett betydligt mer sammanhållet hållbarhetsarbete vilket kommer att vara till stor nytta för de hållbarhetsinitiativ som planeras framöver.

Transtemas grundläggande syn är att ett långsiktigt och hållbart förhållningssätt är en förutsättning för att kunna ha en stabil och lönsam utveckling över tid. I detta ingår att Transtema ska bedriva vår verksamhet med respekt för vår omvärld och våra resurser. Transtema ser positivt på att våra kunder i allt större utsträckning än tidigare ställer krav inom hållbarhetsområdet, vilket i sig innebär ett ökat tryck på Transtema och våra branschkollegor att fortsätta prioritera vårt arbete inom området.

Transtema har för avsikt att positionera koncernen som branschledande inom hållbarhet. Hållbarhetsstrategin och dess konkreta innebörd kommer under början på 2021 att slutföras för att sedan kommuniceras externt och internt. Vidare kommer löpande uppföljning mot tydliga mål att utföras samt kommuniceras.



Fyra fokusområden samt ett globalt ramverk

Hållbarhetsarbetet är strukturerat i fyra områden

- Våra medarbetare
- Våra affärer
- Vår miljöpåverkan samt
- Vårt engagemang

I vart och ett av dessa områden finns fastställt vision, mål, mätetal (fastställs för Vårt engagemang under kvartal 1 2021), aktiviteter, samarbeten, ramverk och standarder. Övergripande för alla områden är att de har en koppling till, och är tänkta att bidra till, uppfyllandet av FN:s Agenda 2030 där flera av de 17 hållbarhetsmålen passar in i Transtemas fyra områden. FN:s Agenda 2030 tillsammans med FN:s Global Compact utgör grunden för vårt hållbarhetsarbete och Transtemas övergripande målsättning. I de fyra olika områden används även mer specifika ramverk, t.ex. inom miljöområdet där "Fossilfritt Sverige" och "The 1,5 C Business Playbook" antagits som mall för hur Transtema skall bidra till uppfyllandet av 1,5-gradersmålet från Parisavtalet.

För hållbarhetsnoter se sid 94.

Våra medarbetare och sociala förhållanden

200 nya medarbetare har tillkommit och med det naturligtvis stora utmaningar i att introducera alla till TNS system och rutiner men också till vår kultur och våra värderingar

Medarbetarna på Transtema utgör företagets viktigaste tillgång och det är kritiskt att våra medarbetare trivs och mår bra. Transtema är mån om att främja en god och säker arbetsmiljö, med ett öppet och inkluderande klimat. Vår ambition är också att alla medarbetare bemöter kollegor, kunder, leverantörer och övriga samhället med sunda, företagsgemensamma värderingar.

Arbetsmiljö med nollvision

Det förekommer arbetsmiljöer i vår verksamhet som kan innebära en förhöjd risk för personskada. Exempelvis har Transtema tekniker som utför arbete på hög höjd, arbete på väg, arbeten med entreprenadmaskiner, arbete i anslutning till el med mera. Transtema har en nollvision för allvarliga arbetsmiljöolyckor och för att motverka riskerna har Transtema system och processer som är utformade för att möjliggöra ett kontinuerligt och systematiskt arbetsmiljöarbete. Här är det kritiskt att de anställda har rätt kompetens och rätt utrustning, vilket Transtema säkerställer genom ett omfattande utbildningsprogram för de anställda och ser till att de har rätt personlig skyddsutrustning i form av exempelvis fallskyddsutrustning. En del av vår skyddsutrustning omfattas även av besiktningsplikt.

Nolltolerans

Den psykosociala miljön är viktig och alla våra arbetare ska behandlas med respekt och värdighet. Transtema tar avstånd från all slags diskriminering och kränkande särbehandling i enlighet med Sveriges diskrimineringslag och arbetsmiljölagen samt har nolltolerans gällande alla former av trakasserier, kränkande särbehandling, uteslutande och mobbing. Varje år genomförs en medarbetarundersökning för att följa upp medarbetarnas syn på arbetsplatsen. Resultatet diskuteras i arbetsgrupper och handlingsplaner för förbättringsområden tas fram gemensamt. Vidare har samtliga anställda möjlighet att nyttja Transtemas visuellblåsarprocess för att påtala eventuella incidenter. Samtliga incidenter noteras och följs upp.

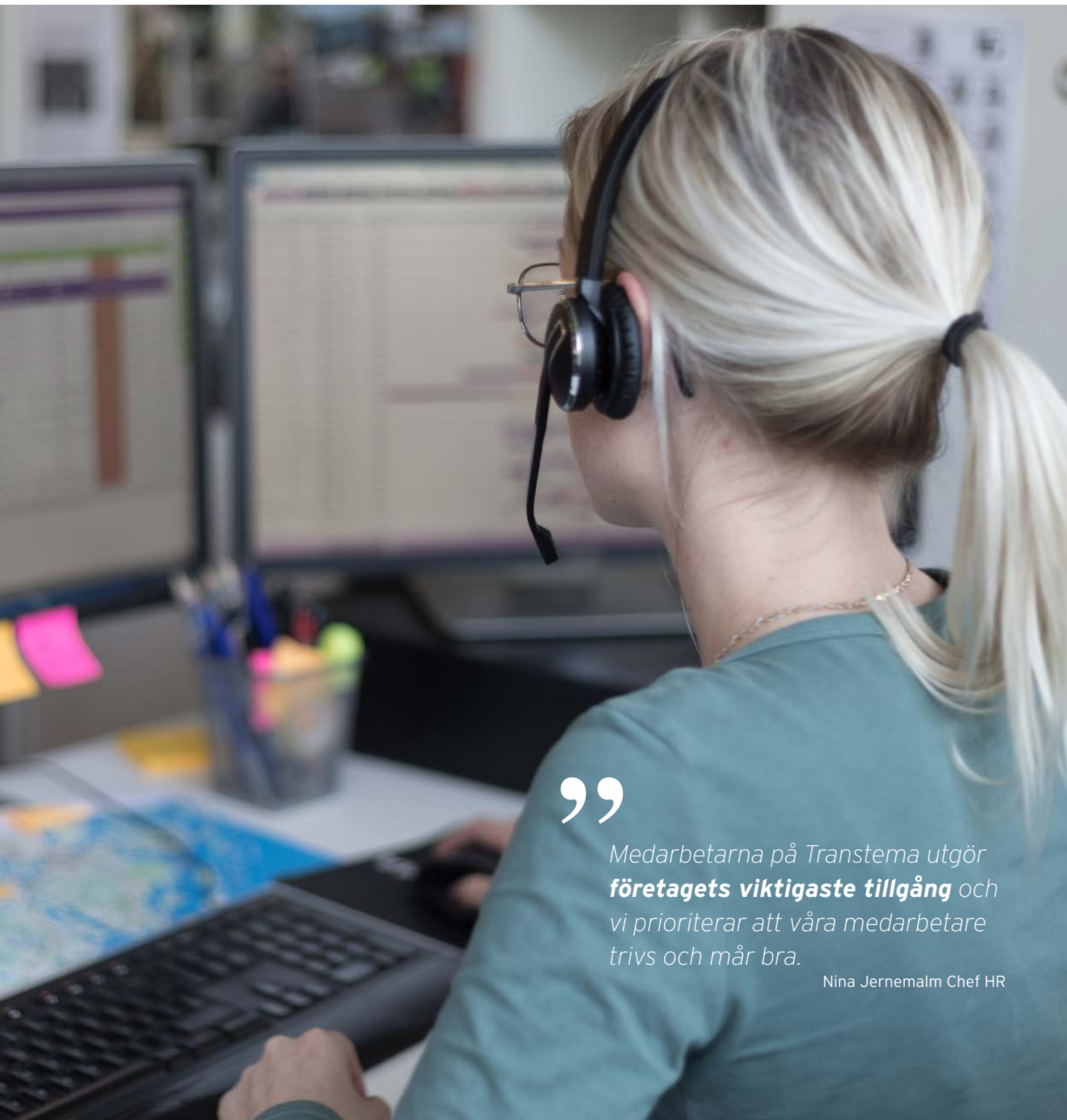
För att säkra att våra medarbetare trivs och mår bra så erbjuder Transtema friskvårdsbidrag till samtliga anställda.

Aktiviteter specifikt inom TNS

Under 2020 har TNS vunnit ett antal nya kontrakt vilket inneburit en kraftig utvidgning av verksamheten och därmed flera nya geografiska områden. Ca 200 nya medarbetare har tillkommit och med det naturligtvis stora utmaningar i att introducera alla till TNS system och rutiner men också till vår kultur och värderingar. TNS har under året även genomgått certifiering mot ISO 45001 för Arbetsmiljö. Syftet är att visa för medarbetare, kunder, leverantörer, ägare och andra intressenter att TNS är en ansvarstagande arbetsgivare med goda och ständigt förbättrade arbetsmiljömässiga villkor. Certifieringen innebar den tredje ISO-certifieringen under ett års tid efter att ISO 9001 och 14001 utförts under hösten 2019.

Under 2020 har samtliga medarbetare genomgått en förnyad webbutbildning kring grundläggande arbetsmiljökunskap. Tillsammans med sedan tidigare upprättade webbutbildningar inom antikorruption och informationssäkerhet, utgör dessa utbildningar en grund för en allmän kunskaps- och medvetandegrad hos alla medarbetare inom dessa områden. Vid nyanställningar genomförs också dessa utbildningar för att säkerställa att alla medarbetare har grundläggande kunskaper inom arbetsmiljö, anti-korruption och informationssäkerhet.

TNS har en arbetsmiljökommitté på plats vilket träffas 4 gånger per år. Vidare finns den inom TNS en väletablerad process för incidentrapportering vilken möjliggör systematisk uppföljning av olyckor och tillbud per månad till varje ansvarig person. Varje incident bedöms genom ett utredningsarbete och vid behov görs åtgärder i form av exempelvis uppdaterade riskbedömningar liksom nya rutiner och instruktioner.



”

Medarbetarna på Transtema utgör
företagets viktigaste tillgång och
vi prioriterar att våra medarbetare
trivs och mår bra.

Nina Jernemalm Chef HR

Våra affärer

Transtemas verksamhet har ett tydligt samhällsintresse och företagets syn är att affärsetik därför är extra viktigt i denna verksamhet. För Transtema skall vår syn på affärsetik genomsyra allt vi gör. Här är uppförandekoden en viktig komponent när Transtema förmedlar till våra medarbetare och samarbetspartners de affärsetiska principer som gäller. Under 2020 har samtliga medarbetare tagit del av, förstått samt skrivit på Transtemas uppförandekod. Till koden är en visselblåsarprocess kopplad så att eventuella avvikelser kan rapporteras in samt åtgärdas skyndsamt.

Det är viktigt för Transtema att agera med respekt för grundläggande mänskliga fri- och rättigheter, och att företaget efterlever FN:s konventioner om mänskliga rättigheter liksom Internationella arbetsorganisationens grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet. Nolltolerans råder mot korruption, mutor, insiderhandel eller annan brottslighet med direkt eller indirekt orsakssamband till anställning eller uppdrag inom Transtema. Transtema tror på fri och rättvis konkurrens och företagets verksamhet ska bedrivas på ett sätt som medverkar till en sund och fungerande marknad med lika villkor och förutsättningar, med respekt och i enlighet med gällande konkurrenslagstiftning. Transtema vill också agera ansvarstagande genom att arbeta aktivt med de miljöaspekter som är väsentliga i vår verksamhet.

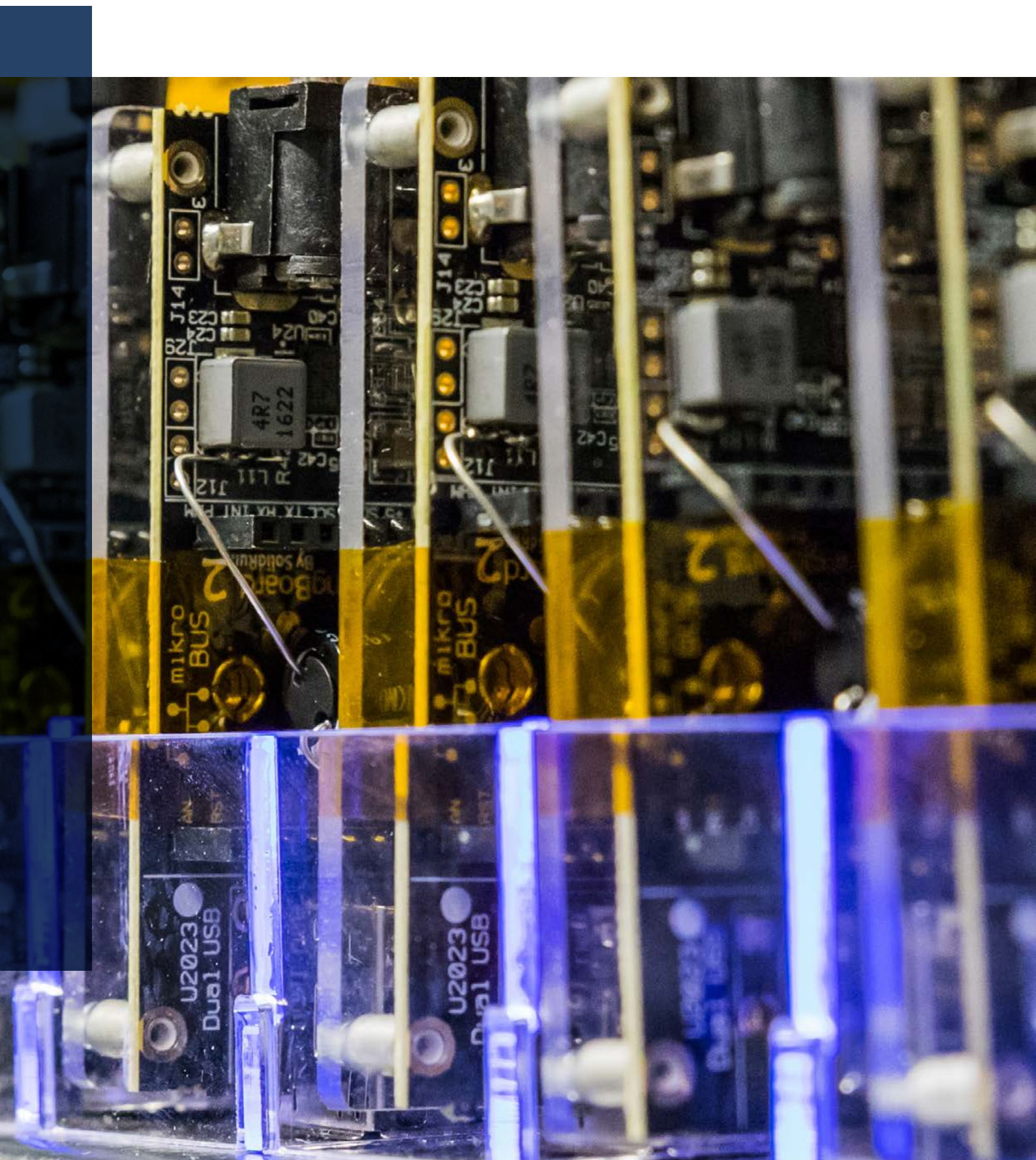
De huvudsakliga riskerna i relation till affärsetik ser Transtema i leverantörsleden där det innebär extra stora utmaningar att säkerställa att agerandet från alla medarbetare hos leverantörerna följer Transtemas uppförandekod.

Under 2021 kommer Transtema att arbeta vidare inom området affärsetik i syfte att tydligare definiera vad som är nästa steg för oss samt identifiera ytterligare risker inom detta område och därtill kompletterande aktiviteter samt mätetal.

”

Transtema är övertygade om att vår syn på affärsetik skall genomsyra allt vi gör, varje dag.

Henning Sveder CFO



Vår miljöpåverkan

Transtema bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Våra tre huvudsakliga miljöaspekter är utsläpp från bilar, avfall och energikonsumtion.

Var och en av dessa aspekter är kopplade till tydliga målsättningar som i sin tur är kopplade till handlingsplaner för att nå målen och till slut mätetal för att följa utvecklingen.

Våra kunder har höga krav inom miljöområdet och Transtema rapporterar regelbundet vår miljö- och klimatpåverkan till dem. Under 2020 beslutades att Transtema skall ha netto noll fossila CO₂-utsläpp senast 2030 samt att allt avfall skall återvinnas eller återbrukas senast 2030. För att nå dessa mål och integrera dem med affärsstrategin har ett antal nationella och internationella ramverk antagits som vägledning. Däribland FN:s Agenda 2030, Fossilfritt Sverige och 1,5 C Business Playbook. Den exakta utformningen av handlingsplaner och initiativ i enlighet med dessa ramverk kommer att ytterligare utvecklas och konkretiseras under kommande året.

Två viktiga steg som tagits redan under 2020 är att en ny koncerngemensam bilpolicy antagits som drastiskt skärper kraven på alla nya bilar som tillkommer till koncernens bilflotta. Ingen ny bil får längre släppa ut mer än 70 g CO₂/km. Samtidigt har de första initiativen tagits till att börja ersätta förbränningsbränslen med fossilfria alternativ. Inför 2021 har därför mål satts upp om att ersätta konventionell diesel med fossilfri biodiesel som t.ex. HVO100. I och med den långsiktiga målsättningen år 2030 om 0% fossil CO₂ och den påbörjade övergången till fossilfria bränslen kommer CO₂-rapporteringen att göras om så att den redovisar CO₂-ekvivalenter istället för endast CO₂. Ekvivalenterna eller CO₂e som det förkortas är ett mått på GWP, d.v.s. Global Warming Potential som ett visst bränsle har. Det visar hur mycket växthuseffekt ett visst utsläpp har mätt i hur mycket fossil CO₂ som hade krävts för att orsaka samma växthuseffekt. Detta nya sätt att redovisa syftar till att bättre visa hur de fossila utsläppen förändras.

För att även börja få in de så kallade Scoop 3-utsläppen, d.v.s. utsläppen i leverantörsleden kommer därför faktorer för så kallad WTW, (Well to Wheel) användas för bränslen. Detta ger sammantaget ett CO₂e-värde för de bränslen som använts inom Transtema för hela värdekedjan bakåt från utvinning av bränslet till förbränning i våra fordon och maskiner.

Ett nytt upplägg för avfallshantering infördes inom Transtema under 2020. Detta ger en plattform för bättre uppföljning och statistik vilket i sin tur gör det enklare att identifiera förbättringsområdena. Den långsiktiga målsättningen är 0% avfall (alternativt 100% återvinning) år 2030.

En energikartläggning i enlighet med lagen om energikartläggningar i stora företag har inletts under kvartal 4 2020 och är slutförd och inlämnade till Energimyndigheten vid publicering av denna årsredovisning. Kartläggningen genomförs av hela koncernen men fokus ligger på TNS då det endast är TNS som omfattas av lagen. Resultaten av kartläggningen kommer sedan ligga till grund för eventuella nya initiativ och målsättningar inom energiområdet.

”

Våra kunder har höga krav inom miljöområdet och Transtema rapporterar regelbundet vår miljö- och klimatpåverkan till dem. Under 2020 beslutades att Transtema skall ha 0% fossila CO₂-utsläpp senast 2030 samt att 100% av allt avfall skall återvinnas eller återbrukas senast 2030.

Magnus Johansson VD



Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Transtema Group AB (publ), org.nr 556988-0411

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 på sidorna 16-24 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 16 april 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren

Auktoriserad revisor

Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen är upprättad i tusental svenska kronor, Tkr, om inte annat anges. Styrelsen och verkställande direktören för Transtema Group AB (publ), org.nr. 556988-0411, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för tiden 1 januari-31 december 2020.

Verksamhet

Transtema är en helhetsleverantör inom telekom med fokus på tekniska tjänster, drift och underhåll, vilket bolaget levererar med en egen rikstäckande organisation med kompetenta och erfarna multitekniker som utför installationer och underhåll samt två separata centraler för nätövervakning och -drift, som övervakar våra kunders nät dygnet runt, året runt, för att säkerställa tillgänglighet och kvalitet. Inriktningen på verksamheten möjliggör starka kundrelationer, långa kontrakt, liten säsongs- och konjunkturvariation, begränsade risker samt förutsägbara intäkter och kassaflöde.

Transtema har ett komplett erbjudande till nätägare och operatörer – allt från design och byggnation till nät drift, support och underhåll av fibernät, kopparnät och mobilnät. Transtema tillhandahåller även nätverksutrustning och konsulttjänster. Inom området elteknik arbetar Transtema med lågspänning och kommunikationslösningar, till exempel laddstolpar och uppkopplade elmätare. På den norska marknaden arbetar vi även med systemlösningar inom server, storage och disaster recovery. Transtemas målgrupp är primärt teleoperatörer, stadsnät, kommuner, kraftbolag, myndigheter och större företag.

Koncernen bildades under 2014 medan det rörelsedrivande dotterföretaget Transtema AB har funnits sedan 1997. Transtema består idag av 8 rörelsedrivande företag och har verksamhet på cirka 45 orter i Sverige, från Kiruna i norr till Ystad i söder. Sedan 2017 har Transtema även verksamhet i Norge, genom dotterföretaget TheBplan A/S.

Väsentliga händelser under året

Transtema kan konstatera en marginell påverkan på försäljningen som en direkt följd av Coronapandemin under året. Transtema följer löpande sjukfrånvaron i koncernen och har sedan i somras inte sett någon väsentligt ökad sjukfrånvaro. Transtema har under året i vissa dotterföretag nyttjat möjligheten till permittering samt erhållit stöd från staten.

Februari

Transtema Group AB har genomfört en företrädesemission som avslutades den 27 februari 2020. De nyemitterade aktierna registrerades hos Bolagsverket den 27 mars 2020. Emissionen har tillfört företaget 54,4 Mkr efter emissionskostnader. Likviden avsågs att disponeras för att dels stärka likviditeten i koncernen samt dels finansiera nya större projekt under 2020.

TNS valdes i februari 2020 som huvudleverantör för drift och underhåll av 3G Infrastructure Services AB:s (3GIS) mobilnät i Sverige. Avtalet löper från juni 2020 till maj 2025 och affärsvärdet uppgår totalt till cirka 200 Mkr. Härutöver kan vissa tilläggsersättningar tillkomma. Affären omfattar ett helhetsåtagande för drift och underhåll av 3GIS nät och omfattar nätplanering, kvalitetssäkring, nätövervakning, support, reservdelshantering och fälttjänster.

Maj

TNS förnyade samt utökade i maj 2020 sitt befintliga avtal med Telia Company som leverantör av fältservice i Telias nät, noder och kundutrustning samt leveranser och underhåll av aktiv kundutrustning. Det nya avtalet är ett tillägg, utökning och förlängning av nuvarande avtal mellan parterna. Avtalet löper på 5 år med möjlighet till 2 års förlängning. TNS utför sedan tidigare dessa tjänster i södra Sverige och med detta tillägg kommer avtalet att omfatta hela Sverige. Tilläggsavtalets affärsvärde isolerat är uppskattat till 1,3 miljarder kronor över 5 år. Ursprungsavtalet förlängdes också med 5 år med möjlighet till ytterligare 2 års förlängning.

Juni

Ledande befattningshavare samt styrelsemedlemmar i Transtema erbjöds i juni 2020 att köpa teckningsoptioner i Transtema Group AB.

Juli

Den 17 juli 2020 meddelades från skiljedomstol i målet mot Huawei att Transtema AB erhåller 4,4 Mkr samt ränta av det totala kravet om cirka 13 Mkr.

September

Transtema sålde i september 2020 samtliga aktier i Mentor Vision AB (Mentor), vilket motsvarar 51 % av utestående aktier i Mentor. Syftet med affären är att dels minska antalet dotterföretag och dels renodla Transtemas kärnaffär. Avyttringen har en marginell inverkan på Transtemas omsättning och resultat framgent.

Oktober

Som en väsentlig del av strategin arbetar Transtema aktivt med att minska antalet dotterföretag, genom fusion alternativt försäljning, för att därigenom öka fokus på bolagets kärnaffär samt minska komplexitet och därmed risk i koncernens struktur. Därför beslöt Transtema under perioden att avveckla affärsområdet Emerging Business, vilket främst arbetat med produkter och tjänster för datacenter. Som en direkt konsekvens av detta så avyttrade Transtema samtliga aktier i Wincore AB under oktober månad. Avyttringen har en marginell inverkan på Transtemas omsättning och resultat framgent.

November

Den 1 november startade leveransen av fältservice i Telias nät i norra Sverige och cirka 200 nyanställda servicetekniker och projektörer har sedan dess arbetat med att leverera tjänster. Uppstarten av fältservicen, som beräknas ge intäkter på cirka 1,3 miljarder över 5 år, har utförts effektivt med minimala kundstörningar.

Väsentliga händelser efter räkenskapsåret slut

Ingen händelse av väsentlig karaktär har skett efter årets utgång.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen för den kvarvarande verksamheten under 2020 uppgick till 1 404,8 Mkr (1 497,2), en minskning om 6,2 % jämfört med föregående år. Främsta orsaken till minskningen är en något lägre försäljning, främst under det andra kvartalet, som en direkt följd av Coronapandemin när viss planerad nybyggnation skjutits på framtiden. Övriga rörelseintäkter för perioden uppgick till 8,7 Mkr (30,4), vilket främst består av vinst vid försäljning av byggnad samt ersättning från staten i samband med Coronapandemin. I beloppet för jämförelseperioden ingår främst resultatförda tilläggsköpeskillningar som inte bedömts bli föremål för utbetalning.

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) för året uppgick till 129,8 Mkr (136,5), vilket motsvarar 9,2 % (9,1) av nettoomsättningen. I övriga externa kostnader ingår kundförluster vilka kostnadsförts under andra kvartalet hänförliga till entreprenad-

projekt utförda under 2016/17 om cirka -14 Mkr (0), varför underliggande löpande verksamhet under 2020 har genererat ett motsvarande högre resultat. Resultatförbättringen för helåret är hänförlig till en något ökad bruttomarginal samt effektiviseringar och besparingar inom personalkostnader samt övriga kostnader. Programmet för effektivisering och besparing vilket implementerades under hösten 2019 har gett en tydlig effekt under 2020.

Rörelseresultat efter avskrivningar (EBITA) uppgick till 54,6 Mkr (45,0), vilket motsvarar 3,9 % (3,0) av nettoomsättningen. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 28,9 Mkr (29,0). Finansiella poster uppgick till -9,6 Mkr (-12,3) under året, en något lägre ränta förklarar skillnaden och skatten uppgick till 10,4 Mkr (14,0), vilket avser uppskjuten skatt på underskott. Periodens resultat hänförligt till kvarvarande verksamhet uppgick därför till 29,7 Mkr (30,7). Periodens resultat från avvecklade verksamheter, netto efter skatt uppgick till -25,6 Mkr (-250,2). Beloppet består av kostnader för att slutföra nedläggningen av dotterföretag vars verksamhet avvecklades i september 2019. Slutligen uppgick periodens resultat till 4,1 Mkr (-219,5).

Finansiell ställning och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 161,1 Mkr (73,9) under året och kassagenereringen uppgick till 196 % (35). Kassaflödet hänförligt till investeringsverksamheten uppgick till 14,1 Mkr (-1,1) och förklaras främst av avyttring av två dotterföretag under året. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -128,5 Mkr (-75,4). Det negativa kassaflödet består av amortering av lån om 77,5 Mkr, minskad checkkredit om -44,5 Mkr samt amortering av leasingskulder om -61,0 Mkr vilket delvis kompenseras av tillkommande likvida medel från nyemission i februari 2020 om 54,4 Mkr. Årets kassaflöde uppgick därför till 46,8 Mkr (-2,6), varav 0 Mkr (0) avser avvecklade verksamheter. Den positiva förändringen jämfört med samma period 2019 är främst hänförlig till ett kraftigt förbättrat rörelseresultat samt förbättrad förändring i rörelsekapitalet. IFRS16 påverkar kassaflödet från den löpande verksamheten positivt med cirka 61 Mkr (71) och kassaflödet från finansieringsverksamheten negativt med cirka -61 Mkr (-71).

Totala tillgängliga likvida medel i koncernen inklusive ej utnyttjad del av checkkrediten om 77,5 Mkr uppgick den 31 december 2020 till 142,2 Mkr (52,5). Checkräkningskrediten om totalt 77,5 Mkr (77,5) är inte utnyttjad (-44,5). En väsentlig amortering av lån om 77,5 Mkr (18,2), tillsammans med en god tillväxt i likvida medel under året ger sammantaget en nettoskuld inklusive leasingskuld som andel av EBITDA om endast 1,0 (1,7).

Legal struktur

I september 2019 beslutades att avveckla affärsområde Infrastructure och försätta dotterföretagen Transtema Infrastructure AB, Andersson & Jansäter Entreprenad AB och Nordlund Entreprenad AB i konkurs. Vidare är den löpande verksamheten i Fibergruppen i Sverige AB samt Transtema Danmark Aps avvecklad under hösten 2019. Affärsområdet Infrastructure, vilket tidigare varit en väsentlig del av koncernens verksamhet enligt IFRS 5. I juni 2020 registrerades fusion av Transtema Syd AB (med Transtema AB), Bearcom AB och AreaX AB (med FiberData AB) samt Wincore Finans AB (med Wincore AB). Samtliga dessa fusioner är slutförda i början på oktober 2020.

Slutligen har dotterföretagen Mentor Vision AB (september 2020) samt Wincore AB (oktober 2020) avyttrats.

Väsentliga risker och osäkerheter

De mest väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs övergripande på sida 32-33. Vad gäller mer specifika risker så föreligger det fortsatt en osäkerhet avseende utgången av de pågående tvisterna mellan bolag i Transtema-koncernen och IP-Only respektive TDC Danmark.

Transtemas krav mot TDC Danmark avser förfallna kundfordringar vilket delvis har bestridits av TDC som gjort gällande fel och brister i utförda arbeten. Samtidigt har Transtemas underentreprenörer framställt krav på betalning för utförda arbeten. Transtema har upptagit nettotillgångar till ett belopp som motsvarar vad Bolaget minst bedömer kommer inflyta, vilket är netto ca 40 Mkr. Vid full framgång i tvisten mot TDC Danmark kommer Transtema efter erläggande av betalning till underentreprenörer att tillgodoföras minst motsvarande belopp. Processen mot TDC Danmark har varit vilande sedan våren 2020 som en direkt följd av Coronapandemin, men förväntas att återupptas under mitten av 2021.

Processen mot IP-Only är fortfarande i ett skede där parterna inte slutligt fastställt sin respektive talan mot varandra och har fortgått under perioden och förväntas pågå under hela 2021.

Ovanstående tvister är föremål för prövning inför allmän domstol respektive skiljenämnd. Även om Transtemas ombud i tvisterna mot IP-Only respektive TDC Danmark bedömer tvisternas utgång som huvudsakligen positiv för Transtema intar Transtema en fortsatt försiktig hållning vilket innebär en oförändrad riskbedömning jämfört med vad som tidigare kommunicerats.

Det skall noteras att dessa tvister uppkom under perioden 2016-2019 inom Transtemas affärsområde Infrastructure, vilket avvecklats under hösten 2019.

Personal

Transtema har vid årets utgång 1 038 anställda, jämfört med 916 vid samma tidpunkt 2019.

Marknad och framtidsutsikter

Transtema bedöms ha goda långsiktiga möjligheter att växa och ta marknadsandelar inom företagets verksamhetsområden, tack vare snabb teknisk utveckling och ständigt högre krav på kommunikationsnätens tillgänglighet, kapacitet och driftsäkerhet, till exempel i fibernät, mobilnät och för Internet of Things ("IoT"). Marknaden för fastnätsbyggnation är fortsatt avvaktande medan marknaden för mobil infrastruktur bedöms öka kraftigt de närmaste åren i och med utbyggnad av 5G och nedmontering av 3G.

Transtema upplever inga väsentliga säsongsvariationer under året samt lämnar inte några prognoser.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

Bolagets lagstadgade hållbarhetsrapport har upprättats som en från förvaltningsberättelsen skild rapport enligt ÅRL 6:e Kap 11§.)

Finansiella mål

Transtema har valt att uppdatera de finansiella målen i februari 2021. Transtemas tidigare mål, genomsnittligt över en konjunkturcykel, utgjordes av:

- Omsättningstillväxt om 3 procent per år,
- EBITA-marginal om 5 procent samt
- Nettoskuld/EBITDA skall inte överstiga 3.

Transtemas nya mål utgörs av:

- Organisk omsättningstillväxt överstigande 3 procent per år,
- EBITA-marginal överstigande 5 procent samt
- Nettoskuld/EBITDA skall inte överstiga 2,0.

Flerårsöversikt

I 2020, 2019 samt 2018 ingår ej avvecklad verksamhet, i 2017 samt 2016 ingår samtlig verksamhet.

FLERÅRSJÄMFÖRELSE, KONCERNEN	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	1 404 843	1 497 229	868 140	969 860	432 482
EBITDA	129 842	136 536	70 327	43 208	44 416
EBITDA-marginal	9,2%	9,1%	8,1%	4,5%	10,3%
EBITA	54 593	44 967	-57 215	36 520	38 370
EBITA- marginal	3,9%	3,0%	neg	3,7%	8,9%
Balansomslutning	758 356	878 417	1 133 495	719 634	287 426
Soliditet (%)	21,1%	11,9%	28,5%	35,0%	35,8%
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	4,9%	3,9%	neg	5,1%	21,9%

FLERÅRSJÄMFÖRELSE, MODERFÖRETAGET	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	21 723	18 773	16 529	9 569	6 409
Resultat efter finansiella poster	-4 875	-249 736	-63 037	5 181	1 352
Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen	neg	neg	neg	54,1%	21,1%
Balansomslutning	474 175	431 259	526 634	335 248	107 531
Soliditet (%)	19,2%	5,6%	50,1%	59,8%	63,1%

Moderföretaget

Moderföretagets verksamhet utgörs i allt väsentligt av att tillhandahålla gemensamma koncernfunktioner. Moderföretagets omsättning utgörs därmed i huvudsak av koncernintern försäljning. Omsättningen för året uppgick till 21,7 Mkr (21,9). Årets resultat uppgick till 12,6 Mkr (-239,5). Föregående års utfall består främst av nedskrivning av interna fordringar samt resultat från andelar i koncernföretag i samband med att tre dotterföretag försattes i konkurs samt två dotterföretag avvecklades i september 2019. Det egna kapitalet i Moderföretaget uppgick den 31 december 2020 till 91,1 Mkr (24,1) och soliditeten uppgick till 19,2 % (5,6).

Närståendetransaktioner

Inga närståendetransaktioner har utförts under året.

Aktien

Antalet aktier i Transtema Group AB uppgår vid periodens utgång till totalt 38 340 639 stycken, alla med ett kvotvärde om 1 kr och med lika rösträtt. Transtemas Group AB:s aktie är listad på Nasdaq First North Growth Market under tickern TRANS. Transtema har årligen sedan 2016 erbjudit ledande befattningshavare att köpa teckningsoptioner, se vidare not 25.

Ingen utdelning lämnades för räkenskapsåret 2019.



AKTIEÄGARE PER 2020-12-30

	Antal aktier	Andel av aktier och röster
Törnäs Invest AB	9 653 617	25,2%
Fore C Investment Holding AB	3 716 679	9,7%
EFG Bank	3 202 616	8,4%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	2 386 762	6,2%
SEB AB, Luxembourg Branch	1 639 970	4,3%
Telefonaktiebolaget LM Ericsson	1 302 567	3,4%
Sune Tholin	1 170 820	3,1%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	1 160 256	3,0%
Jovitech Invest AB	1 157 462	3,0%
Carlsson Eriksson Holding AB	1 037 602	2,7%
Totalt, 10 största ägare	26 428 351	68,9%
Övriga aktieägare	11 912 288	31,1%
Totalt	38 340 639	100,0%

Koncernens nyckeltal

	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättningstillväxt	-6%	72%	9%	124%	538%
EBITDA-marginal	9,2%	9,1%	-2,3%	4,5%	10,3%
EBITA-marginal	3,9%	3,0%	-5,4%	3,7%	9,8%
Rörelsemarginal	2,1%	1,9%	-6,7%	2,7%	8,9%
Nettomarginal	2,1%	2,1%	-5,3%	1,8%	6,7%
Soliditet justerat för leasing	25,4%	13,8%	32,8%	35,0%	36,1%
Soliditet	21,1%	11,9%	28,5%	35,0%	36,1%
Avkastning på eget kapital	12,1%	16,0%	-24,6%	8,6%	36,0%
Avkastning på sysselsatt kapital	4,9%	3,9%	-12,7%	6,1%	21,9%
Nettoskuld/EBITDA	1,0	1,7	N/A	3,2	1,2
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	0,83	1,11	-2,35	0,87	1,53
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,83	1,11	-2,35	0,86	1,51
Nettoomsättning per anställd (kSEK)	1 630	1 563	1 797	3 295	3 810
Resultat per anställd (kSEK)	34	32	-95	60	254
Eget kapital per aktie (SEK) före utspädning	4,17	3,81	11,80	11,76	5,54
Kassalikviditet	1,0	0,8	1,0	1,2	1,5
Antal anställda vid periodens slut	1 038	916	1 081	358	127
Antalet anställda i genomsnitt	853	958	589	294	114
Antal aktier före utspädning	38 340 639	27 386 171	27 386 171	21 431 001	18 745 676
Genomsnittligt antalet aktier före utspädning	35 602 022	27 386 171	23 713 958	20 298 376	18 325 117
Genomsnittligt antalet aktier efter utspädning	35 602 022	27 386 171	24 185 027	20 649 710	18 652 784

Vinstdisposition

Beträffande företagets och koncernens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter. Koncernens resultat- och balansräkning och moderföretagets resultat och balansräkning för 2020 blir föremål för fastställelse på årsstämma den 6 maj 2021.

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2020 eftersom tillväxten förväntas fortsätta och att Transtema vill kunna finansiera denna primärt med egna medel. Styrelsen kommer att se över utdelningspolicyn inför varje årsstämma i framtiden.

Belopp anges i SEK

Överkursfond	339 229 651
Balanserat resultat	-299 067 293
Årets resultat	12 557 673
	52 720 031
Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres	52 720 031
Totalt	52 720 031

Risker och riskhantering

Transtemas verksamheter är exponerade för olika typer av risker som kan få en väsentlig påverkan på koncernens måluppfyllelse. Transtema genomför löpande riskutvärderingar, och identifierade väsentliga risker hanteras löpande inom organisationen och i den strategiska planeringen.

Styrelsen har alltid det övergripande ansvaret för företagets riskhantering. VD är ansvarig för den löpande riskhanteringen enligt de riktlinjer som styrelsen meddelat honom. De mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna kan delas in i affärsrisk och finansiella risker.

Affärsrisker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen är i sin verksamhet utsatt för olika typer av affärsrisker. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens affärsrisker samt utveckla metoder och principer för att hantera dessa ligger hos styrelsen, och det är VD som har det dagliga operativa ansvaret.

Konkurrens

Transtema agerar på en konkurrensutsatt marknad och möter konkurrens från flera olika håll och från flera olika typer av aktörer. Konkurrenter med väsentligt större ekonomiska, tekniska och personella resurser kan komma att driva mer effektiva processer och utveckling av tjänster och produkter samt även ha mer konkurrenskraftig prissättning än Transtema. Det finns därmed en risk att en ökad konkurrens skulle kunna leda till reducerade tillväxtmöjligheter och sämre lönsamhet för Transtema. I det fall Transtema inte får eller lyckas bibehålla den konkurrenskraft som krävs för att lyckas på marknaden, skulle detta kunna ha en väsentlig negativ inverkan på Transtemas verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Konjunkturutveckling samt omvärldsrisker

Efterfrågan på Transtemas produkter påverkas av det allmänna konjunkturläget på de marknader där företaget är verksamt och påverkas bland annat av faktorer såsom räntor, valutakurser, skatter, aktiemarknadens utveckling, tillgång till krediter, arbetslöshetsnivå och allmänna affärsförhållanden. Ett mindre gynnsamt konjunkturläge kan medföra försämrade förutsättningar för nyinvesteringar och underhåll bland Transtemas kunder, och kan således påverka efterfrågan på Transtemas produkter negativt, vilket skulle kunna ha en negativ inverkan på Företagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Transtemas marknad kan påverkas av politiska beslut, förändringar i offentliga förhållanden och förändringar i statliga subventioner. Det kan inte uteslutas att förändringar i dessa faktorer kan försämra Transtemas försäljning eller resultat.

Beroende av stora kunder

Transtema har en stor andel av omsättningen fördelad på ett fåtal större kunder. Det föreligger risk att dessa kan försöka utnyttja sin betydelse för Transtema i framtida avtalsförhandlingar, vilket skulle kunna leda till lägre marginaler genom minskade affärer, sänkta priser och/ eller ökade kostnader. Vidare skulle sådana kunder även kunna minska sina inköp samt helt eller delvis bortfalla som kunder till Transtema varvid Transtemas omsättning och resultat skulle komma att påverkas negativt.

Framtida teknisk konkurrensförmåga

Transtema är verksamt i marknader som påverkas av kontinuerlig teknisk utveckling och därmed också kunders efterfrågan av produkter och tjänster. Som ett resultat av detta behöver Transtema löpande anpassa sina erbjudanden i förhållande till nämnda omständigheter för att härigenom kunna bibehålla sin konkurrenskraft. Exempelvis är kopparnätet under avveckling och kommer ersättas av fiber- och mobila nätverk. Den framtida utrollningen av 5G-tekniken är ett exempel på en ny teknologi som Transtema måste bemästra för att kunna ta del av dessa framtida affärsmöjligheter. Anpassning till kunders efterfrågan kan komma att kräva investeringar i verksamheten, till exempel i form av utbildning, teknikstöd, och utveckling av nya affärsmodeller. Det finns en risk att Transtema till följd av bristande kompetens eller kapital inte klarar av den tekniska omställning som erfordras. Det finns vidare en risk att teknisk utveckling ändrar beteendet hos kunder på ett för Transtema ofördelaktigt sätt.

Produkt- och tjänsterisker

Bristande kvalitet på Transtemas produkter och tjänster skulle kunna medföra att skadeståndsanspråk riktas mot Transtema, vilket i sin tur kan ha negativ effekt på Transtemas finansiella ställning. Vidare finns en risk att bristande kvalitet resulterar i minskad efterfrågan på Transtemas produkter och tjänster och därmed utebliven försäljning.

Risker associerade till kontraktsåtaganden

Det är Transtemas uppgift att leda och styra olika kontraktsåtaganden på ett effektivt sätt som bidrar till hög kvalitet och lönsamhet. Förmågan att göra detta är till stor del beroende av projektledningens erfarenheter och kunskaper inom ledning och styrning av uppdrag och projekt. Projekten kan i vissa fall även påverkas av externa faktorer såsom ändrade lagar och regler, väder och strejk. Transtema ingår vissa kontrakt enligt vilka Transtema åtar sig att uppnå ett på förhand bestämt resultat inom satta tidsramar. Som exempel kan nämnas att Transtema åtar sig att leverera en given servicegrad i ett serviceavtal eller en given tidpunkt för färdigställande i ett installationsuppdrag. Det finns en risk att Transtema inte lever upp till kundens förväntningar enligt kontraktsåtagandet vilket kan leda till en minskning eller förlust av det arvode som ska utbetalas i enlighet med kontraktet eller riskera en förtida uppsägning av kontraktet.

Successiv vinstavräkning

Koncernen redovisar intäkter från fastprisuppdrag genom tillämpning av successiv vinstavräkning. Bedömningen av projektintäkter och projektkostnader baseras på ett antal uppskattningar och bedömningar och det föreligger en risk att dessa bedömningar inte kan göras på ett tillförlitligt sätt. Det finns därmed en risk att det slutliga resultatet kan komma att avvika från det successivt upparbetade resultatet.

Twister och rättsliga osäkerheter

Transtema är genom sina dotterföretag involverad i ett par väsentliga tvister, se vidare s 28 under väsentliga risker och osäkerheter. Det finns en risk för att Transtema även i framtiden kan komma att bli involverat i ytterligare tvister med tredje part eller tillsyns- eller förvaltningsmyndigheter relaterade till Transtemas pågående verksamhet. Det finns en risk att blir föremål för rättsliga krav från kunder, leverantörer, konkurrenter eller andra marknadsaktörer. Tvister och anspråk kan vara tidskrävande, störa verksamheten, avse betydande ekonomiska belopp eller principiellt viktiga frågor samt medföra betydande kostnader och få en väsentligt negativ inverkan på Transtemas verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Medarbetare

Transtemas affärsmodell bygger i stort på våra medarbetare; utan våra medarbetare stannar Transtema. Transtemas förmåga att attrahera kompetenta och engagerade medarbetare är därför avgörande för att driva utvecklingen i enlighet med de strategiska planerna och uppnå fastställda mål.

Finansiella risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen är i sin verksamhet utsatt för olika typer av finansiella risker. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för att hantera finansiella risker ligger hos styrelsen, och det är VD, delegerat till CFO, som har det dagliga operativa ansvaret.

Kundkreditrisk

Kundkreditrisk uppstår huvudsakligen genom kreditexponeringar i utestående fordringar. Individuella bedömningar av kunders kreditvärdighet och kreditrisk görs där motparternas finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer.

Ränterisk

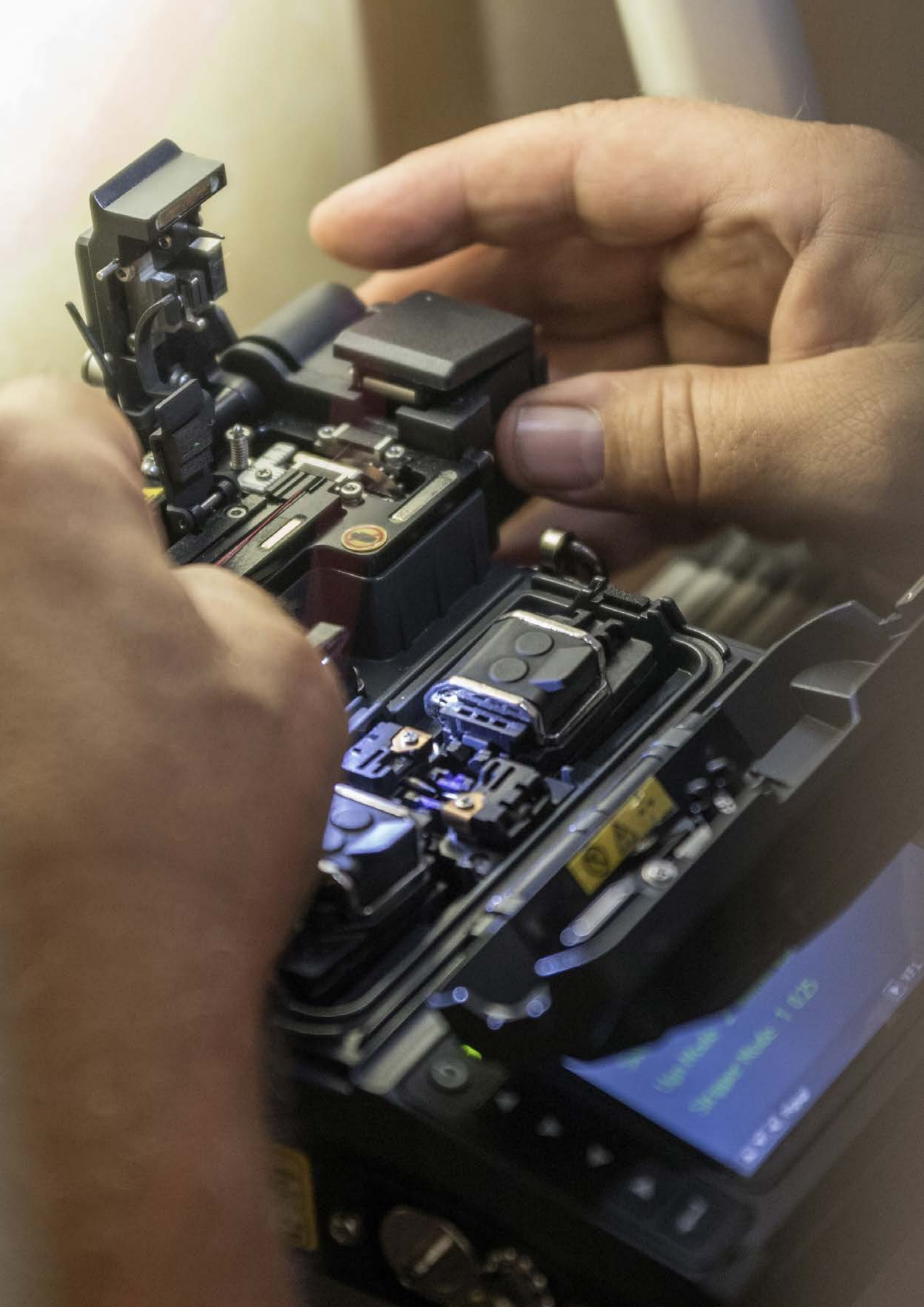
Transtemas ränterisk uppstår genom kort- och långfristig upplåning, och utgörs av risken för förändringar i lånevillkor, främst ränteförändringar.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är den risk som föreligger om Transtema inte klarar sina betalningar till följd av otillräcklig likviditet och/eller svårighet att få krediter från kreditgivare. Även om andelen kortfristig upplåning är hög, främst eftersom checkkrediten klassificeras som kort upplåning, har koncernen en tillfredsställande likviditet och finansiell ställning. Pågående och framtida projekt planeras kunna finansieras med eget kapital och kreditutrymmen.

Finansieringsrisk

Tillgången till samt villkoren för ytterligare finansiering påverkas av ett flertal faktorer, bland annat omständigheter på den finansiella marknaden rent generellt, den generella tillgången på krediter samt Transtemas kreditvärdighet och kreditkapacitet. Om Transtema, helt eller delvis, misslyckas med att anskaffa tillräckligt kapital, eller lyckas göra det på endast ofördelaktiga villkor, skulle det kunna inverka väsentligt negativt på Transtemas verksamhet, resultat och finansiella ställning.



Koncernens rapport över totalresultatet

(Belopp i Tkr)

	NOT	2020	2019
KVARVARANDE VERKSAMHETER			
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5	1 404 843	1 497 229
Övriga rörelseintäkter	6	8 667	30 378
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER		1 413 510	1 527 607
Rörelsens kostnader			
Råvaror och handelsvaror		-579 892	-650 070
Övriga externa kostnader	7, 8	-164 044	-176 242
Personalkostnader	10	-539 732	-564 759
RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR (EBITDA)		129 842	136 536
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	7, 16, 17	-75 249	-91 569
RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR (EBITA)		54 593	44 967
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	7, 16, 17	-25 721	-15 924
RÖRELSERESULTAT		28 872	29 043
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	11	1 244	355
Finansiella kostnader	12	-10 819	-12 686
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		19 297	16 712
Skatt på årets resultat	14	10 359	14 025
ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL KVARVARANDE VERKSAMHETER		29 656	30 737
ÄVVECKLADE VERKSAMHETER			
Årets resultat från avvecklade verksamheter, netto efter skatt	32	-25 606	-250 234
ÅRETS RESULTAT		4 050	-219 497
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		3 870	-219 839
Innehav utan bestämmande inflytande		182	343
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser		-2 462	788
ÅRETS TOTALRESULTAT		1 588	-218 709
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		1 408	-219 051
Innehav utan bestämmande inflytande		182	343
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	15	0,11	-8,03
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	15	0,11	-8,03
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter			
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	15	0,83	1,11
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	15	0,83	1,11

Koncernens balansräkning

(Belopp i Tkr)

	NOT	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	16	76 074	93 384
Kundrelationer	16	36 347	46 350
Varumärken	16	20 090	27 720
Övriga immateriella anläggningstillgångar	16	8 077	12 440
Summa immateriella anläggningstillgångar		140 588	179 894
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	17	8 237	10 704
Inventarier, verktyg och installationer	17	19 459	25 617
Summa materiella anläggningstillgångar		27 696	36 321
Nyttjanderättstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	7	125 463	121 203
Summa nyttjanderättstillgångar		125 463	121 203
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	9	17
Andra långfristiga fordringar	20	194	233
Summa finansiella anläggningstillgångar		203	250
Uppskjuten skattefordran	18	26 841	17 557
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		320 791	355 225
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter		7 364	7 424
Färdigvaror och handelsvaror		9 917	9 501
Summa varulager		17 281	16 925
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	20, 21	149 138	162 725
Aktuella skattefordringar		12 418	10 246
Övriga fordringar	20	18 781	8 563
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	108 335	201 060
Summa kortfristiga fordringar		288 672	382 594
Likvida medel	20, 23	64 881	19 432
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		370 834	418 951
Tillgångar avseende avvecklade verksamheter	32	66 731	104 241
SUMMA TILLGÅNGAR		758 356	878 417

Koncernens balansräkning forts.

(Belopp i Tkr)

	NOT	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget Kapital			
Aktiekapital	24	38 340	27 386
Övrigt tillskjutet kapital		339 229	295 761
Reserver		-862	1 600
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		-217 185	-221 055
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		159 522	103 692
Innehav utan bestämmande inflytande		548	709
SUMMA EGET KAPITAL		160 070	104 401
Långfristiga skulder			
Övriga avsättningar		2 956	10 538
Uppskjutna skatteskulder	18	11 991	15 757
Skulder till kreditinstitut	20, 26	19 040	47 493
Långfristiga leasingskulder	7, 20, 26	79 577	66 048
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		113 564	139 836
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	26	-	44 450
Skulder till kreditinstitut	20, 26	49 028	38 240
Kortfristiga leasingskulder	7, 20, 26	47 607	57 894
Förskott från kund	20	86 453	102 397
Leverantörsskulder	20	111 268	165 896
Aktuella skatteskulder	18	49	1 433
Övriga skulder	20, 27	28 694	90 554
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	125 153	78 973
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		448 252	579 837
Skulder avseende avvecklade verksamheter	32	36 470	54 343
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		758 356	878 417

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. periodens resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2019	27 386	295 791	812	-1 216	322 773	366	323 139
Periodens resultat	-	-	-	-219 839	-219 839	343	-219 496
Övrigt totalresultat	-	-	788	-	-	-	788
SUMMA TOTALRESULTAT	0	0	788	-219 839	-219 051	343	-218 708
Emissionskostnad	-	-30	-	-	-	-	-30
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	0	-30	0	0	0	0	-30
Utgående balans per 31 december 2019	27 386	295 761	1 600	-221 055	103 692	709	104 401
Ingående balans per 1 januari 2020	27 386	295 761	1 600	-221 055	103 692	709	104 401
Periodens resultat	-	-	-	3 870	3 870	182	4 052
Övrigt totalresultat	-	-	-2 462	-	-2 462	-	-2 462
SUMMA TOTALRESULTAT	0	0	-2 462	3 870	1 408	182	1 590
Nyemission av aktier	10 954	49 296	-	-	60 250	-	60 250
Emissionskostnad	-	-5 828	-	-	-5 828	-	-5 828
Utdelning till minoritet	-	-	-	-	-	-343	-343
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	10 954	43 468	0	0	54 422	-343	54 079
Utgående balans per 31 december 2020	38 340	339 229	-862	-217 185	159 522	548	160 070

Koncernens rapport över kassaflöden

(Belopp i Tkr)

	NOT	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		4 806	-218 931
Ej kassaflödespåverkande poster	31	111 883	280 399
Erhållna finansiella intäkter		459	21
Erlagda finansiella kostnader		-10 835	-12 775
Övriga finansiella poster		-907	-703
Betald inkomstskatt		-6 045	-9 545
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		99 361	38 468
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		-983	2 241
Ökning(-)/minskning(+) av kundfordringar		7 803	-102 828
Ökning(-)/minskning(+) av övriga rörelsefordringar		117 943	101 659
Ökning(+)/minskning(-) av leverantörsskulder		-67 934	-19 445
Ökning(+)/minskning(-) av övriga rörelseskulder		4 943	53 846
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		61 772	35 473
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		161 133	73 941
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar	16, 17	-11 454	-12 033
Avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar		7 220	2 038
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel	33	-	-824
Försäljning utav dotterföretag		19 499	9 597
Förändring av finansiella tillgångar		-1 139	84
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		14 126	-1 138
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	26	-	60 000
Amortering av lån	26	-77 465	-18 157
Minskning av checkräkningskredit	26	-44 450	-46 024
Amortering av leasingskuld	26	-61 004	-71 214
Nyemissioner		54 423	-30
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-128 496	-75 425
Periodens kassaflöde		46 763	-2 622
Kursdifferens i likvida medel		-1 371	319
Likvida medel vid periodens början		19 527	21 830
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT		64 919	19 527

Kassaflödesanalysen omfattar både den kvarvarande och den avvecklade verksamheten

Moderföretagets resultaträkning

(Belopp i Tkr)	NOT	2020	2019
Nettoomsättning	5	21 723	18 773
Övriga rörelseintäkter		-	3 163
RÖRELSENS INTÄKTER		21 723	21 936
Övriga externa kostnader	8, 9	-12 635	-108 707
Personalkostnader	10	-12 294	-10 615
RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR		-3 206	-97 386
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	16, 17	-275	-226
RÖRELSERESULTAT		-3 481	-97 612
Resultat från andelar i koncernföretag	12	1 203	-150 775
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	4 676	6 722
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-7 273	-8 071
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-4 875	-249 736
Koncernbidrag	13	4 733	-
RESULTAT FÖRE SKATT		-142	-249 736
Skatt på årets resultat	14	12 700	10 200
ÅRETS RESULTAT		12 558	-239 536

I moderföretaget finns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat, varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

Moderföretagets balansräkning

(Belopp i Tkr)

	NOT	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	16	384	389
Summa immateriella anläggningstillgångar		384	389
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	17	2 744	100
Summa materiella anläggningstillgångar		2 744	100
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag		253 706	272 003
Uppskjuten skattefordran	18	22 900	10 200
Summa finansiella anläggningstillgångar		276 606	282 203
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		279 734	282 692
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar hos koncernföretag	9, 21	8 042	7 788
Fordringar hos koncernföretag	9	122 877	139 381
Övriga fordringar		549	538
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	1 184	860
Summa kortfristiga fordringar		132 652	148 567
Likvida medel	23	61 789	-
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		194 441	148 567
SUMMA TILLGÅNGAR		474 175	431 259

Moderföretagets balansräkning forts.

(Belopp i Tkr)	NOT	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	24		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		38 340	27 386
Summa bundet eget kapital		38 340	27 386
Fritt eget kapital			
Överkursfond		339 229	295 761
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		-286 509	-299 067
Summa fritt eget kapital		52 720	-3 306
SUMMA EGET KAPITAL		91 060	24 080
Långfristiga skulder			
Övriga avsättningar		2 650	10 539
Skulder till kreditinstitut	26	14 000	41 713
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		16 650	52 252
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	26	-	44 450
Skulder till kreditinstitut	26	48 788	38 000
Leverantörsskulder		4 883	1 123
Skulder till koncernföretag	9	304 500	206 930
Övriga skulder	27	2 139	62 643
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	6 155	1 781
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		366 465	354 927
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		474 175	431 259

Moderföretagets rapport över förändring i eget kapital

(Belopp i Tkr)	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
	Aktiekapital	Ej registrerat aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst och årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2019	27 386	0	295 791	-59 531	263 646
Årets resultat	-	-	-	-239 536	-239 536
SUMMA ÅRETS RESULTAT	0	0	0	-239 536	-239 536
Nyemission justering	-	-	-30	-	-30
SUMMA TRANSAKTIONER MED AKTIEÄGARE, REDOVISADE DIREKT I EGET KAPITAL	0	0	-30	0	-30
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2019	27 386	0	295 761	-299 067	24 080
Ingående balans per 1 januari 2020	27 386	0	295 761	-299 067	24 080
Årets resultat	-	-	-	12 558	12 558
SUMMA ÅRETS RESULTAT	0	0	0	12 558	12 558
Nyemission av aktier	10 954	-	49 296	-	60 250
Emissionskostnader	-	-	-5 828	-	-5 828
SUMMA TRANSAKTIONER MED AKTIEÄGARE, REDOVISADE DIREKT I EGET KAPITAL	10 954	0	43 468	0	54 422
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2020	38 340	0	339 229	-286 509	91 060

Moderföretagets rapport över kassaflöden

(Belopp i Tkr)

	NOT	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-3 481	-97 612
Ej kassaflödespåverkande poster	32	-7 614	10 766
Erhållna finansiella intäkter	12	4 675	6 721
Erlagda finansiella kostnader	13	-7 273	-8 071
Betald inkomstskatt		52	145
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-13 641	-88 051
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Ökning(-)/minskning(+) av kundfordringar		-255	2 470
Ökning(-)/minskning(+) av övriga rörelsefordringar		20 902	-11 482
Ökning(+)/minskning(-) av leverantörsskulder		3 548	296
Ökning(+)/minskning(-) av övriga rörelseskulder		101 651	95 879
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		125 846	87 163
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		112 205	-888
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar	17, 18	-2 922	-159
Avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar	17, 18	8	-
Avyttring av dotterföretag	19	19 500	-
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		16 586	-159
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	27	-	60 000
Amortering av lån	27	-76 925	-12 900
Förändring av checkräkningskredit		-44 500	-46 023
Nyemissioner		54 423	-30
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-67 002	1 047
Periodens kassaflöde	24	61 789	0
Likvida medel vid periodens början		0	0
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT	24	61 789	0

Noter

Not 1 Allmän information

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Transtema Group AB (moderföretaget) med org nr 556988-0411 och dess dotterföretag (koncernen). Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Mölndal och med adress Flöjelbergsgatan 12, 431 37 Mölndal, Sverige.

Styrelsen har den 16 april 2021 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (Tkr) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år om inget annat anges.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpas när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 Grunder för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Transtema Group AB har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) och tolkningsuttalande från IFRIC sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen.

Moderföretagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisning för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS-standarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper, se not 4.

2.1.1 Nya redovisningsprinciper 2020

IASB utfärdade flera nya och ändrade redovisningsstandarder som trädde i kraft 1 januari 2020. Inga av dessa har en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

2.1.2 Nya redovisningsprinciper 2021

Vid upprättandet av denna årsredovisning har ett flertal standarder och tolkningar publicerats vilka ännu inte trätt ikraft. Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu ej trätt ikraft bedöms ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

2.2 Koncernredovisning

2.2.1 IFRS 5

Transtema har under 2019 avvecklat en del av verksamheten som redovisas som avvecklad verksamhet. En avvecklad verksamhet är en del av ett företag som antingen har avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som utgör en självständig väsentlig rörelsegrän. Resultatet från avvecklade verksamheter redovisas separat i resultaträkningen skild från resultat från kvarvarande verksamhet. Tillgångar och skulder hänförligt till avvecklad verksamhet redovisas separat i koncernens balansräkning.

2.2.2 Grundläggande redovisningsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade företaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Den villkorade köpeskillingen omvärderas varje period till verkligt värde, eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i resultatet.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade företags nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

I de fall hela eller delar av en köpeskilling skjuts upp, diskonteras de framtida betalningarna till nuvärdet vid förvärvstidpunkten. Diskonteringsräntan är företagets marginella låneränta, vilken är den räntesats företaget skulle ha betalat för en finansiering genom lån under motsvarande period och liknande villkor.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.3 Intäktsredovisning

Intäkterna i den ordinarie verksamheten till och med oktober 2020 består av försäljning av varor eller tjänster inom segmenten Network Services, och Emerging Business. Därefter har endast segmentet Networks Services nyttjats. Intäkterna redovisas när kontrollen har överförts till köparen. Försäljningen redovisas netto av lämnade rabatter och annan rörlig ersättning när en väsentlig återföring av rörliga ersättningar inte kommer uppstå.

Intäkter från produkter redovisas vid ett tillfälle. Intäkter från tjänster redovisas antingen vid ett tillfälle eller över tid. Redovisning av intäkter från avtal där koncernens prestation saknar alternativ användning och där koncernen har rätt till ersättning för nedlagda utgifter om kunden skulle avbryta kontraktet redovisas över tid. Färdigställandegraden fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna. Om färdigställandegraden inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, intäktsförs endast belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter, och då endast till den grad det är sannolikt att det kommer att ersättas av beställaren. Om det bedöms som sannolikt att samtliga utgifter för ett uppdrag kommer att överstiga de totala inkomsterna, redovisas den befärdade förlusten till fullo omedelbart som kostnad.

Uppskattningar av intäkter, kostnader, och grad av färdigställande revideras om omständigheterna förändras. Förändringar i uppskattningar redovisas i resultaträkningen i den period ledningen fick vetskap om de förhållanden som föranledde förändringen.

För fastpriskontrakt betalar kunderna ett fast belopp utifrån en överenskommen betalningsplan. Om värdet av de tjänster som koncernen utför överstiger betalningarna, redovisas en avtalstillgång. Om betalningen överstiger värdet av de utförda tjänsterna redovisas en avtalsskuld.

Om avtal är på löpande räkning baserat på pris per timme, redovisas intäkten i den utsträckning koncernen har rätt att fakturera kunden. Kunder faktureras löpande och ersättning ska betalas vid fakturering.

Prestationsåtagandena har vanligtvis en förväntad löptid på högst ett år, varför upplysning om transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtagande inte lämnas.

Avtalsutgifter

Tillkommande utgifter för att erhålla ett avtal redovisas som en tillgång om koncernen förväntar sig att få täckning för dessa utgifter. Om avskrivningstiden för tillgången som skulle redovisats understiger ett år, redovisas de tillkommande utgifterna som en kostnad när de uppkommer.

Finansieringskomponent

Koncernen förväntas inte ha några kontrakt med kunder där perioden mellan överföring av varor och tjänster till kunden och betalning från kunden överstiger ett år. Som en konsekvens av detta justerar inte koncernen transaktionspriserna för pengarnas tidsvärde.

Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga stöd som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Statliga bidrag presenteras som en övrig intäkt koncernens resultaträkning. Det finns inga ouppfyllda villkor eller eventalförpliktelser som är knutna till dessa bidrag.

2.4 Leasing

Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler och inventarier. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med motsvarande leasingkulden dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av leasingkulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

Koncernens leasingkulder redovisas till nuvärdet av koncernens fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter). Köpoptioner inkluderas i avgifterna om det är rimligt säkert att dessa kommer nyttjas för att förvärva den underliggande tillgången. Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet inkluderas om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta.

Koncernens nyttjanderätter redovisas till anskaffningsvärde och inkluderar initialt nuvärdet av leasingkulden, justerat för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet samt initiala direkta utgifter. Återställningskostnader inkluderas i tillgången om det identifierats en motsvarande avsättning avseende återställningskostnader. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

2.5 Segmentrapportering

Efter avvecklingen av affärsområdet Infrastructure under 2019 rapporterar Transtema under 2020 inte fördelningen utav nettoomsättning samt resultat i olika segment, då kvarvarande verksamhet till cirka 95 procent ingår i affärsområdet Network Services. Vidare har Transtema i oktober 2020 avvecklat affärsområdet Emerging Business varför endast Network Services kvarstår framgent.

2.6 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens presentationsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs, och redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

2.7 Immateriella tillgångar

Varumärken och kundrelationer

Varumärken och kundrelationer som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken och kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för varumärken och kundrelationer över deras bedömda nyttjandeperiod på 10 år.

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger Transtemas andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventualeförpliktelser i det förvärvade företaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen, vilket för koncernen är rörelsesegmentsnivån (se 2.5).

Goodwillnedskrivning testas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader.

2.8 Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

Fastighet (Komponenter)	20-30 år
Maskiner och andra tekniska anläggningstillgångar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år
Nyttjanderättstillgångar	3-6 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.9 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Ingen återföring görs av tidigare nedskrivningar av goodwill.

2.10 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden, (FIFU). Anskaffningsvärdet för egentillverkade halv- och helfabrikat består av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

2.11 Finansiella instrument

2.11.1 Klassificering

Koncernen tillämpar IFRS 9 avseende Finansiella instrument, vilka är klassificerade i olika kategorier baserat på koncernens affärsmodell och tillgångens kontraktssenliga kassaflöden. Tillgångarna och skulderna klassificeras i följande kategorier:

Finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde: Avser tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta. Dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde. I denna kategori klassificeras kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel. Ränteintäkter redovisas som finansiella intäkter enligt effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen: Avser tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Dessa värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Långfristiga värdepappersinnehav klassificeras i denna kategori. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde: Företagets finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde består av skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit, leverantörsskulder och övriga skulder. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden. Lämnade utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominella belopp.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen: Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av tilläggsköpeskillingar. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om de förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras de som långfristiga skulder.

2.11.2 Redovisning och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

2.11.3 Värdering

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet.

Efterföljande värdering av skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. De finansiella instrumenten klassificeras enligt nedan:

Verkligt värde via resultaträkningen: En vinst eller förlust från ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

2.11.4 Nedskrivningar

Koncernen bedömer framåtriktat förväntade kreditförluster från skuldinstrument som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Den tillämpade metoden för nedskrivningsprövning beror på om det har skett en betydande ökning av kreditrisken.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade metoden för nedskrivningsprövning av kundfordringar som tillåts enligt IFRS 9. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringarna. Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Kreditförluster på kundfordringar redovisas i rörelseresultatet. Eventuella återföringar av belopp som tidigare skrivits bort redovisas mot samma rad i resultaträkningen.

2.12 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder, de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänförs till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt och det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

2.13 Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

2.14 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

2.15 Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderföretagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisning för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS-standarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition.

Finansiella garantier

Moderföretagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. För redovisning av dessa tillämpar Moderföretaget RFR 2 IFRS 9 p. 1 som innebär en lättnad jämfört med reglerna i IFRS 9 med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderföretaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Leasing

RFR2 tillåter undantag från IFRS 16 vilket moderföretaget har tillämpat. Leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden och ingen leasingtillgång eller leasingskuld redovisas i balansräkningen.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10). Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehåsa kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

Not 3 Finansiell riskbedömning

3.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk, samt kassaflödes- och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts centralt av moderföretaget Transtema Group AB med VD och CFO som ansvariga, enligt policys som fastställts av styrelsen. VD samt CFO godkänner de riskhanteringsåtgärder som genomförs enligt policyn, och VD i respektive dotterföretag har det operativa ansvaret för att policyn följs i det dagliga arbetet. Styrelsen upprättar skriftliga policys såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden.

3.1.1 Marknadsrisk

Valutarisk

Transtema verkar i allt väsentligt på den svenska marknaden med försäljningen och inköpen i SEK. Valutarisken är begränsad. Undantaget är dotterföretaget TheBplan AS som köper och säljer i NOK vilket innebär omräkningsexponering för koncernen.

Ränterisk i upplåning

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Det krävs styrelsebeslut för att ta upp nya lån utöver beviljade krediter. Under 2020 och 2019 bestod koncernens upplåning av svenska kronor till rörlig ränta.

Genomförda simuleringar utvisar att effekten på resultatet av en ändring på 1 procent skulle vara en maximal ökning med cirka 681 Tkr (1 902) respektive minskning med cirka 681 Tkr (1 902) för skulder till kreditinstitut och cirka 1 272 Tkr (1 249) respektive minskning med cirka 1 272 Tkr (1 249) för leasingskulder.

3.1.2 Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument, och tillgodohavande hos banker och finansiella institut samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparter.

3.1.3 Kassaflödes- och likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av koncernens CFO. Koncernens CFO följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats så att koncernen inte bryter mot lånelimiter eller lånevillkor (där tillämpligt) på några av koncernens lånefaciliteter. Sådana prognoser beaktar koncernens planer för amortering, uppfyllelse av lånevillkor, uppfyllelse av interna balansräkningsbaserade resultatmått och, om tillämpligt, externa tillsyns- eller legala krav.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

KONCERNEN 31 DECEMBER 2020

	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år
Skulder till kreditinstitut	49 719	19 845	-
Leasingskuld	47 607	75 421	4 156
Leverantörsskulder	111 268	-	-
Skatteskuld	49	-	-
Övriga kortfristiga skulder	28 694	-	-
	237 337	95 266	4 156

KONCERNEN 31 DECEMBER 2019

	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år
Skulder till kreditinstitut	38 724	49 292	-
Checkräkningskredit	44 450	-	-
Leasingskuld	57 894	65 761	287
Leverantörsskulder	165 896	-	-
Skatteskuld	1 433	-	-
Övriga kortfristiga skulder	90 554	-	-
Summa	398 951	115 056	287

MODERFÖRETAGET 31 DECEMBER 2020

	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år
Skulder till kreditinstitut	48 788	14 000	-
Leverantörsskulder	4 883	-	-
Skulder till koncernföretag	304 500	-	-
Övriga kortfristiga skulder	2 139	-	-
Summa	360 310	14 000	0

MODERFÖRETAGET 31 DECEMBER 2019

	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år
Skulder till kreditinstitut	38 000	41 713	-
Checkräkningskredit	44 450	-	-
Leverantörsskulder	1 123	-	-
Skulder till koncernföretag	206 930	-	-
Övriga kortfristiga skulder	62 643	-	-
Summa	353 146	41 713	0

3.2 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalbehovet i samband med upprättande av budget för det kommande året.

Nettoskulden har väsentligt minskat under 2020 då ingångna finansieringsavtal i slutet på 2019 med koncernens bank samt Ericsson AB medfört relativt kraftiga amorteringskrav. Koncernen har uppnått samtliga krav i de aktuella finansieringsavtalen under 2020. Koncernens soliditet uppgick till cirka 21% (12%). Koncernens soliditet exklusive finansiell leasing uppgick till cirka 25% (14%).

3.3 Beräkning av verkligt värde

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1)
- Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data) (nivå 3).

Följande tabell visar koncernens skulder värderade till verkligt värde per bokslutsdag

KONCERNEN 2020-12-31	Nivå 1	Nivå 3	Summa
Långfristiga värdepappersinnehav	9	-	9
Summa	9	0	9

KONCERNEN 2019-12-31	Nivå 1	Nivå 3	Summa
Långfristiga värdepappersinnehav	17	-	17
Tilläggsköpeskilling	-	-2 277	-2 277
Summa	17	-2 277	-2 260

Not 4 Sammanfattning av viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Se ytterligare information i not 16.

Successiv vinstavräkning

Löpande under året och vid årsbokslut görs en bedömning i respektive projekt gällande färdigställandegrad avseende återstående intäkter och kostnader. Denna bedömning ligger till grund för succesiv vinstavräkning.

Leasing

Tillämpningen av IFRS 16 kräver att koncernen gör bedömningar relaterat till leasingperioden och den räntesats som används för att diskontera framtida kassaflöden vilka påverkar värderingen av leasingskulden och nyttjanderättstillgången. Koncernen fastställer leasingperioden till den icke uppsägningsbara perioden samt perioder som omfattas av förlängningsoption om det med rimlig säkerhet kommer utnyttjas samt perioder som omfattas av möjlighet att säga upp avtalet i förtid om det med rimlig säkerhet inte kommer utnyttjas. Kontrakten innehåller en mängd olika villkor. Förlängningsoptioner samt möjligheten att säga upp kontrakt i förtid avser främst fastighetskontrakt.

Koncernen genomför en bedömning i utvärderingen huruvida det är rimligt säkert eller inte att de kommer utnyttja förlängningsoption eller möjlighet att säga upp avtalet i förtid. Således utvärderas alla relevanta fakta och omständigheter som skapar ett ekonomiskt incitament att utnyttja förlängningsoptionen eller utnyttja möjligheten att säga upp avtalet i förtid. Bedömningar krävs också för att bestämma räntesatsen som används för att diskontera framtida leasingavgifter. Leasingavgifterna diskonteras med användning av en räntesats som reflekterar vad Transtema Group skulle behöva betala för en finansiering genom lån för att förvärva en motsvarande tillgång. Vid beräkandet av nuvärdet av framtida leasingavgifter används koncernens marginella låneränta vid avtalets start om den implicita räntan i leasingavtalen inte är känd.

Not 5 Intäkter från avtal med kunder

Inga andra intäkter än intäkter från avtal med kunder redovisas på raden för Nettoomsättning i resultaträkningen. Koncernen härleder intäkter från varor och tjänster i följande geografiska områden.

GEOGRAFISK MARKNAD	2020
Sverige	1 365 439
Norge	28 403
Danmark	5 903
Övriga länder	5 097
SUMMA	1 404 843
Tidpunkt för intäktsredovisningen	
Vid en tidpunkt	121 994
Över tid	1 282 848
SUMMA	1 404 843

GEOGRAFISK MARKNAD	2019
Sverige	1 431 050
Norge	60 346
Övriga länder	5 833
SUMMA	1 497 228
Tidpunkt för intäktsredovisningen	
Vid en tidpunkt	191 127
Över tid	1 306 101
SUMMA	1 497 228

NETTOOMSÄTTNING STÖRRE KUNDER	Kund 1	Övrigt	Totalt koncernen
2020	73%	27%	100%
2019	76%	24%	100%

AVTALSSALDON	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar	149 138	162 725
Kontraktstillgångar	95 554	179 551
Kontraktsskulder	86 453	102 397

Ingående balans kontraktstillgångar	179 551
Kontraktstillgångar som reglerats under året	-130 987
Nya kontraktstillgångar	75 364
Övriga förändringar	-28 374
Utgående balans kontraktstillgångar	95 554

Ingående balans kontraktsskulder	102 397
Kontraktsskulder som reglerats under året	-102 062
Nya kontraktsskulder	86 151
Övriga förändringar	-33
Utgående balans kontraktsskulder	86 453

Kontraktstillgångar består av upplupna intäkter som uppstår när prestationsåtaganden uppfylls över tid. Kontraktsskulder består av förskott från kunder och förutbetalda intäkter. Förutbetalda intäkter är hänförliga till intäkter från tjänster. Huvuddelen av kontraktsskulden vid årets början har redovisats som intäkt under 2020.

Huvuddelen av intäkterna har erhållits för prestationsåtaganden som uppfyllts under innevarande år. Prestationsåtagandena har en förväntad löptid på högst ett år, varför upplysning om transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden inte lämnas. Kontraktstillgångar har prövats med avseende på förlustriskreservering med samma metodik som för kundfordringar.

Not 6 Övriga rörelseintäkter

KONCERNEN	2020	2019
Förändring av tilläggsköpeskilling koncernföretag pga uppdaterad bedömning	-	22 757
Erhållna bidrag	3 027	987
Övriga poster	5 641	6 634
SUMMA	8 667	30 378

Statliga bidrag relaterade till Coronapandemin uppgår till 2,0 Mkr (0).

Not 7 Leasingavtal

Koncernen

REDOVISADE BELOPP I BALANSRÄKNINGEN

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	Lokaler	Inventarier, verktyg och installationer	Bilar och andra transportmedel	Summa
NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR				
Räkenskapsåret 2020				
1 januari 2020	58 220	2 311	125 638	186 169
Tillkommande leasingkontrakt	27 569	23 936	13 504	65 009
Leasingkontrakt som avslutats	-8 770	-849	-35 363	-44 982
Omräkningsdifferens	-201	-	-	-201
Ackumulerat anskaffningsvärde	76 818	25 398	103 779	205 995
1 januari 2020	-15 936	-1 089	-47 941	-64 966
Årets avskrivningar	-17 100	-1 208	-42 256	-60 564
Leasingkontrakt som avslutats	8 770	849	35 320	44 939
Omräkningsdifferens	60	-	-	60
Ackumulerade avskrivningar	-24 206	-1 448	-54 877	-80 531
Utgående redovisat värde	52 612	23 950	48 902	125 464
Räkenskapsåret 2019				
1 januari 2019	62 268	2 482	113 811	178 561
Tillkommande leasingkontrakt	1 432	115	20 175	21 722
Leasingkontrakt som avslutats	-5 464	-286	-8 348	-14 098
Omräkningsdifferens	-16	-	-	-16
Ackumulerat anskaffningsvärde	58 220	2 311	125 638	186 169
1 januari 2019	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-16 349	-1 164	-49 351	-66 864
Leasingkontrakt som avslutats	409	75	1 410	1 894
Omräkningsdifferens	4	-	-	4
Ackumulerade avskrivningar	-15 936	-1 089	-47 941	-64 966
Utgående redovisat värde	42 284	1 222	77 697	121 203

LEASINGSKULDER	2020-12-31	2020-01-01
Långfristiga	79 577	66 048
Kortfristiga	47 607	57 894
Summa leasingskulder	127 184	123 942

REDOVISADE BELOPP I RESULTATRÄKNINGEN

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

AVSKRIVNINGAR PÅ NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR	2020	2019
Lokaler	-17 100	-16 349
Inventarier, verktyg och installationer	-1 208	-1 164
Bilar och andra transportmedel	-42 256	-49 351
Summa avskrivningar	-60 564	-66 864
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-2 432	-3 840
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-3 215	-5 561
Utgifter hänförliga till leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde (ingår i övriga externa kostnader)	-98	-185

Leasingkostnader uppgick under året till 66 766 tkr (80 836).

Kostnaderna speglar i allt väsentligt kassautflödet.

BERÄKNADE FRAMTIDA LEASINGKOSTNADER FÖR MODERFÖRETAGET PER 2020-12-31 UPPGÅR TILL:

	Lokaler	Bilar och andra transportmedel
Inom ett år	2 346	106
Senare än ett år men inom fem år	8 821	-
Senare än fem år	3 626	-

FRAMTIDA MINIMIÅTAGANDEN AVSEENDE LEASINGAVTAL FÖR MODERFÖRETAGET 2020-12-31

	Lokaler	Bilar och andra transportmedel
Inom ett år	-	2 547
Senare än ett år men inom fem år	-	-
Senare än fem år	15 365	-

Not 8 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Modertiföretaget	
PWC	2020	2019	2020	2019
Revisionsuppdrag	2 112	2 406	746	642
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	238	-	238
Övriga tjänster	175	-	175	-
SUMMA	2 287	2 644	921	880
varav avvecklad verksamhet	113	357		

Not 9 Närstående transaktioner

Magnus Johansson, verkställande direktör, äger via bolag 25,2 % av aktierna i Transtema Group och bedöms ha betydande inflytande över koncernen. För resterande 74,8% av aktierna är spridningen stor, där ingen enskild part har en ägarandel överstigande 9,7%. Andra närstående parter är samtliga dotterföretag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, dvs, styrelsen och företagsledningen, samt deras familjemedlemmar.

Följande transaktioner har skett med närstående:

	Koncernen		Moderföretaget	
FÖRSÄLJNING AV VAROR OCH TJÄNSTER	2020	2019	2020	2019
Försäljning av koncerngemensamma tjänster till dotterföretag	-	-	21 423	18 773
SUMMA	-	-	21 423	18 773

	Koncernen		Moderföretaget	
FORDRINGAR OCH SKULDER AVSEENDE TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE UPPGÅR PER BALANSDAGEN TILL:	2020	2019	2020	2019
Fordringar på närstående:				
- Fordringar på koncernföretag	-	-	130 919	147 169
SUMMA	-	-	130 919	147 169
Skulder till närstående:				
- Skulder till koncernföretag	-	-	304 500	206 930
SUMMA	-	-	304 500	206 930

Av moderföretagets försäljning utgör 99 % (100 %) försäljning till koncernföretag, och av moderföretagets inköp utgör 2 % (14 %) inköp från koncernföretag. Tjänster köps och säljs till dotterföretag på enligt normala kommersiella villkor.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 10.

Not 10 Ersättningar till anställda mm.

KONCERNEN	2020	2019
Löner och andra ersättningar	378 469	421 937
Sociala avgifter	122 574	138 580
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	31 866	34 280
KONCERNEN TOTALT	532 908	594 798
varav avvecklad verksamhet	-174	37 565

	2020		2019	
LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare exkl. tantiem	4 856	829	3 312	390
Tantiem	588	-	-	-
Övriga anställda	373 025	31 037	418 626	33 890
KONCERNEN TOTALT	378 469	31 866	421 937	34 280

	2020		2019	
KÖNSFÖRDELNING I KONCERNEN för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	5	1	6	1
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	3	-	3	-

	2020		2019	
MEDELANTAL ANSTÄLLDA MED GEOGRAFISK FÖRDELNING PER LAND	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Sverige	6	2	8	3
SUMMA MODERFÖRETAG	6	2	8	3
Dotterföretag				
Sverige	844	92	985	119
Danmark	-	-	17	1
Norge	3	-	6	-
SUMMA DOTTERFÖRETAG	847	92	1 008	120
KONCERNEN TOTALT	853	94	1 016	123
varav avvecklad verksamhet	0	0	58	9

Koncernen hade vid årets slut 1 038 anställda (916).

Information om aktuella teckningsoptioner återfinns i not 25.

MODERFÖRETAGET

	2020	2019
Löner och andra ersättningar	8 047	7 026
Sociala avgifter	2 591	2 550
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	1 439	845
MODERFÖRETAGET TOTALT	12 077	10 421

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

2020

2019

	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare exkl. tantiem	4 856	829	3 312	390
Tantiem	588	-	-	-
Övriga anställda	2 603	611	3 715	454
MODERFÖRETAGET TOTALT	8 047	1 439	7 026	845

KÖNSFÖRDELNING I MODERFÖRETAGET

för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

2020

2019

	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	5	1	6	1
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	3	-	3	-

MEDELANTAL ANSTÄLLDA MED GEOGRAFISK FÖRDELNING PER LAND

2020

2019

	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Sverige	6	2	8	3
SUMMA MODERFÖRETAG	6	2	8	3

Pensioner

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat årets resultat.

Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvoden enligt bolagsstämmans beslut.

Till ledningen har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, eventuellt rörlig ersättning, övriga förmåner m.m. Med andra ledande befattningshavare avses 2 personer av samma riktlinjer och dessa utgör tillsammans med verkställande direktören koncernledningen.

Rörlig ersättning såsom bonusprogram för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare kan utgå enligt överenskommen med styrelsen.

Övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2020

	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Göran Nordlund, styrelseordförande	150	-	-	-	150
Peter Stenqvist, styrelseledamot	100	-	-	-	100
Liselott Engstam, styrelseledamot	100	-	-	-	100
Linus Brandt, styrelseledamot	150	-	-	-	150
Andreas Hessler, styrelseledamot	50	-	-	-	50
Magnus Johansson, VD och styrelseledamot	1 720	240	177	227	2 364
Andra ledande befattningshavare, (2 personer)	2 146	348	189	349	3 032
SUMMA	4 416	588	366	576	5 946

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2019

	Grundlön/ styrels arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Göran Nordlund, styrelseordförande	150	-	-	-	150
Peter Stenqvist, styrelseledamot	100	-	-	-	100
Liselott Engstam, styrelseledamot	100	-	-	-	100
Linus Brandt, styrelseledamot	150	-	-	-	150
Andreas Hessler, styrelseledamot	125	-	-	-	125
Magnus Johansson, VD och styrelseledamot	832	-	160	194	1 186
Andra ledande befattningshavare, (2 personer)	1 880	-	142	183	2 205
SUMMA	3 337	0	302	377	4 016

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år.

Pensionspremien ska uppgå till 28 % av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses fast grundlön.

För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Pensionsavtalet anger att pensionspremien varierar mellan 13-14 % av den pensionsgrundande lönen.

Avgångsvederlag

Verkställande direktörens anställningsavtal innefattar en ömsesidig uppsägningstid på tolv månader från VD's sida och från bolagets sida.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3-6 månader. Inga avgångsvederlag finns avtalade med övriga ledande befattningshavare.

Not 11 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Ränteintäkter	463	23	-	-
Ränteintäkter från koncernföretag	-	-	4 676	6 721
Övrigt	782	331	-	-
SUMMA FINANSIELLA INTÄKTER	1 245	354	4 676	6 721

Not 12 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Räntekostnader	-8 231	-6 063	-4 334	-4 279
Räntekostnader koncernföretag	-	-	-2 825	-1 860
Räntekostnader leasing	-2 432	-3 876	-	-
Övriga finansiella kostnader	-157	-2 748	-114	-1 932
SUMMA FINANSIELLA KOSTNADER	-10 819	-12 687	-7 273	-8 071

Moderföretaget har skrivit ned andelar i dotterföretag med 0 tkr (150 775).

Not 13 Koncernbidrag

	Moderföretaget	
	2020	2019
Mottagna koncernbidrag	60 443	10 645
Lämnade koncernbidrag	-55 710	-10 645
SUMMA KONCERNBIDRAG	4 733	0

Not 14 Inkomstskatt/Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skatt på årets resultat	-128	-178	-	-
Justeringar avseende tidigare år	-677	-	-	-
Summa aktuell skatt	-805	-178	0	0
Uppskjuten skatt	11 164	14 203	12 700	10 200
Summa uppskjuten skatt	11 164	14 203	12 700	10 200
INKOMSTSKATT	10 359	14 025	12 700	10 200

Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Resultat före skatt	-6 958	-228 718	-142	-249 736
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande resultat i respektive land	1 489	48 946	30	53 444
Skatteeffekter av:				
Skatteeffekt ej avdragsgilla kostnader	-327	-710	-187	-32 280
Skatteeffekt ej skattepliktiga intäkter	498	115	428	-
Justering avseende tidigare år	-677	-	-	-
Ej redovisade förlustavdrag	-1 789	-48 528	-272	-21 164
Utnyttjande av förlustavdrag som tidigare inte redovisats	11 330	13 829	12 700	10 200
SKATTEKOSTNAD (-)/SKATTEINTÄKT (+)	10 525	13 651	12 700	10 200

Vägd genomsnittlig skattesats för Koncernen är 21,4 % (21,4 %) och Moderföretaget är 21,4 % (21,4 %).

Not 15 Resultat per aktie

Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. Det har inte förekommit några återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget under perioden.

	Koncernen	
	2020	2019
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	3 870	-219 839
TOTALT	3 870	-219 839

Efter utspädning

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden plus effekten av utspädande potentiella stamaktier, vilka härrör från utställda teckningsoptioner. Det har inte förekommit några återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget under perioden.

	Koncernen	
	2020	2019
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	3 870	-219 839
TOTALT	3 870	-219 839

VÄGT GENOMSNITTLIGT ANTAL UTESTÅENDE STAMAKTIER VID BERÄKNING AV RESULTAT PER AKTIE

Per 1 januari 2019 - antal utestående aktier	27 386 171
Per 31 december 2019 - vägt genomsnitt 2019 före utspädning	27 386 171
Teckningsoptionsprogram 2017 - utspädningseffekt	0
Teckningsoptionsprogram 2018 - utspädningseffekt	0
Per 31 december 2019 - vägt genomsnitt 2019 efter utspädning	27 386 171
Per 1 januari 2020 - antal utestående aktier	27 386 171
Nyemission Transtema Group AB - mars 2020	10 954 468
Per 31 december 2020 - vägt genomsnitt 2020 före utspädning	38 340 639
Teckningsoptionsprogram 2020 - utspädningseffekt	0
Per 31 december 2020 - antal utestående aktier	38 340 639
Per 31 december 2020 - vägt genomsnitt 2020 efter utspädning	35 602 022

Not 16 Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN RÄKENSKAPSÅRET 2020

	Aktiverade utveckling	Kundrelationer	Varumärken	Goodwill	Summa
Ingående anskaffningsvärde	33 008	63 597	42 822	93 384	232 811
Försäljning och utrangeringar	-740	-5 653	-5 569	-5 403	-17 365
Inköp	385	-	-	-	385
Omräkningsdifferenser	-	-666	-638	-1 189	-2 493
Akkumulerat anskaffningsvärde	32 653	57 278	36 615	86 792	213 338
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-20 568	-17 247	-15 102	-	-52 917
Försäljning och utrangeringar	632	1 836	3 111	-	5 579
Årets avskrivning och nedskrivning	-4 640	-5 678	-4 685	-10 718	-25 721
Omräkningsdifferenser	-	158	151	-	309
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-24 576	-20 931	-16 525	-10 718	-72 750
Utgående redovisat värde	8 077	36 347	20 090	76 074	140 588

KONCERNEN RÄKENSKAPSÅRET 2019

	Aktiverade utveckling	Kundrelationer	Varumärken	Goodwill	Summa
Ingående anskaffningsvärde	22 548	81 893	65 284	123 992	293 717
Ökning genom rörelseförvärv	740	-	-	1 312	2 052
Omklassificering anskaffningsvärden	7 869	-	-8 900	-	-1 031
Försäljning och utrangeringar	-	-18 512	-13 768	-32 304	-64 584
Inköp	1 851	-	-	-	1 851
Omräkningsdifferenser	-	216	206	384	806
Akkumulerat anskaffningsvärde	33 008	63 597	42 822	93 384	232 811
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-9 851	-14 104	-14 868	-	-38 823
Förvärvade avskrivningar	-383	-	-	-	-383
Omklassificering avskrivningar	-5 346	-	2 669	-	-2 677
Försäljning och utrangeringar	-	3 231	2 594	-	5 825
Årets avskrivning och nedskrivning	-4 988	-6 361	-5 483	-	-16 832
Omräkningsdifferenser	-	-13	-14	-	-27
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-20 568	-17 247	-15 102	0	-52 917
Utgående redovisat värde	12 440	46 350	27 720	93 384	179 894

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

Årlig volymtillväxt i snitt (CAGR) för de första fem åren är 6 % (4 %). Vägd genomsnittlig tillväxttakt på 2 % (2 %) använd för att extrapolera kassaflöden bortom de första fem åren. Diskonteringsränta på cirka 9 % (13 %) före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

Ledningen har bedömt att den årliga volymtillväxten för kassagenererande enheter över den femåriga prognosperioden är ett viktigt antagande. Försäljningsvolymen i respektive period är den huvudsakliga orsaken till utvecklingen av intäkter och kostnader. Den årliga volymtillväxten baseras på tidigare resultat, den aktuella strategin samt ledningens förväntningar på marknadsutveckling i stort. Den långsiktiga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. Den diskonteringsräntan som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för rörelsesegmentet.

Återvinningsvärdet bedöms överstiga det redovisade värdet med god marginal. En förändring i något viktigt antagande såsom ökning av diskonteringsräntan med 4 % eller sänkning av omsättningstillväxten under den 5 åriga prognosperioden med -3 % eller långsiktig omsättningstillväxt med 0 % har inte så stor effekt att det skulle kunna reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

MODERFÖRETAGET

Aktiverad utvecklingskostnad

Räkenskapsåret 2020	
Ingående anskaffningsvärde	583
Inköp	195
Akkumulerat anskaffningsvärde	778
Ingående ackumulerade avskrivningar	-194
Årets avskrivningar	-200
Akkumulerade avskrivningar	-394
Utgående redovisat värde	384

Räkenskapsåret 2019	
Ingående anskaffningsvärde	424
Inköp	159
Akkumulerat anskaffningsvärde	583
Ingående ackumulerade avskrivningar	0
Årets avskrivningar	-194
Akkumulerade avskrivningar	-194
Utgående redovisat värde	389

Not 17 Materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Bilar och andra transportmedel	Summa
Räkenskapsåret 2020				
Ingående anskaffningsvärde	13 423	155 975	-	169 398
Inköp	-	11 069	-	11 069
Försäljning och utrangeringar	-2 500	-31 782	-	-34 282
Omräkningsdifferens	-	-16	-	-16
Ackumulerat anskaffningsvärde	10 923	135 246	0	146 169
Ingående avskrivningar	-2 719	-130 358	-	-133 077
Årets avskrivningar	-408	-14 275	-	-14 683
Försäljning och utrangeringar	441	28 831	-	29 272
Omräkningsdifferens	-	15	-	15
Ackumulerade avskrivningar	-2 686	-115 787	0	-118 473
Utgående redovisat värde	8 237	19 459	0	27 696
Räkenskapsåret 2019				
Ingående anskaffningsvärde	22 827	181 428	165 559	369 814
Inköp	412	9 325	-	9 737
Ökning genom rörelseförvärv	-	330	-	330
Omklassificeringar anskaffningsvärden	-3 352	-9 680	-165 559	-178 591
Försäljning och utrangeringar	-6 464	-25 433	-	-31 897
Omräkningsdifferens	-	5	-	5
Ackumulerat anskaffningsvärde	13 423	155 975	0	169 398
Ingående avskrivningar	-3 338	-129 801	-17 600	-150 739
Årets avskrivningar	-577	-22 577	-	-23 154
Förvärvade avskrivningar	-	-165	-	-165
Omklassificeringar avskrivningar	-653	6 108	17 600	23 055
Försäljning och utrangeringar	1 849	16 081	-	17 930
Omräkningsdifferens	-	-4	-	-4
Ackumulerade avskrivningar	-2 719	-130 358	0	-133 077
Utgående redovisat värde	10 704	25 617	0	36 321

MODERFÖRETAGET	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Räkenskapsåret 2020		
Ingående anskaffningsvärde	162	162
Inköp	2 727	2 727
Försäljning och utrangeringar	-13	-13
Ackumulerat anskaffningsvärde	2 876	2 876
Ingående ackumulerade avskrivningar	-62	-62
Försäljning och utrangeringar	5	5
Årets avskrivningar	-75	-75
Ackumulerade avskrivningar	-132	-132
Utgående redovisat värde	2 744	2 744
Räkenskapsåret 2019		
Ingående anskaffningsvärde	162	162
Ackumulerat anskaffningsvärde	162	162
Ingående ackumulerade avskrivningar	-30	-30
Årets avskrivningar	-32	-32
Ackumulerade avskrivningar	-62	-62
Utgående redovisat värde	100	100

Not 18 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder fördelas enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Uppskjuten skatteskuld som ska regleras efter mer än 12 månader	-9 556	-13 245	-	-
Uppskjuten skattefordran som ska regleras efter mer än 12 månader	26 841	17 557	22 900	10 200
Uppskjuten skatteskuld som ska regleras inom 12 månader	-2 435	-2 512	-	-
Uppskjuten skattefordran som ska regleras inom 12 månader	-	-	-	-
SUMMA NETTO UPPSKJUTNA SKATTER	14 850	1 800	22 900	10 200

**KONCERNEN
UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN**

	Underskotts- avdrag	Immateriella anläggnings- tillgångar	Leasing	Obeskattade reserver	Summa
Per 31 december 2019	16 609	-	948	-	17 557
Per 31 december 2020	25 963	-	878	-	26 841

**KONCERNEN
UPPSKJUTEN SKATTESKULD**

	Underskotts- avdrag	Immateriella anläggnings- tillgångar	Leasing	Obeskattade reserver	Summa
Per 31 december 2019	-	-15 590	-	-167	-15 757
Per 31 december 2020	-	-11 841	-	-150	-11 991

Underskottsavdrag

Koncernen hade per den 31 december 2020 skattemässiga underskottsavdrag som uppgick till 149 145 tkr (61 481), vilka kan utnyttjas för att reducera framtida beskattningsbara inkomster. Uppskjuten skatt har aktiverats på 126 034 (79 086) av underskotten vilket har resulterat i en uppskjuten skattefordran om 25 963 tkr (16 608). Förfallotiden för samtliga underskottsavdrag framgår av tabellen nedan.

	2020-12-31	2019-12-31
Obegränsad livslängd	149 145	61 481

Koncernen har bedömt att underskottsavdragen ovan ska redovisas då det är sannolikt att dessa kommer avräknas mot framtida överskott. I bedömningen har man utgått från budget och prognos för de bolag med koncernbidragsrätt och utifrån det sammanlagda prognosticerade resultatet kommer koncernen kunna nyttja dessa underskott. Uppskjuten skattefordran i moderföretaget avser uppskjuten skatt på underskott.

Not 19 Andelar i koncernföretag**MODERFÖRETAGET**

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	486 677	449 347
Förvärv av dotterföretag	-	87
Avyttring av dotterföretag	-96 872	-
Aktieägartillskott	-	60 000
Justerad tilläggssköpeskillning	-	-22 757
Akkumulerat anskaffningsvärde	389 805	486 677
Ingående nedskrivningar	-214 674	-63 900
Avyttring av dotterföretag	78 575	-150 774
Akkumulerade nedskrivningar	-136 099	-214 674
Utgående redovisat värde	253 706	272 003

Ytterligare information om förvärv lämnas i not 33.

Moderföretaget

FÖRETAG ORGANISATIONSNUMMER	SÄTE	ANTAL/KAP. ANDEL %	2020-12-31	2019-12-31
Transtema AB*** 556320-3677	Mölnadal	1 053 100%	-	26 421
Relink Networks AB 556747-7558	Mölnadal	510 51%	-	-
Fibergruppen i Sverige AB** 556897-3829	Norrköping	1 000 100%	-	-
Transtema Datelab AB 556522-5728	Örebro	1 000 100%	10 000	10 000
Transtema Syd AB**** 556883-9491	Helsingborg	500 100%	-	950
WinCore AB* 556518-9130	Mölnadal	1 000 100%	-	15 000
Wincore Finans AB**** 556775-0335	Kungsbacka	1 000 100%	-	-
HC Telecom AB*** 556944-2444	Strömstad	500 100%	-	2 000
BearCom AB**** 556512-5068	Mölnadal	5 000 100%	-	-
AreaX AB**** 559050-6613	Norrköping	500 100%	-	600
Transtema Academy AB 559074-0105	Mölnadal	500 100%	200	200
Transtema Foki AB 556452-9963	Enköping	1 000 100%	36 193	36 193
MentorVision AB* 556681-0387	Göteborg	1 040 51%	-	3 297
Transtema Fiberdata AB 556644-7578	Gävle	1 430 100%	51 334	50 734
Transtema FNC AB 556669-4336	Malmö	1 000 100%	4 400	4 400
TheBplan AS 99417-9969	Oslo	1 282 100%	23 423	23 423
Transtema Network Services 556884-7676	Göteborg	1 000 100%	128 080	98 710
Transtema Danmark ApS** 4008 9454	Köpenhamn	50 000 100%	76	76
			253 706	272 003

* Företaget är avyttrat under 2020.

** Verksamheten avvecklad under 2019.

*** Påbörjad avveckling av verksamhet under 2020.

**** Fusionerat under 2020.

Not 20 Finansiella instrument per kategori

KONCERNEN TILLGÅNGAR I BALANSRÄKNINGEN

	Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
31 december 2020			
Långfristiga värdepappersinnehav	-	9	9
Kundfordringar	149 138	-	149 138
Övriga fordringar	18 975	-	18 975
Likvida medel	64 881	-	64 881
SUMMA	232 994	9	233 003
31 december 2019			
Långfristiga värdepappersinnehav	-	17	17
Kundfordringar	162 725	-	162 725
Övriga fordringar	8 796	-	8 796
Likvida medel	19 432	-	19 432
SUMMA	190 953	17	190 970

KONCERNEN SKULDER I BALANSRÄKNINGEN

	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Skulder till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
31 december 2020			
Skulder till kreditinstitut	68 068	-	68 068
Leasingskuld	127 184	-	127 184
Förskott från kund	86 453	-	86 453
Leverantörsskulder	111 268	-	111 268
Övriga kortfristiga skulder	28 695	-	28 695
SUMMA	421 668	0	421 668
31 december 2019			
Skulder till kreditinstitut	85 733	-	85 733
Finansiell leasingskuld	123 942	-	123 942
Förskott från kund	102 397	-	102 397
Leverantörsskulder	165 896	-	165 896
Övriga kortfristiga skulder	90 554	2 277	92 831
SUMMA	568 522	2 277	570 799

För ytterligare information angående verkligt värde hänvisas till not 3.3

Not 21 Kundfordringar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar	163 514	181 670	8 042	7 788
Reserv för osäkra kundfordringar	-14 376	-18 945	-	-
KUNDFORDRINGAR - NETTO	149 138	162 725	8 042	7 788

Per den 31 december 2020 uppgick kuranta kundfordringar till 149 138 Tkr (162 725 Tkr) för koncernen. Per den 31 december 2020 uppgick fullgoda kundfordringar till 8 042 Tkr (7 788 Tkr) för moderföretaget.

Per den 31 december 2020 var kundfordringar uppgående till 14 856 Tkr (26 198 Tkr) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga för koncernen. För moderföretaget uppgick det till 3 137 Tkr (3 217 Tkr).

ÅLDERSANALYSEN AV DESSA KUNDFORDRINGAR FRAMGÅR NEDAN:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
1-30 dagar	10 418	19 545	264	30
31-60 dagar	2 980	221	130	25
> 60 dagar	1 458	6 432	2 743	3 162
SUMMA FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR	14 856	26 198	3 137	3 217

Per den 31 december 2020 har koncernen redovisat kundfordringar där nedskrivningsbehov föreligger på 14 376 Tkr (18 945 Tkr). För moderföretaget uppgick det till 0 Tkr (0 Tkr).

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Per 1 januari	-18 945	-7 646
Reservering för förväntade förluster, förändring redovisad i resultaträkningen	-15 006	-25 665
Återföring av outnyttjade belopp, förändring redovisad i resultaträkningen	-	-
Justering för konstaterade förluster	19 575	14 366
PER 31 DECEMBER	-14 376	-18 945

Koncernens reserv för osäkra kundfordringar uppgår till 8,8 % (10,4) och bedöms vara rimligt beaktat utifrån det historiska utfallet, den aktuella motpartsrisken samt de dialoger som pågår med de kunder som har förfallna fakturor. Årets konstaterade kreditförluster om 19 575 Tkr (14 366) består främst av förluster i samband med skiljedomsförfarande mot Huawei i juli 2020.

Redovisade belopp, per valuta, för kundfordringar och andra fordringar är följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
SEK	158 384	153 974	8 042	7 788
USD	129	106	-	-
NOK	2 643	8 562	-	-
Andra valutor	2 358	83	-	-
SUMMA	163 514	162 725	8 042	7 788

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda hyror	3 495	4 324	-	25
Förutbetalda leasingavgifter	994	3 787	39	42
Förutbetalda licensavgifter	6 135	4 368	-	-
Förutbetalda marknadsföringskostnader	-	95	-	-
Förutbetalda försäkringar	1 166	920	134	33
Upparbetad men inte fakturerad intäkt	94 162	184 382	-	-
Övrigt	2 383	3 184	1 011	760
SUMMA	108 335	201 060	1 184	860

Not 23 Likvida medel

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Banktillgodohavande	64 881	19 432	61 789	-
SUMMA	64 881	19 432	61 789	0

Not 24 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

KONCERNEN	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Per 31 december 2019	27 386 171	27 386	295 761	323 147
Nyemission 2020-03-30	10 954 468	10 954	43 468	54 422
PER 31 DECEMBER 2020	38 340 639	38 340	339 229	377 568

Bolagets aktie är listad på Nasdaq First North under tickern TRANS. Aktiekapitalet i Transtema Group AB uppgår till 38 340 639 SEK fördelat på totalt 38 340 639 aktier. Kvotvärdet på aktierna är 1 SEK. Aktierna har ett röstvärde på en röst/aktie.

Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

På årsstämman den 14 maj 2020 bemyndigades styrelsen att, intill tiden för nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan företrädesrätt från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler berättigande till nya aktier. Bemyndigandet får utnyttjas för emissioner av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler vilka ska kunna genomföras som kontant-, apport- eller kvittningsemission motsvarande högst 10 procent av det vid tidpunkten för emissionsbeslutet registrerade aktiekapitalet i bolaget. Därutöver ska styrelsen i samband med förvärv av verksamheter eller bolag kunna fatta beslut om apportemission motsvarande ytterligare högst 10 procent av det vid tidpunkten för emissionsbeslutet registrerade aktiekapitalet i bolaget. Det totala bemyndigandet om maximalt 20 procent förutsätter således att minst 10 procent används för apportemission i samband med förvärv av verksamheter eller bolag. Emissionskursen ska fastställas på marknadsmässiga villkor.

Det totala antalet aktier innan utspädning från befintliga teckningsoptionsprogram är 38 340 639 st. Information om aktuella teckningsoptionsprogram finns i not 25.

Not 25 Teckningsoptioner

Årsstämman har sedan 2016 årligen beslutat att emittera teckningsoptioner att förvärfvas av ledande befattningshavare i bolaget i syfte att skapa ett långsiktigt engagemang vilket kan förväntas öka intresset för verksamheten och resultatutvecklingen i Bolaget.

Varje option ger innehavaren rätt att teckna en aktie till ett förutbestämt lösenpris tre år efter utfärdandet. Teckningsoptionerna förvärfvas av de anställda mot kontant betalning.

Existerande teckningsoptionsprogram per bokslutsdagen är:

I oktober 2018 utgavs ett teckningsoptionsprogram avseende 800 000 teckningsoptioner riktade till ledande befattningshavare i moderföretaget och dotterföretag med lösenkurs 37,4 SEK, lösentidpunkt är 2021-10-01-2021-10-31. Dessa teckningsoptioner är köpta till marknadsvärde och således har ingen aktierelaterad ersättning uppstått.

I juni 2020 utgavs ett teckningsoptionsprogram avseende 860 000 teckningsoptioner riktade till ledande befattningshavare i moderföretaget och med lösenkurs 9,90 SEK, lösentidpunkt är 2023-06-01-2023-06-30. Dessa teckningsoptioner är köpta till marknadsvärde och således har ingen aktierelaterad ersättning uppstått.

Per 31 december 2020 var 1 660 000 teckningsoptioner utestående med ett viktat lösenpris om 23,15 kr/aktie som framgår av tabellen nedan.

ÖVERSIKT TECKNINGSOPTIONSPROGRAM

	Antal optioner	Lösenpris
Optionsprogram 2018 - teckningsperiod oktober 2021	800 000	37,4
Optionsprogram 2020 - teckningsperiod juni 2023	860 000	9,90
TOTAL / VIKTAT LÖSENPRIS	1 660 000	23,15

Not 26 Upplåning

KONCERNEN

	Redovisat värde	
	2020-12-31	2019-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	19 040	47 493
Leasingskuld	79 577	66 048
Summa långfristig upplåning	98 617	113 541
Kortfristig		
Checkräkningskredit	-	44 450
Skulder till kreditinstitut	49 028	38 240
Leasingskuld	47 607	57 894
Summa kortfristig upplåning	96 635	140 584
SUMMA UPPLÅNING	195 252	254 125

Det verkliga värdet på lång- och kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

MODERFÖRETAGET

	Redovisat värde	
	2020-12-31	2019-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	14 000	41 713
Summa långfristig upplåning	14 000	41 713
Kortfristig		
Checkräkningskredit	-	44 450
Skulder till kreditinstitut	48 788	38 000
Summa kortfristig upplåning	48 788	82 450
SUMMA UPPLÅNING	62 788	124 163

Det verkliga värdet på lång- och kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

KONCERNEN**Skulder till kreditinstitut**

Koncernens upplåning är i svenska kronor.

Koncernens exponering, avseende upplåning, för förändringar i ränta och kontraktssenliga tidpunkter för ränteförhandling är vid rapportperiodens slut följande:

UPPLÅNING FRÅN KREDITINSTITUT	2020-12-31	Huvudförfallodag	Räntesats
Lån hos kreditinstitut	3 188	2021-05-17	Rörlig ränta 2,65%
Lån hos kreditinstitut	5 280	2021-12-03	Rörlig ränta 2,40%
Lån hos kreditinstitut	24 700	2022-04-15	Rörlig ränta 2,65%
Lån hos kreditinstitut	34 900	2022-04-15	Rörlig ränta 3,02%
SUMMA UPPLÅNING	68 068		

UPPLÅNING FRÅN KREDITINSTITUT	2019-12-31	Huvudförfallodag	Räntesats
Lån hos kreditinstitut	6 525	2020-01-02	Rörlig ränta 2,52%
Lån hos kreditinstitut	5 520	2020-12-03	Rörlig ränta 2,27%
Lån hos kreditinstitut	500	2020-12-30	Rörlig ränta 5,71%
Lån hos kreditinstitut	13 188	2021-05-17	Rörlig ränta 2,57%
Lån hos kreditinstitut	60 000	2021-12-30	Rörlig ränta 2,52%
SUMMA UPPLÅNING	85 733		

Genomsnittlig ränta på lånestocken under året uppgick till 2,82 % (2,53 %).

Checkräkningskredit

Koncernen har en beviljad koncerngemensam checkräkningskredit om 77 500 Tkr. Total checkräkningskredit uppgick per 2019-12-31 till 77 500 Tkr. Av beviljad checkräkningskredit har 0 Tkr (44 450 Tkr) utnyttjats per den 31 december 2020. Checkräkningskrediten löper med 2,40 % ränta som betalas kvartalsvis.

	Koncernen			
	IB 1 januari 2020	Kassaflöde	Ej kassaflödes- påverkande poster - Omklassificering	UB 31 december 2020
Långfristiga skulder till kreditinstitut	47 493	-54 553	26 100	19 040
Leasingskuld	66 048	-3 110	16 639	79 577
Summa långfristig upplåning	113 541	-57 663	42 739	98 617
Checkräkningskredit	44 450	-44 450	-	-
Skulder till kreditinstitut	38 240	-23 112	33 900	49 028
Leasingskuld	57 894	-57 894	47 607	47 607
Summa kortfristig upplåning	140 584	-125 456	81 507	96 635
SUMMA UPPLÅNING	254 125	-183 119	124 246	195 252

	Koncernen			
	IB 1 januari 2019	Kassaflöde	Ej kassaflödes- påverkande poster - Omklassificering	UB 31 december 2019
Långfristiga skulder till kreditinstitut	31 113	16 380	-	47 493
Finansiell leasingskuld	92 759	-16 014	-10 697	66 048
Summa långfristig upplåning	123 872	366	-10 697	113 541
Checkräkningskredit	90 473	-46 023	-	44 450
Skulder till kreditinstitut	34 926	3 314	-	38 240
Leasingskuld	55 200	-55 200	57 894	57 894
Summa kortfristig upplåning	180 599	-97 909	57 894	140 584
Summa upplåning	304 471	-97 543	47 197	254 125

	Moderföretaget			
	IB 1 januari 2020	Kassaflöde	Ej kassaflödes- påverkande poster - Omklassificering	UB 31 december 2020
Långfristiga skulder till kreditinstitut	41 713	-53 813	26 100	14 000
Summa långfristig upplåning	41 713	-53 813	26 100	14 000
Checkräkningskredit	44 450	-44 450	-	-
Skulder till kreditinstitut	38 000	-23 112	33 900	48 788
Summa kortfristig upplåning	82 450	-67 562	33 900	48 788
SUMMA UPPLÅNING	124 163	-121 375	60 000	62 788

	Moderföretaget			
	IB 1 januari 2019	Kassaflöde	Ej kassaflödes- påverkande poster - Omklassificering	UB 31 december 2019
Långfristiga skulder till kreditinstitut	19 713	22 000	-	41 713
Summa långfristig upplåning	19 713	22 000	0	41 713
Checkräkningskredit	90 473	-46 023	-	44 450
Skulder till kreditinstitut	12 900	25 100	-	38 000
Summa kortfristig upplåning	103 373	-20 923	0	82 450
SUMMA UPPLÅNING	123 086	1 077	0	124 163

Not 27 Övriga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Tilläggsköpeskilling	-	2 277	-	2 277
Personalens skatter	21 093	18 326	394	366
Moms	4 667	8 552	-532	-
Skuld till tidigare ägare TNS	-	60 000	-	60 000
Övriga skulder	2 935	1 399	2 277	-
SUMMA	28 695	90 554	2 139	62 643

Skuld till tidigare ägare TNS löper med ränta och amorteras i enlighet med underliggande avtal och har därför omklassificerats till skulder till kreditinstitut.

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna löner	9 502	2 901	-	-
Upplupna semesterlöner	40 892	40 296	1 134	635
Upplupna sociala avgifter	29 105	22 559	985	686
Upplupna revisionskostnader	976	773	250	150
Förutbetalda intäkt från kund	27 550	2 344	-	-
Övriga upplupna kostnader	17 128	10 100	3 785	310
SUMMA	125 153	78 973	6 154	1 781

Not 29 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
För skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	115 300	119 800	-	-
Fastighetsinteckningar	6 863	15 863	-	-
Aktier i dotterföretag	213 094	254 081	197 696	211 746
Spärrade bankmedel	306	339	-	-
SUMMA	335 563	390 083	197 696	211 746

Not 30 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Borgensförbindelse till förmån för dotterföretagets åtagande	-	-	5 280	5 731
Garantier ställda till förmån för dotterföretagets åtagande	-	-	26 000	7 350
Övriga garantier	-	155	-	-
Regressansvar sålda kundfordringar	-	215	-	-
SUMMA	0	370	31 280	13 081

Garantier ställda till förmån för dotterföretagets åtagande avser främst en fullgörande garanti för ett större projekt i ett dotterföretag.

Moderbolaget har, utöver de garantier ställda till förmån för dotterföretagets åtagande som är definierade till ett visst belopp, även annan fullgörelsegaranti för vissa av dotterföretagens entreprenadavtal. Denna fullgörelsegaranti är inte begränsad till ett visst belopp och det går inte att definiera vad en eventuell fullgörelse skulle få för effekt

Not 31 Ej kassaflödespåverkande poster

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	102 370	180 355	275	227
Nedskrivning av fordringar och pågående arbete	19 719	112 369	-	-
Förändring av avsättningar	-7 583	10 539	-7 889	10 539
Förändring av tilläggsköpeskilling pga förnyad bedömning	-434	-22 003	-	-
Övriga poster	-2 189	-861	-	-
SUMMA	111 883	280 399	-7 614	10 766

Not 32 Avvecklad verksamhet

Transtema har under 2019 avvecklat en del av verksamheten som redovisas som avvecklad verksamhet. En avvecklad verksamhet är en del av ett företag som antingen har avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som utgör en självständig väsentlig rörelsegren. Resultatet från avvecklade verksamheter redovisas separat i resultaträkningen skild från resultat från kvarvarande verksamhet i enlighet med IFRS 5. Tillgångar och skulder hänförligt till avvecklad verksamhet redovisas separat i koncernens balansräkning.

Resultat från avvecklad verksamhet

(Belopp i Tkr)

	2020	2019
Intäkter	-720	166 004
Kostnader	-25 051	-415 864
Resultat före skatt	-25 771	-249 860
Skatt	166	-373
Resultat efter skatt från den avvecklade verksamheten	-25 605	-250 233
- Hänförligt till moderföretagets aktieägare	-25 605	-250 233
- Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-

Tillgångar och skulder avseende avvecklad verksamhet

(Belopp i Tkr)

	2020-12-31	2019-12-31
Materiella anläggningstillgångar	-	515
Nyttjanderättstillgångar	217	994
Finansiella anläggningstillgångar	414	487
Kundfordringar och övriga fordringar	66 061	102 151
Likvida medel	38	94
Leverantörsskulder och övriga skulder	-36 470	-54 343
Nettotillgångar från den avvecklade verksamheten	30 260	49 898

Netto kassaflöden från avvecklad verksamhet

(Belopp i Tkr)

	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten	128	-98 022
Kassaflöde från Investeringsverksamheten	208	-
Kassaflöde från Finansieringsverksamheten	-392	-8 494
Netto kassaflöde från den avvecklade verksamheten	-56	-106 516

Not 33 Sammanfattning av årets förvärv och dess effekt på kassaflödet

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Kontant köpeskilling	-	-824	-	-
SUMMA	0	-824	0	0

Not 34 Händelser efter balansdagen

Inga händelser av väsentlig karaktär har skett efter balansdagen.

Not 35 Nyckeltalsdefinitioner

Koncernen använder alternativa nyckeltal i syfte att analysera koncernens trender och resultat. Nedan definieras nyckeltalen som används i de finansiella rapporterna. Här framgår även en avstämning av respektive nyckeltal mot den mest direkt avstämbara posten i de finansiella rapporterna.

Nyckeltal	DEFINITION	AVSTÄMNINGSPOSTER	2020	2019
Nettoomsättningstillväxt	Nettoomsättning innevarande period/nettoomsättning föregående period	Nettoomsättning innevarande period	1 404 843	1 497 229
		Nettoomsättning föregående period	1 497 229	868 140
		Nettoomsättningstillväxt	-6,2%	72,5%
EBITDA-marginal	Rörelseresultat före avskrivningar/nettoomsättning	Rörelseresultat före avskrivningar	129 843	136 536
		Nettoomsättning	1 404 843	1 497 229
		EBITDA-marginal	9,2%	9,1%
EBITA-marginal	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar/nettoomsättning	Rörelseresultat före avskrivningar	129 843	136 536
		Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar & nyttjanderättstillgångar	-75 249	-91 569
		Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar	54 594	44 967
		Nettoomsättning	1 404 843	1 497 229
		EBITA-marginal	3,9%	3,0%
Rörelsemarginal	Rörelseresultat före finansiella poster/nettoomsättning	Rörelseresultat före finansiella poster	28 873	29 043
		Nettoomsättning	1 404 843	1 497 229
		Rörelsemarginal	2,1%	1,9%
Nettomarginal	Periodens resultat/nettoomsättning	Periodens resultat	29 657	30 736
		Nettoomsättning	1 404 843	1 497 229
		Nettomarginal	2,1%	2,1%
Soliditet justerat för leasing	Justerat eget kapital/balansomslutning exkl. finansiell leasing	Justerat eget kapital	160 070	104 401
		Balansomslutning	758 357	878 417
		Finansiell leasing	-127 184	-123 942
		Balansomslutning exkl. finansiell leasing	631 173	754 475
		Soliditet justerat för leasing	25,4%	13,8%
Soliditet	Justerat eget kapital/balansomslutning	Justerat eget kapital	160 070	104 401
		Balansomslutning	758 357	878 417
		Soliditet	21,1%	11,9%
Avkastning på eget kapital	Resultat efter finansiella poster/justerat eget kapital	Resultat efter finansiella poster justerat till 12 mån	19 297	16 712
		Justerat eget kapital	160 070	104 401
		Avkastning på eget kapital	12,1%	16,0%

NYCKELTAL	DEFINITION	AVSTÄMNINGSPOSTER	2020	2019
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat efter finansiella poster/balansomslutningen - icke räntebärande skulder	Resultat efter finansiella poster justerat till 12 mån	19 297	16 712
		Balansomslutning	731 110	878 417
		Uppskjutna skatteskulder	-11 991	-15 757
		Förskott från kund	-86 453	-102 397
		Leverantörsskulder	-111 268	-165 896
		Övriga skulder	-28 695	-90 554
		Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-97 906	-78 973
		Balansomslutningen - icke räntebärande skulder	394 798	424 840
		Avkastning på sysselsatt kapital	4,9%	3,9%
Nettoskuld/EBITDA	Låneskulder minus likvida medel och placeringar i värdepapper/rörelse-resultat före avskrivningar	Skulder till kreditinstitut	68 068	85 733
		Finansiell leasingsskuld	127 184	123 942
		Checkräkningskredit	0	44 450
		Likvida medel	-64 881	-19 432
		Andra långfristiga värdepappersinnehav	-9	-17
		Låneskulder minus likvida medel och placeringar i värdepapper	130 361	234 675
		Rörelseresultat före avskrivningar justerat till 12 mån	129 843	136 536
		Nettoskuld/EBITDA	1,0	1,7
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare/genomsnittligt antal aktier före utspädning justerat med fondemissionselement	Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	29 475	30 393
		Genomsnittligt antal aktier före utspädning justerat med fondemissionselement	35 602 022	27 386 171
		Resultat per aktie före utspädning (SEK)	0,83	1,11
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare/genomsnittligt antal aktier efter utspädning justerat med fondemissionselement	Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	29 475	30 393
		Genomsnittligt antal aktier efter utspädning justerat med fondemissions-element	35 602 022	27 386 171
		Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,83	1,11
Nettoomsättning per anställd (kSEK)	Nettoomsättning/genomsnittligt antal anställda	Nettoomsättning	1 404 843	1 497 229
		Genomsnittligt antal anställda	862	958
		Nettoomsättning per anställd (kSEK)	1 630	1 563
Resultat per anställd (kSEK)	Periodens resultat efter skatt/genomsnittligt antal anställda	Periodens resultat efter skatt	29 657	30 736
		Genomsnittligt antal anställda	862	958
		Resultat per anställd (kSEK)	34,4	32,1
Eget kapital per aktie (SEK) före utspädning	Justerat eget kapital/antalet aktier före utspädning	Justerat eget kapital	160 070	104 401
		Antalet aktier före utspädning	38 340 639	27 386 171
		Eget kapital per aktie (SEK) före utspädning	4,17	3,81

NYCKELTAL	DEFINITION	AVSTÄMNINGSPOSTER	2020	2019
Kassalikviditet	Omsättningstillgångar + ev. outnyttjad checkkredit - lager/korta skulder + utdelning	Omsättningstillgångar	370 835	418 951
		Maximal checkräkningskredit	77 500	77 500
		Utnyttjad checkräkningskredit	0	-44 450
		Lager	-17 281	-16 925
		Omsättningstillgångar+ ev. outnyttjad checkkredit - lager	431 054	435 076
		Summa kortfristiga skulder	448 251	579 838
		Utdelning	0	0
		Korta skulder+ utdelning	448 251	579 838
		Kassalikviditet	1,0	0,8
Kassagenerering	Operativt kassaflöde /EBITA	Rörelseresultat	4 805	-218 930
		Ej kassaflödespåverkade poster	111 882	280 398
		Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet	61 772	35 473
		Inköp av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-10 371	-9 995
		Amortering av leasingskulder	-61 004	-71 214
		Operativt kassaflöde	107 085	15 731
		EBITA	54 594	44 967
		Kassagenerering	196%	35%
Antal anställda vid periodens slut	Antal anställda vid periodens slut	E/T		
Genomsnittligt antal anställda	Genomsnittligt antal anställda vid periodens slut	E/T		
Antal aktier	Antalet aktier vid periodens slut före utspädning	För avstämmning, se not 24 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital		
Genomsnittligt antalet aktier före utspädning	Antalet aktier före utspädning/antalet månader	För avstämmning se not 15 Resultat per aktie		
Genomsnittligt antalet aktier efter utspädning	Antalet aktier efter utspädning/ antalet månader	För avstämmning se not 15 Resultat per aktie		

Nyckeltalen ovan avser den kvarvarande verksamheten.

Not 36 Förslag till behandling av resultat

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2020 eftersom tillväxten förväntas fortsätta och att Transtema vill kunna finansiera denna primärt med egna medel. Styrelsen kommer att se över utdelningspolicyn inför varje årsstämma i framtiden.

Till årsstämmans förfogande står följande

Belopp anges i SEK

Överkursfond	339 229 651
Balanserat resultat	-299 067 293
Årets resultat	12 557 673
	52 720 031
Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres	52 720 031
Totalt	52 720 031

Möndal 2021-04-16

Göran Nordlund

Styrelsens ordförande

Linus Brandt

Styrelseledamot

Liselotte Engstam

Styrelseledamot

Magnus Johansson

VD och styrelseledamot

Peter Stenquist

Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 april 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig



TRISTEMA

PETZL

AVAO

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Transtema Group AB (publ), org.nr 556988-0411

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Transtema Group AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 26–82 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföretagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens rapport över totalresultat, moderföretagets resultaträkning samt balansräkningen för moderföretagets och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföretagets och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–25 samt sidan 83. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som

identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Transtema Group AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföretagets och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderföretagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 16 april 2021

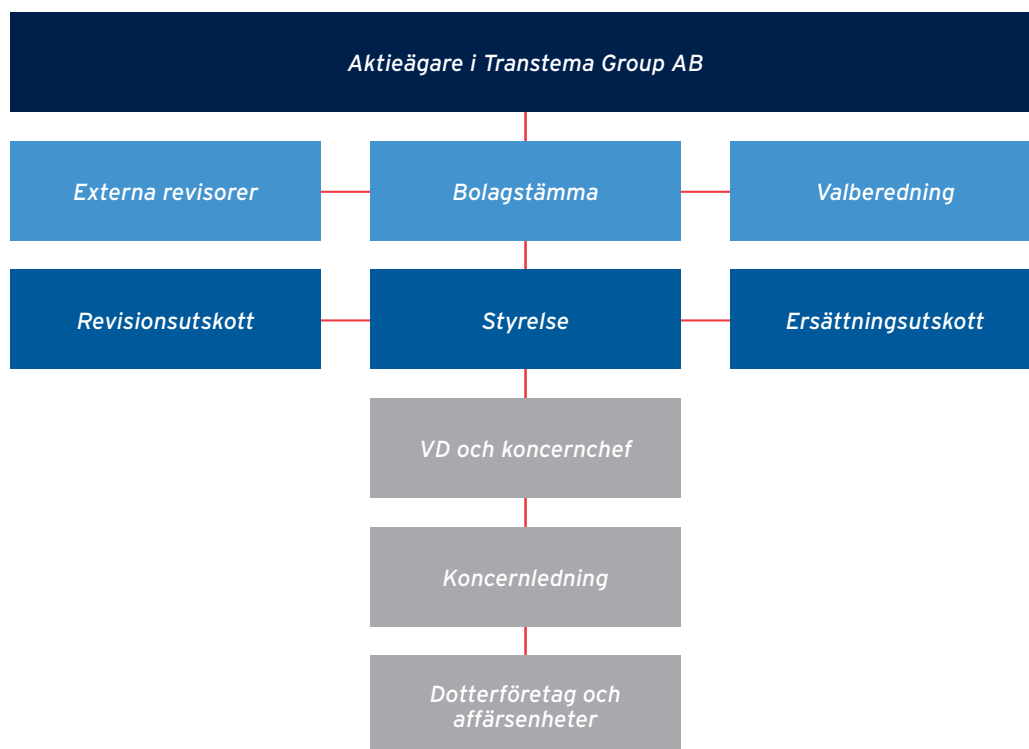
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren

Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning 2020 i Transtema Group AB

Denna bolagsstyrningsrapport utgör en del av förvaltningsberättelsen.



Lagstiftning och regelverket

Bolagsstyrningen i Transtema Group koncernen ("Transtema") bygger på både externa och interna regelverk. De externa regelverken är Aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), samt andra tillämpliga svenska lagar och bestämmelser. Bolagets interna ramverk omfattar bolagsordningen, regler och riktlinjer för bolagsstyrning, styrelsens arbetsordning, instruktionen till verkställande direktören och de policydokument som bolaget har antagit. Bolagsordningen är det grundläggande styrdokumentet för företaget av vilken bland annat framgår vilken verksamhet bolaget ska bedriva, aktiekapitalets storlek och antalet aktier, aktieägarnas rätt att delta på bolagsstämma, tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, och vilka ärenden som ska förekomma på årsstämman.

Transtema följer sedan september 2020 Koden.

Aktieägare

Transtemas aktie är upptagen till handel på Nasdaq First North Growth Market i Stockholm sedan 2016. Vid årsskiftet 2020/21 uppgick aktiekapitalet till 38,3 Mkr fördelat på 38 340 639 aktier med ett kvotvärde på 1 krona och det finns endast ett aktieslag i Transtema. Antalet aktieägare uppgick till ca 1 000.

Per den 31 december 2020 hade Törnäs Invest AB en ägarandel uppgående till 25,2 procent av totalt antal aktier och röster. I övrigt har ingen aktieägare ett direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i Transtema. För ytterligare information om Transtemas aktie och ägarstruktur, se vidare på Transtemas webbplats www.transtema.com.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ, och det är vid denna som aktieägarna kan utöva sitt inflytande. Stämman ska avhållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken och som har anmält sitt deltagande i tid har rätt att delta i bolagsstämman. Aktieägare kan rösta för det totala antalet aktier de äger och får åtföljas av högst två biträden. Aktieägare som inte kan närvara kan företräddas av ombud. Bolagsstämman behandlar bland annat frågor som rör val till styrelse, i förekommande fall val av revisor, utdelning, fastställande av resultat- och balansräkning samt ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. Aktieägare har rätt att få ärende behandlat på bolagsstämman förutsatt att vederbörlig anmälan har tillställts bolaget.

i god tid innan kallelsen till bolagsstämman sänds ut. Information, såsom kallelse och förslag, inför årsstämman och protokoll från bolagets tidigare årsstämmor finns publicerade på Transtemas webbplats www.transtema.com.

Årsstämma 2020

Årsstämman 2020 hölls på Transtemas kontor på Flöjelbergsgatan 12 i Mölndal den 14 maj 2020. För att begränsa risken för smittspridning av Covid-19 ombads aktieägarna att skicka in eventuella frågor i förväg till bolaget. Vidare hölls inget anförande från Styrelseordförande eller VD. Vid Transtemas årsstämma 2020 deltog därför endast tre röstberättigade aktieägare som representerade 13 388 476 aktier motsvarande 34,9% av kapital och röster. På stämman beslutade aktieägarna bland annat följande:

- Stämman beslutade att godkänna resultat och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning samt dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen.
- Stämman beslutade att bevilja ansvarsfrihet åt styrelsens ledamöter och verkställande direktör.
- Stämman beslutade att det skall finnas fem ordinarie styrelseledamöter utan suppleanter och att det väljs ett registrerat revisionsbolag för bolaget.
- Stämman beslutade att styrelseledamöterna skall arvoderas med 100 000 kronor per ledamot och att ordföranden skall arvoderas med 150 000 kronor. Vidare skall en restidsersättning utgå om 8 000 kronor per möte till respektive styrelseledamot, om detta är aktuellt. Revisionsutskottet arvoderas med totalt 50 000 kronor.
- Stämman beslutade att revisorns ersättning skall utgå mot av bolaget godkänd räkning. Vidare beslöt stämman att som revisionsbolag omvälja revisionsbolaget Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB för tiden intill slutet av nästa årsstämma.
- Enligt valberedningens förslag beslöt stämman att omvälja Göran Nordlund, Linus Brandt, Magnus Johansson, Liselotte Hägertz Engstam och Peter Stenquist till ordinarie styrelseledamöter. Göran Nordlund valdes till styrelsens ordförande och Linus Brandt till vice ordförande.
- Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att fastställa principer för tillsättande av valberedning.
- Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att fastställa principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen.
- Stämman beslöt att ändra bolagsordningen, avseende bolagets flytt av säte till Mölndal.
- Stämman beslutade att bemyndiga styrelsen att, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, vid ett eller flera tillfällen, intill nästkommande ordinarie bolagsstämma, fatta beslut om emission av aktier, teckningsoptioner och/

eller konvertibler motsvarande högst 10 procent av det vid tidpunkten för beslutet registrerade aktiekapital i bolaget. Vidare kan styrelsen i samband med förvärv av verksamhet eller bolag besluta om apportemission om motsvarande ytterligare högst 10 procent av det vid tidpunkten för beslutet registrerade aktiekapitalet i bolaget.

- Stämman beslutade om långsiktigt incitamentsprogram för anställda inom Transtemakoncernen i form av teckningsoptioner. Beslutet innebär att bolaget emitterar högst 1 900 000 teckningsoptioner som berättigar för teckning enligt villkoren för Optionsprogram 2020.
- Stämman beslutade om långsiktigt incitamentsprogram för vissa styrelseledamöter i Transtema Group AB i form utav teckningsoptioner. Beslutet innebär att bolaget emitterar högst 60 000 teckningsoptioner som berättigar för teckning enligt villkoren för LTIP 2020.

Årsstämma 2021

Årsstämma 2021 kommer att äga rum den 6 maj 2021 kl. 17.00 på bolagets kontor på Flöjelbergsgatan 12 i Mölndal. Information om årsstämman publiceras på Transtemas webbplats www.transtema.com.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att vid årsstämman lägga fram förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, revisorer och revisorsarvoden samt förslag till valberedningsförfarande.

Valberedning 2020 har utsetts i enlighet med riktlinjerna antagna på årsstämman den 14 maj 2020. I valberedningen ingår:

Per Mellberg, utsedd av Törnäs Invest AB (bolag ägt till 100% av Magnus Johansson), Göran Nordlund, utsedd av Fore C Investment Holding (bolag ägt till 100% av Göran Nordlund), Carl Schneider, utsedd av Jonas Nordlund samt Sune Tholin, utsedd av sig själv. Valberedningen består av ägarrepresentanter som står för ca 46% av rösterna och kapitalet i Transtema Group AB (publ). Valberedningens förslag kommer att presenteras i kallelsen till årsstämman 2021 samt på Transtemas hemsida, transtema.com.

Vad avser mångfald har valberedningen i sitt arbete eftersträvat en ändamålsenlig sammansättning, mångsidighet och bredd avseende föreslagna styrelseledamöters kompetens, erfarenhet och bakgrund. Valberedningen anser att sammansättningen av styrelsen har en sådan bredd, erfarenhet och kompetens som är relevant för bolagets verksamhet och utvecklingsskede. Kön fördelningen är en kvinna och fyra män, andelen kvinnor är därmed 20%. Valberedningen anser att mångfaldsfrågan är viktig och uppmanar därför framtida valberedningar att fortsatt arbeta aktivt i frågan.

Styrelsen

Från och med stämman i maj 2020 utgjordes Transtemas styrelse av Göran Nordlund, Magnus Johansson, Linus Brandt, Liselotte Hägertz Engstam och Peter Stenquist. I samband med stämman 2020 avgick Andreas Hessler som ledamot från styrelsen. Enligt Transtemas bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst sex ledamöter utan suppleanter och väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Någon regel om längsta tid som ledamot kan ingå i styrelsen finns inte.

Vid val av styrelse ska eftersträvas att styrelsen som helhet besitter för styrelsearbetet erforderligt kunnande om och erfarenhet av de samhälls-, affärs- och kulturförhållanden som råder i de regioner och på de marknadsområden där Transtemas huvudsakliga verksamhet bedrivs. Enligt Koden, som Transtema följer, ska styrelsen ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de valda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Enligt Koden ska bolaget eftersträva en jämn könsfördelning. Alla styrelseuppdrag i Transtema grundas på förtjänst varvid främsta syfte är att vidmakthålla och förbättra styrelsens effektivitet totalt sett. För att uppfylla detta eftersträvas en bred uppsättning egenskaper och kompetenser och det är uttalat att mångfald, avseende bland annat ålder, kön, geografisk härkomst, utbildning och yrkesmässig bakgrund, är viktiga omständigheter att beakta. Magnus Johansson anses inte vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare enligt Koden då Magnus är VD i Transtema Group AB samt kontrollerar mer än 10% av totala antalet aktier. Övriga av styrelsens ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare.

Ytterligare information om styrelsemedlemmar framgår på sidan 93 i årsredovisningen.

Styrelsens arbete under 2020

Under räkenskapsåret genomfördes 16 protokollförda styrelsemöten. Styrelsens prioriterade frågor har varit koncernens förändringsarbete samt gällande affärsläge. Styrelsen behandlade vid sina ordinarie möten de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte i enlighet med styrelsens arbetsordning som affärsläge, orderläge, prognoser, ekonomiskt utfall, likviditet, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare behandlades övergripande frågor rörande strategisk inriktning, legal struktur samt företagsförvärv. Fyra av styrelsemötena har hållits inför delårsrapporter. Ett möte har behandlat Transtemas strategi, vidare har ett möte behandlat Transtemas budget. Ett konstituerande möte hölls efter årsstämman där beslut fattas bland annat om firmateckning, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion och plan för ordinarie styrelsemöten under året.

Inför styrelsemötena har ledamöterna fått ett skriftligt material beträffande de ärenden som ska behandlas. I materialet ingår bland annat VD:s samt CFO:s skriftliga rapport samt aktuell finansiell information. VD för Transtema ingår i styrelsen och sekreteraruppgifterna i styrelsen har fullgjorts av koncernens CFO. Vid behov har andra tjänstemän föredragit ärenden för styrelsen. Dessa tjänstemän har då närvarat under de ärenden de varit föredragande för. Styrelsen beslutar om en skriftlig arbetsordning för styrelsens arbete och om VD-instruktion inklusive rapporteringsinstruktion för verkställande direktören tillika koncernchefen. Arbetsordningen fastställer det som stadgas för arbetet utöver aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Sammanställning av styrelsen, arvode, närvaro vid styrelsesammanträden samt utskottsarbete

		UTSEDD	NÄRVARO (16 möten)	BEROENDE	ARVODE (Tkr)	REVISIONS- UTSKOTT (3 möten)	ERSÄTTNINGS- UTSKOTT from 2021
Göran Nordlund	Ordförande	2014	16	Nej	150	Ja (3)	Ja
Magnus Johansson	Ledamot, verkställande direktör	2014	16	Ja*	0	Nej	Nej
Linus Brandt	Ledamot	2017	14	Nej	150 (varav 50 revisionsutskott)	Ja (3)	Nej
Liselott Hägertz Engstam	Ledamot	2017	16	Nej	100	Nej	Ja
Peter Stenquist	Ledamot	2017	16	Nej	100	Nej	Ja

* Magnus Johansson anses inte vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare

Ordförandens roll

Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete så att detta kan utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Kodan) och styrelsens interna styrdokument. Ordföranden följer verksamheten genom löpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Ordföranden tillser även att det sker en årlig utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete och att valberedningen får ta del av utvärderingens resultat. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Utvärdering av styrelsens arbete

En gång per år genomför styrelsens ordförande en utvärdering av styrelsens arbete i samtal med styrelsen i sin helhet och via enskilda samtal med ledamöterna. Flera olika frågeställningar belyses, till exempel samarbetsklimat, kunskapsbredd och hur styrelsearbetet genomförs. Avsikten är att få en bild av hur ledamöterna uppfattar att styrelsearbetet bedrivits och vilka åtgärder som kan vidtas för att effektivisera och förbättra arbetet. Ordföranden redovisar utvärderingen för styrelsen och dessutom för valberedningen.

Ersättningar och ersättningsutskott

Ersättning till styrelsen för det kommande verksamhetsåret beslutas varje år av årsstämman. I enlighet med Kodan har styrelsen i februari 2021 inrättat ett ersättningsutskott, bestående av Göran Nordlund, Peter Stenquist samt Liselotte Hägertz Engstam. Utskottet har således inte sammanträtt under 2020 men avser att genomföra minst två ordinarie möten under 2021 då ersättningar, incitamentsprogram och riktlinjer för incitamentsprogram samt anställningsvillkor för bolagsledningen ska diskuteras.

Under 2020 genomfördes två optionsprogram (till ledande befattningshavare samt till styrelsen). Totalt tecknades nästan 90% av de erbjudna optionerna.

Utskottet och styrelsen föreslår att riktlinjer för ersättningen till ledande befattningshavare utgörs av fast lön, rörlig ersättning samt pension och andra förmåner. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och avspegla ansvarsområde och befattningens komplexitet. Verkställande direktören förhandlar ersättning och anställningsvillkor för medlemmarna i ledningsgruppen. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och avspegla ansvarsområde och befattningens komplexitet. För mer information se not 10 i årsredovisningen. Ersättning till revisorerna utgår enligt godkänd räkning.

Revision och revisionsutskott

Revisorerna utses av årsstämman. Uppdraget gäller till slutet av den årsstämma som hålls året efter revisionsvalet. Revisorn har i uppdrag att för aktieägarna granska Transtemas årsredovisning och bokföring, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn lämnar en revisionsberättelse till årsstämman. Aktieägare har möjlighet att ställa frågor till revisorn på årsstämman.

Revisionsbolaget Pricewaterhouse Coopers AB ("PwC") valdes av årsstämman 2020 till revisor för tiden intill utgången av årsstämman 2021. Huvudansvarig revisor har varit Johan Palmgren. PwC har utfört revisionen i samtliga svenska dotterföretag vilka är inkluderade i revisionsinsatsen.

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott bestående av Linus Brandt (ordförande) och Göran Nordlund. Revisionsutskottet har träffats tre gånger under året och har bland annat behandlat intern styrning och kontroll, revisorns granskning och rapportering, intern finansiell rapportering samt inventering av risker inom bolaget. Under 2021 är avsikten att genomföra minst fem ordinarie revisionsutskottsmöten.

Revisorerna har deltagit vid samtliga tre revisionsutskottsmöten, och vid ett tillfälle presenterat sin rapport avseende väsentliga iakttagelser i samband med bokslutsgranskning för styrelsen. Efter slutförd granskning av årsredovisningen avger revisorerna en granskningsrapport. Revisorernas skriftliga rapporter har distribuerats till hela styrelsen och revisionsutskottets ordförande har presenterat väsentligheter från rapporterna.

Verkställande direktör

Verkställande direktör för koncernen är sedan 2014 Magnus Johansson (1963). Magnus kontrollerar via bolaget Törnäs Invest AB en ägarandel uppgående till 25,2 procent av totalt antal aktier och röster. Magnus har inga väsentliga uppdrag utanför bolaget.

Verkställande direktören är ansvarig inför styrelsen och ska leda och utveckla bolaget. Verkställande direktören handhar den löpande förvaltningen av bolagets angelägenheter och ska inom ramen för aktiebolagslagen samt av styrelsen fastställd affärsplan, budget och VD-instruktion samt övriga riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar, fatta de beslut som krävs för rörelsens utveckling. Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. Verkställande direktören och styrelsen i Transtema har utarbetat en instruktion avseende verkställande direktörens arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet. Instruktion för den verkställande direktören fastställs årligen vid det styrelsemöte som närmast följer efter respektive årsstämma.

Koncernledningen

Verkställande direktören har utsett en koncernledningkoncernledning, tillika Transtemas ledande befattningshavare. Koncernledningen har under 2020 bestått av koncernens verkställande direktör, CFO samt COO. Vidare ingår VD, HR ansvarig, Inköpsansvarig samt Säljchef från Transtema Network Solutions AB i ledningsgruppen. Koncernledningen arbetar mycket nära varandra med i stort sett daglig kontakt och ledningsgruppen har formella möten minst en gång per månad. Under året har frågor av såväl operativ som strategisk karaktär behandlats löpande. Under 2021 införs också en utökad ledningsgrupp i vilken, förutom ledningsgruppen, även verkställande direktörer i dotterföretagen samt chef Marknad & Kommunikation, IT-chef, Koncernjurist samt chef Business Support ingår.

Information om vd och koncernledning framgår på sidan 92 i årsredovisningen.

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar enligt svensk Aktiebolagslag för den interna kontrollen. Styrelsens ansvar regleras även i årsredovisningslagen samt svensk kod för bolagsstyrning. Målet med den interna kontrollen är att skapa en tydlig ansvarsstruktur och en effektiv beslutsprocess.

Styrelsen har fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen för att säkra en effektiv kontrollmiljö. I styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören säkerställs vidare en tydlig roll- och ansvarsfördelning, som syftar till en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har också fastställt ett antal grundläggande riktlinjer och policyer som har betydelse för den interna kontrollen. De grundläggande styrdokumenterna är löpande föremål för översyn. Därutöver förutsätter en fungerande kontrollmiljö en adekvat organisationsstruktur och löpande översyn av densamma. Transtemas koncernledning rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Koncernledningen ansvarar vidare för det system av interna kontroller som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Cheferna på olika nivåer inom koncernen har slutligen definierade befogenheter och ansvar avseende den interna kontrollen.

På Transtemas intranät är samtliga relevanta dokument för internkontroll samlade under sektionen Bolagsstyrning. Detta ger relevanta chefer en möjlighet att alltid säkerställa att de har access till rätt dokument för att kunna ta rätt beslut.

• Kontrollmiljö

Styrelsen säkerställer att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med Transtemas revisor upprätthålls. Styrelsen följer löpande upp den finansiella rapporteringen för att säkerställa god intern kontroll och löpande förbättringar utförs. Minst ett styrelsemöte per år har fokus på intern kontroll, risker och management reporting. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD, vilken i sin tur delegerat detta till CFO i enlighet med Transtemas Finanspolicy.

Den interna kontrollstrukturen baseras på Transtemas organisation med tydliga roller, ansvarsområden och delegering av befogenheter. Operativa beslut fattas på bolagsnivå, medan beslut om strategi, övergripande finansiella frågor, förvärv och större investeringar fattas av Transtemas styrelse med stöd från koncernledning.

Styrdokumenterna rörande redovisning (dvs Transtema Redovisningshandbok) samt finansiell rapportering (dvs Transtema Finanspolicy) utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder och lagstiftning.

• Riskbedömning

Inom Transtema genomförs löpande en riskbedömning för identifiering av väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen till exempel avseende bokföring samt värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk.

Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Transtema är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policyer, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner, vilka syftar till att minska eventuella risker, och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

• Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via Transtemas kontrollaktiviteter som exempelvis behörighetskontroller i IT-system, attestkontroller mm.

Kontrollstrukturen består av tydliga roller i organisationen som möjliggör en effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter och syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Den kontinuerliga analys som görs av den finansiella rapporteringen tillsammans med den analys som görs på koncernnivå är mycket viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter.

Koncernens finansorganisation spelar en viktig roll i den interna kontrollprocessen, vilken ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

• Information och kommunikation

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, vilket framgår i Informationspolicyn. Policies, riktlinjer och interna anvisningar avseende den finansiella rapporteringen finns tillgängliga i elektronisk och tryckt form. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, rapporteringskrav eller annan informationsgivning görs tillgänglig och känd för berörda medarbetare.

• Uppföljning och förbättring

VD har delegerat ansvaret till CFO vilken ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. CFO är även ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering.

Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernekonomifunktionen. Transtemas ledning gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget, prognos och föregående år och alla månadsbokslut diskuteras med ledningen för respektive dotterföretag alternativt rörelsesegment.

Styrelsen tillsänds månadsvisa ekonomiska rapporter och den ekonomiska rapporteringen följs upp vid varje styrelsemöte. Inför publicering av årsredovisning samt kvartalsrapporter går styrelse och koncernledning igenom den finansiella rapporteringen. Extern revision av bokslut görs i samband med årsbokslutet.

Transtema har inte funnit anledning att inrätta en internrevisionsfunktion. Styrelsens uppfattning är att det inte föreligger något behov av en sådan funktion i verksamheten.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Transtema Group AB (publ),
org.nr 556988-0411

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2020 på sidorna 86-91 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 16 april 2021

Johan Palmgren

Auktoriserad revisor

Koncernledning



Jens Boberg
(1982) COO

Diplomerad Marknadsekonom från IHM Business School med inriktning marknadsföring samt ledarskap. Teknisk bakgrund med fokus på IT-säkerhet och datakommunikation. Jens har varit anställd i Transtema AB, numera ett helägt dott erföretag till Transtema Group AB, sedan 2005, de senaste åren som Sälj- och Marknadschef.

Antal aktier: 80 000

Antal optioner: 121 250

Magnus Johansson
(1963) CEO

VD och ägare av Transtema AB sedan 1997. Entreprenör med teknisk bakgrund från Försvarsmakten. Civilingenjör i datateknik vid Chalmers Tekniska Högskola. MBA vid Handelshögskolan i Göteborg. Krigshögskolan i Stockholm. Officers- högskolan i Karlskrona.

Antal aktier: 9 653 617

Antal optioner: 100 000

Henning Sveder
(1969) CFO

Henning Sveder är utbildad civil-ekonom från Karlstad Universitet samt har kompletterande studier från Handelshögskolan i Göteborg. Henning var senast CFO i Qmatic Group och har tidigare arbetat som Senior Finance Director i SVP Worldwide och Burger King Corporation.

Antal aktier: 18 180

Antal optioner: 100 000

Styrelse



Göran Nordlund
Styrelseordförande sedan 2014
Född: (1958)

Utbildning: Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola och studier i företags ekonomi vid Göteborgs Universitet.

Tidigare erfarenheter: Entreprenör, bland annat inom telekomindustrin, och aktiv delägare och styrelseledamot i ett flertal företag inom skilda branscher.

Andra pågående uppdrag: Ordförande i Cellink AB (publ), Vadsbo Switchtech Group AB (publ), Ebeco AB, Vizazi Invest AB, Enzymex AB, Silverbullet film AB och Wallmander & Co AB. Egen investeringsverksamhet inom koncernen Fore C Investment Holding AB.

Aktieäggande: 3.716.679 aktier



Magnus Johansson
Styrelseledamot sedan 2014
Född: (1963)

Utbildning: Civilingenjör i datateknik vid Chalmers Tekniska Högskola, MBA från Handelshögskolan i Göteborg. Examina från officershögskolani Karlskrona och Krigshögskolan i Stockholm.

Tidigare erfarenheter: Sedan 1997 ägare och vd i Transtema AB, numera ett helägt dotterföretag till Transtema Group AB.

Aktieäggande: 9.653.617 aktier, 100.000 optioner



Linus Brandt
Styrelseledamot sedan 2017
Född: (1966)

Utbildning: Civilekonom Handelshögskolan i Göteborg.

Tidigare erfarenheter: CFO på Stena Adactum och Mediatec samt även bakgrund som auktoriserad revisor och partner på Deloitte.

Andra pågående uppdrag: CFO och Executive Vice President i Opus Group AB (publ)

Aktieäggande: 2.000 aktier, 20.000 optioner



Liselotte Hägertz Engstam
Styrelseledamot sedan 2017
Född: (1960)

Utbildning: Civilingenjör inom väg- och vatten, Chalmers Tekniska Högskola, samt certifierad internationell styrelseledamot från Insead (idp-c).

Tidigare erfarenheter: Ledande positioner på företag inom ingenjörstjänster, IT och digitalisering som HCL, IBM och Skanska. Styrelseledamot i Knowit Group (publ) och Transcom Worldwide.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Zalaris A/S (publ), Itello och S-Group, Ordförande i Aino Health (publ) och Digoshen samt rådgivare till flera startup's.

Aktieäggande: 2.212 aktier, 20.000 optioner



Peter Stenquist
Styrelseledamot sedan 2017
Född: (1965)

Utbildning: Civilingenjör Industriell Ekonomi, Chalmers Tekniska Högskola, Göteborg samt studier vid INP, ENSGI, Institut National Polytechnique ESA, Ecole Supérieure des Affaires i Grenoble, Frankrike.

Tidigare erfarenheter: Arbetat inom bilindustrin, IT, som managementkonsult inom ett flertal branscher och senast som VD för ett bolag inom Telekom Wireless Backhaul som OEM-leverantör till telekomindustrin.

Aktieäggande: 187.500 aktier, 20.000 optioner

Hållbarhetsnoter

Nyckeltal - koncernen

NYCKELTAL	2020	2019
Antal anställda vid årets slut	1038	916
Andel kvinnor/män	11% / 89%	12% / 88%
Sjukfrånvaro	5,2%	4,2%
Antal allvarliga tillbud	9	17
Antal allvarliga olyckor	6	10
Antal dödsolyckor	0	0
Antal rapporterade fall genom koncernens visselblåsfunktion	0	2
NYCKELTAL	2020	2019
Utsläpp		
CO ₂ e-utsläpp (ton)	3848	4613

Antal allvarliga tillbud – Antal incidenter som kunde ha lett till allvarlig olycka.

Antal allvarliga olyckor – Antal incidenter som orsakat olyckor där den drabbade blivit sjukskriven minst en dag efter olyckan.

Antal dödsolyckor – Antal olyckor med dödlig utgång.

Antal anställda – Antal anställda vid årets slut inklusive visstidsanställda.

Andel anställda kvinnor/män – Andel kvinnor och män i relation till totalt antal anställda.

Sjukfrånvaro – Andel total sjukfrånvaro i relation till arbetad tid.

CO₂e-utsläpp – Koldioxidekvivalenten förkortad CO₂e innebär den växthuseffekt ett utsläpp har mätt i hur mycket fossil CO₂ som hade orsakat samma växthuseffekt.

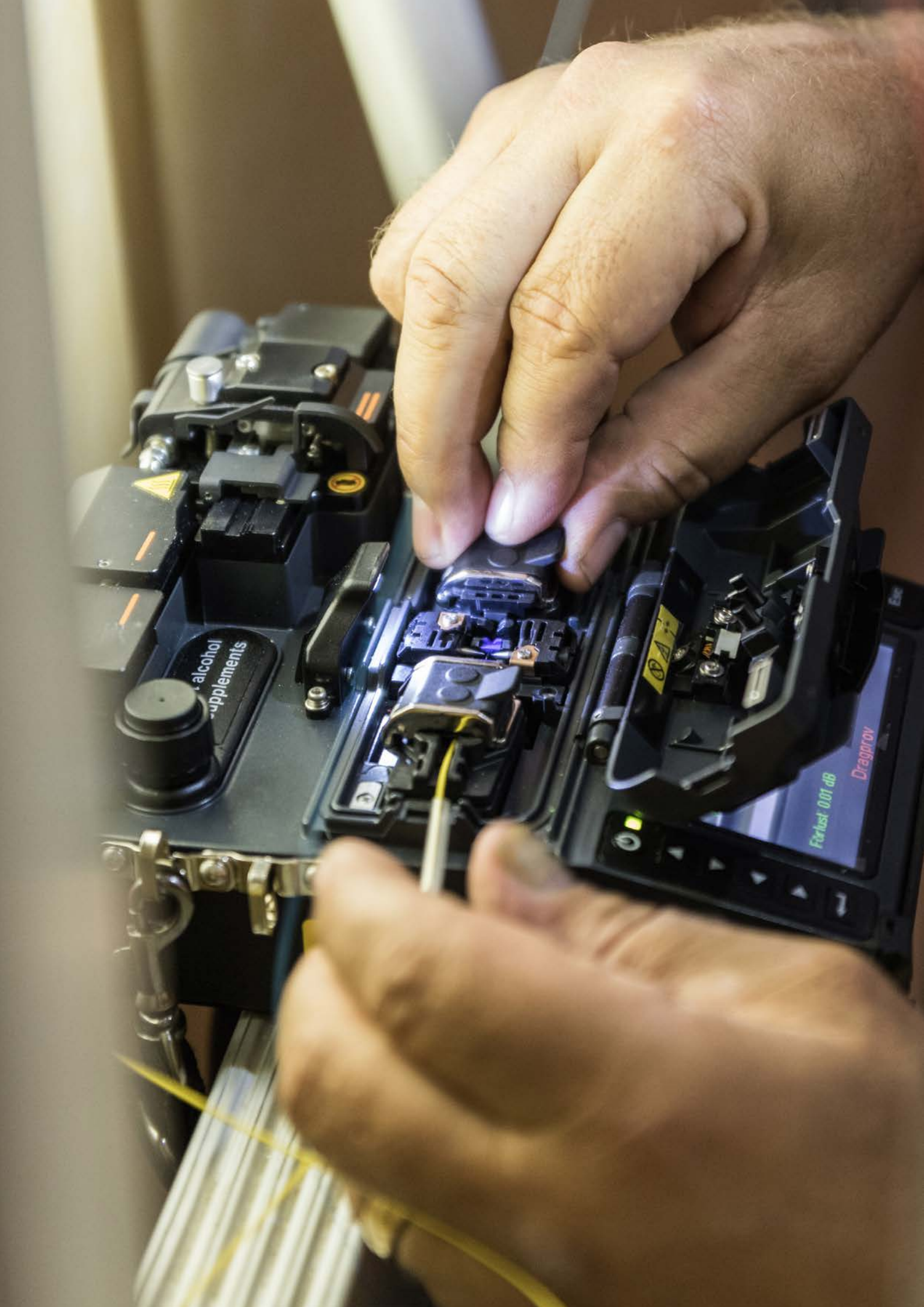
För TNS ingår för 2020 följande delar i de rapporterade CO₂e-värdet.

- Egna bränslen till maskiner och fordon med Scope 3-utsläpp genom att WTW-faktorer erhållna av leverantören av bränslet används.
- Tjänsteresor med tåg och flyg.
- Beräknade värden för underentreprenörers bränslen med Scope 3-utsläpp genom WTW-faktorer.

Policys

Transtema har ett stort antal policyer vilka styr vår verksamhet, följande är relevanta inom vårt hållbarhetsarbete:

- Uppförandekod
- Visselblåspolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Rutin mot diskriminering
- Policy mot kränkande särbehandling
- Rutin mot hot och våld
- Rekryteringspolicy
- Rutin mot missbruk och skadligt bruk
- Miljöpolicy
- Resepolicy
- Bilpolicy
- Informationssäkerhetspolicy





Ser till att **nätet fungerar**

Transtema Group AB (publ)

Org. nr. 556988-0411

Flöjelbergsgatan 12, 431 37 Mölndal, Sverige.

031-746 83 00

www.transtema.com

info@transtema.com