

Årsredovisning 2024



TRANSTEMA

Ser till att **nätet fungerar**

Nordisk helhets- leverantör

- Transtema
- Underentreprenör

Med 1 300 anställda ser Transtema till att nätet fungerar, vilket bidrar till att upprätthålla samhällets olika typer av kommunikationsinfrastruktur, dygnet runt, året om i hela Norden.

Det här är Transtema

- Vi är marknadsledande inom installation, service, underhåll samt drift och övervakning av kommunikationsnät och infrastruktur för elfordon. Detta inkluderar alla typer av nätverk såsom fasta nät, mobilnät, elnät och uppkopplade lösningar.
- Vi strävar efter långsiktiga relationer med våra kunder, som omfattar teleoperatörer, myndigheter, kommuner, nätägare, energibolag och större företag. Vi levererar med hög kvalitet och har ett tydligt fokus på hållbarhet och säkerhet.

MEDARBETARE

1 300

Cirka 1 300 anställda

NETTOOMSÄTTNING

2 489

Cirka 2 489 i nettoomsättning under 2024

VERKSAMHET

100

Verksamhet på cirka 100 orter i Norden

Innehåll

Introduktion

4	VD-ord
6	2024 i korthet
8	Vårt erbjudande
10	Marknadstrender
11	Finansiella mål
12	Transtemas strategi

Hållbarhetsrapport

18	Inledning
20	Fokusområden
22	Våra medarbetare
24	Vår affär
26	Vår miljö
30	Vårt engagemang
34	Hållbarhetsrisker
36	Taxonomiredovisning
44	Revisorns yttrande

Legal årsredovisning

45	Förvaltningsberättelse
51	Risker och riskhantering
55	Koncernens räkenskaper
60	Moderföretagets räkenskaper
65	Noter
102	Revisionsberättelse
106	Bolagsstyrningsrapport
111	Revisorns yttrande
112	Koncernledning och styrelse

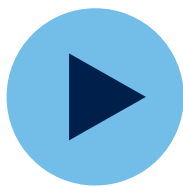
Detta är Transtema Group AB:s årsredovisning för räkenskapsåret 2024. Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 45-101. Bolagsstyrningsrapport utgörs av avsnittet Bolagsstyrningsrapport på sidorna 106-110 och har granskats av bolagets revisor. Transtemas hållbarhetsrapport för 2024 enligt 6 kap. 10 § i årsredovisningslagen (1995:1554) utgörs av avsnittet Hållbarhetsrapport på sidorna 18-43. Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten framgår på sidan 44.

A portrait of a middle-aged man with a grey beard and short brown hair, wearing a blue blazer over a light blue shirt. He has his arms crossed and is looking directly at the camera. The background is a blurred outdoor scene with trees and foliage.

TRANSTEMAS VD SAMMANFATTAR ÅRET SOM GÅTT

Ett år av förbättring och förändring

2024 inleddes med fortsatta utmaningar, men efter sommaren såg vi en tydlig förbättring och gick in i 2025 med förbättrat momentum. Under året har vi tagit viktiga steg i vår strategiska resa - vi har signerat vårt första nordiska avtal, etablerat oss som helhetsleverantör i Norge och initierat ett nytt affärsområde inom el och energilösningar.



Vi fortsätter att genomföra vår långsiktiga strategi med målet att bli Nordens ledande aktör inom hållbara leveranser av kommunikationsinfrastruktur till 2030. I takt med att samhället blir mer uppkopplat ökar kraven på tillgänglighet och säkerhet, vilket gör vårt arbete mer relevant än någonsin.

Under året har vi tagit viktiga steg i vår strategiska resa vi har signerat vårt första nordiska avtal, etablerat oss som helhetsleverantör i Norge och initierat ett nytt affärsområde inom el och energilösningar.

Samtidigt har vi fokuserat på att skapa en långsiktig hållbar och lönsam utveckling för Transtema. Det har inneburit omfattande förändringar, bland annat en större omorganisation i Norge och konsolidering av operativa bolag i Sverige. Genom att effektivisera och dra nytta av synergier har vi stärkt vår organisation och skapat bättre förutsättningar för framtida tillväxt.

Leveranser i linje med våra strategiska mål

Vår nordiska expansion fortskrider enligt plan och avtalet i maj med GlobalConnect markerar vår första gränsöverskridande affär. Med ambitiösa tillväxtmål, en ny nordisk organisation och ett starkt fokus på kundnöjdhet, har GlobalConnect skapat ett behov av en strategisk och fokuserad nordisk partner. Transtema har idag ansvaret för löpande service och underhåll av ett omfattande fibernätverk, som sträcker sig över 235 000 km i Danmark, Norge, Sverige, Finland och Tyskland. Detta samarbete är ett viktigt steg i vår långsiktiga strategi att stärka vår position som en ledande aktör inom kommunikationsinfrastruktur i Norden.

Ett prioriterat område i vår strategi handlar om att säkra vår närvaro som helhetsleverantör i de länder vi verkar i. På den norska marknaden infriades denna ambition vid årsskiftet 2024/25 då vi etablerat vårt erbjudande av service och underhåll dygnet runt, året om i hela Norge. Att vi är en rikstäckande helhetsleverantör även i Norge skapar goda förutsättningar för att vinna nya affärer framöver.

Som en del i vår ambition att bredda verksamheten och skapa en än mer stabil och uthållig affär lanserade vi ett nytt affärsområde inom el och energilösningar efter årets utgång. Transtema har redan en stark närvaro inom

elektrifiering genom våra insatser inom elmätarbyten sedan 2021, installation av laddinfrastruktur sedan 2022 samt installation av hemmabatterier och större batterilagringssystem (BESS) sedan 2024. För att säkerställa effektiv styrning samlar vi nu dessa erbjudanden i ett gemensamt affärsområde. Här kommer vi att erbjuda service, underhåll och installation i lokalnätet med en långsiktig plan att även expandera till regionnätet. Sammantaget stärks vår position inom energiomställningen och skapar nya möjligheter för hållbar tillväxt.

Stärkta efter ett år av förbättring och förändring

Under 2024 har vi arbetat intensivt för att förbättra och förändra vår affär, ett arbete som fortgår in i 2025. Vi har en stabil och stark basaffär inom telekom och vi breddar oss vidare in i närliggande segment som el och energilösningar vilket skapar nya affärsmöjligheter på såväl kort som lång sikt. Detta sammantaget utgör en stabil grund för att vår position som marknadsledande inom kommunikationsinfrastruktur.

Momentum in i 2025

Marknadsläget var utmanande under hela 2024, men efter sommaren såg vi en gradvis förbättring och gick in i 2025 med ett förbättrat momentum. De långsiktiga marknadstrenderna är tydliga: ökade krav på tillförlitlig kommunikation, förbättrad säkerhet, den gröna omställningen samt en accelererad digitalisering av samhället. Dessa drivkrafter, tillsammans med en växande efterfrågan på högkvalitativa och hållbara tjänster, ligger helt i linje med vår strategiska inriktning och marknadsposition.

Tillsammans ser vi till att nätet fungerar

Jag vill tacka våra kunder och samarbetspartners, samt mina kollegor för ett mycket dedikerat arbete för att möta våra kunders behov på en marknad i ständig förändring. Tillsammans skapar vi framtidens Transtema!

Henning Sveder

VD och koncernchef, Transtema Group AB

På nästa uppslag sammanfattar Henning Sveder de viktigaste händelserna under året som gick.

OKTOBER

NOVEMBER

DECEMBER

2024 i korthet

JANUARI

FEBRUARI

MARS

APRIL

MAJ

JUNI

17 JANUARI**Förlängt telekomavtal**

Transtema förlänger telekomavtal i två år med en större teleoperatör i Norge med ett uppskattat ordervärde om cirka 80 Mkr. Avtalet är rikstäckande och omfattar planering, design, projektering samt installation av fiber.

30 JANUARI**Driftstörningar i Transtemas IT-system**

Serviceverksamheten i Sverige är åter i full drift efter en incident hos vår hostingleverantör, Tietoevry.

Driftstörningen har påverkat främst serviceverksamheten i ett av Transtemas svenska dotterbolag. Samtliga kritiska serviceuppdrag för våra kunders räkning har hanterats.

2 MAJ**Transtema tecknar nordiskt avtal med GlobalConnect**

Avtalet inkluderar Sverige, Norge, Finland samt Danmark och avser service och underhåll av GlobalConnects kommunikationsinfrastruktur. Uppskattat ordervärde för de initiala tre åren uppgår till cirka 200 Mkr.

GlobalConnects ambitioner med kraftig tillväxt tillsammans med införandet av en nordisk organisation har skapat ett behov av en enskild större nordiska partner.

24 JUNI**Samarbete med Tibber inom laddinfrastruktur och energilagring**

Det nationella avtalet med Tibber AB avser installation av infrastruktur för elfordon samt energilagring i Sverige. Den beräknade försäljningen inom ramen för avtalet uppskattas till cirka 25 Mkr.

Transtema är idag en av de ledande oberoende installatörerna av laddboxar i Sverige. På kort sikt finns en ökad efterfrågan av installationer, på längre sikt en betydande potential inom service, drift och övervakning.



Finansiellt resultat	2024	2023	2022
Nettoomsättning	2 488 722	2 688 684	2 457 445
Nettoomsättnings-tillväxt	-7 %	9 %	45 %
EBITA	66 185	88 469	174 404
EBITA-marginal	2,7 %	3,3 %	7,1 %
Soliditet	33,9 %	32,6 %	24,3 %
Nettoskuld/EBITDA	1,8	1,5	0,9
Antal anställda vid periodens slut	1 345	1 218	1 222

Under 2024 fortsatte den kraftiga inbromsningen i telekom som startade redan 2023. Transtema har under dessa år arbetat med att anpassa sin organisation och verksamhet därefter. Den negativa tillväxten var hänförlig till en generellt lägre efterfrågan i marknaden. Detta var också den främst bidragande orsaken till en lägre lönsamhet i 2024.

JULI

AUGUSTI

SEPTEMBER

OKTOBER

NOVEMBER

DECEMBER

10 JULI

Transtema har tecknat ett 1+1-årigt avtal med svensk utrustningsleverantör med ett uppskattat ordervärde om cirka 500 Mkr

Åtagandet avser ett helhetsansvar för leverans av teknik- och ingenjörstjänster till kundens testanläggningar i Sverige.

Transtema tar över från ett flertal befintliga leverantörer, och åtar sig att förse kundens verksamheter med all erforderlig kompetens.

13 AUGUSTI

Transtema stärker den norska organisationen

I linje med Transtemas strävan att vara Nordens ledande leverantör av tjänster inom kommunikationsinfrastruktur, genomförs ett antal förändringar i den norska organisationen. En rikstäckande serviceorganisation etableras som kommer att bistå våra kunder med service och underhåll och mobil- och fiberverksamhet samlas under ett och samma ledningsansvar.

17 DECEMBER

Transtema tecknar avtal med Trafikverket

Avtalet avser installationstjänster och är treårigt med möjlighet till förlängning med upp till ytterligare fyra år, vilket innebär en maximal kontraktstid om sju år.

Transtema ska bistå Trafikverket med att installera och demontera utrustning och optokablar för telekom samt bidra till att utöka, förstärka och förnya Trafikverkets telekominfrastruktur i hela Sverige.

Vi ser till att samhället fungerar

Dagligen passerar en stor mängd information genom samhällets olika typer av kommunikationsinfrastruktur som till exempel mobilnät, fibernät eller för laddning av elfordon. Kommunikationsinfrastruktur som är så väsentlig att det får stor påverkan på samhället om felen inte snabbt åtgärdas.

För att samhället ska fungera och vara tryggt, krävs fungerande kommunikationsnät.



FORDON I FÄLT

700

Vi har cirka 700 fordon i fält och våra fälttekniker finns tillgängliga dygnet runt, året om.

Affären och vårt erbjudande

Vi levererar nordiska helhetslösningar

Transtema är ett av Nordens ledande företag inom design, projektering, planering, installation, service, underhåll samt drift och övervakning av kommunikationsinfrastruktur. Bland kunderna finns operatörer, nätägare, myndigheter, kraftbolag samt större företag.

Som helhetsleverantör erbjuder vi ett brett spektrum av tjänster, vilket förenklar vardagen för våra kunder och

samarbetspartners. De spar tid och slipper hantera flera olika leverantörer. Att lära känna våra kunders verksamhet är vår högsta prioritet. Tillsammans kan vi arbeta mer effektivt och proaktivt, driva förbättringar och öka produktiviteten. Vårt mål är att skapa trygghet och stabilitet för våra kunder genom långsiktiga relationer och djup kunskap om deras verksamhet.





Betydande marknadstrender

Efterfrågan på våra tjänster ökar i takt med att vårt moderna och uppkopplade samhälle utvecklas. Vi har identifierat några av de trender som vi bedömer kommer driva efterfrågan inom våra tjänsteområden:

Digitalisering

Digitalisering och avancerad teknik spelar en central roll för att öka effektiviteten och tillgängligheten i samhället. Digitaliseringen bidrar till att göra tjänster och information mer tillgängliga, främjar innovation och ekonomisk tillväxt. Ny teknik minskar också behovet av fysiska resurser och resor, vilket har en positiv inverkan på klimatet. En hög grad av digitalisering i samhället driver efterfrågan på våra tjänster.

Säkerhet

Skyddet av samhällets kommunikationsinfrastruktur är avgörande för att upprätthålla samhällsfunktioner. Störningar kan påverka vår ekonomiska stabilitet, våra transporter, elförsörjning, att nå ut med viktig samhällsinformation och kommunikationen mellan människor. Våra säkerhetsklassade fälttekniker har behörighet att utföra arbeten på skyddade objekt inom samtliga säkerhetsklasser och kan snabbt rapportera avvikelser.

Elektrifiering

För att minska vårt beroende av fossila bränslen är elektrifieringen av samhället i full gång. Elektrifieringen är en förutsättning för att kraftigt reducera utsläpp av växthusgaser och ger oss bättre möjligheter att motverka klimatförändringarna. Användningen av eldrivna transportmedel, uppvärmningssystem och industriprocesser bidrar till ökad elektrifiering och en hållbar framtid.

Kommunikation

Effektiv och tillförlitlig kommunikation är avgörande i ett modernt samhälle där informationsutbyte sker i hög takt. Sektorer som utbildning, sjukvård, handel och offentlig förvaltning är beroende av en stabil kommunikationsinfrastruktur. En pålitlig kommunikationsinfrastruktur främjar ekonomisk tillväxt, social sammanhållning och trygghet genom snabba insatser vid nödsituationer samt underlättar informationsutbytet mellan individer och organisationer.

Finansiella mål

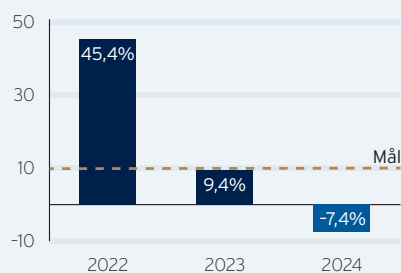
Under 2024 har Transtema fortsatt omställningen av verksamheten som initierades 2023 vilket var en följd av den kraftigare inbromsning som då skedde i telekommarknaden. Transtema har anpassat sin organisation genom att reducera personal, slå samman verksamheter och bolag samt utvecklat nya affärsområden. Bolaget når inte alla sina finansiella mål 2024, men har under senare delen av 2024 sett en gradvis återhämtning. Ambitionen gällande de finansiella målen ligger därmed fast på medellång sikt. Transtema utvärderar målen helårsvis.

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

>10 %

Omsättningstillväxten inklusive förvärv ska uppgå till minst 10 procent

UTFALL 2024



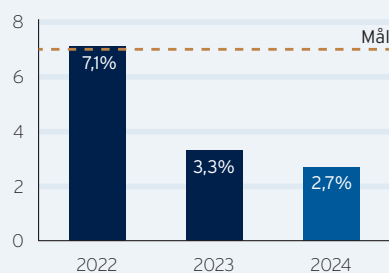
Målet uppnåddes inte för 2024 och den negativa tillväxten var främst hänförlig till en generell lägre efterfrågan från våra kunder i både Sverige och Norge.

EBITA-MARGINAL

>7 %

EBITA-marginalen ska uppgå till minst 7 procent

UTFALL 2024



Lönsamheten var lägre än det uppsatta målet och det är i första hand relaterat till lägre volymer under 2024 och då främst i Norge där första halvåret också var påverkat av svåra väderförhållanden.

NETTOSKULD/EBITDA

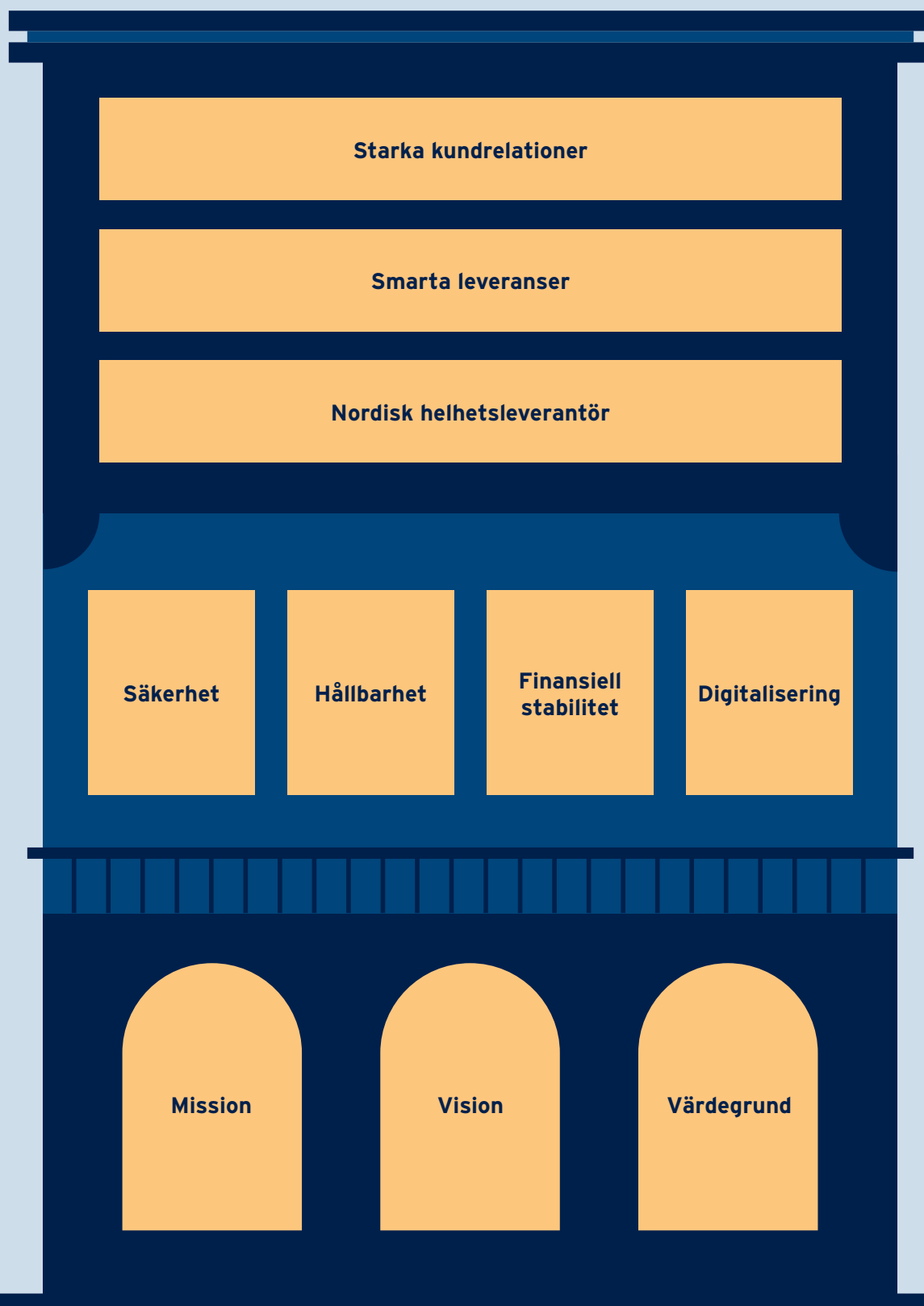
<2,0

Nettoskuld/EBITDA ska inte överstiga 2,0

UTFALL 2024



Målet för skuldsättning uppnåddes, detta trots en ökning som beror dels på lägre resultat, dels ökad finansiell skuld som en följd av betalning av tilläggsköpeskilling för tidigare genomförda förvärv.



Transtemas strategiska hus

Vår vision fungerar som en ledstjärna som håller oss på rätt kurs för att fastställa och uppnå våra strategiska mål. Strategin hjälper till att navigera i en snabbföränderlig värld och gör det enklare att fatta välgrundade beslut.

För att på ett enkelt och lättbegripligt sätt förklara vår strategi har vi valt att använda oss av en visuell modell av ett hus där varje rum eller våningsplan representerar en viktig del av Transtemas strategi. Att på detta sätt förklara strategin gör det enklare för olika delar i vår organisation att förstå våra övergripande mål och hur våra medarbetare, i deras dagliga arbete, kan bidra till att uppnå dessa mål.

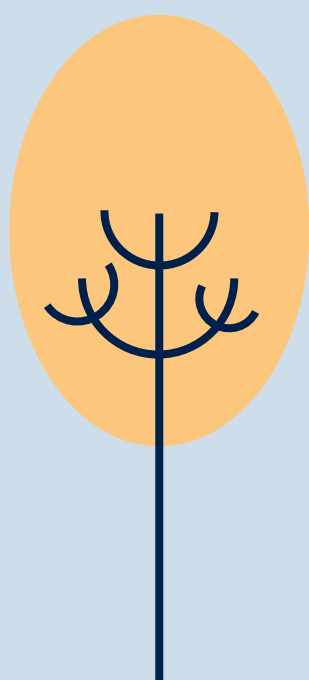
Transtemas strategiska hus består av följande delar:

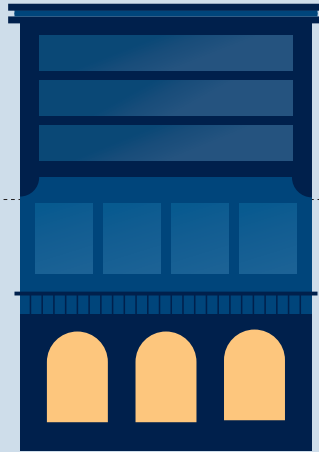
Grunden: Det starka fundament som utgör Transtemas grundläggande värderingar, vår vision och mission.

Rummen: Visar de olika strategiska kärnområden som vi identifierat som extra viktiga att fokusera på för att vi ska nå våra långsiktiga strategiska mål.

Taket: Representerar de övergripande strategiska mål som vi som organisation vill uppnå.

Precis som samhället i stort är Transtema i ständig utveckling för att anpassa oss till nya trender och teknologier. En tydlig strategi hjälper till att förhålla oss till dessa förändringar och säkerställer att Transtema följer med i utvecklingen. Den ger förutsättningar att möta både utmaningar och möjligheter.





Fundament

Mission

Vår mission är **Ser till att nätet fungerar**. Vi levererar hög tillgänglighet och driftsäkerhet dygnet runt, året om, över hela Norden. Vi tar ett helhetsansvar – från design, projektering, installation, service och underhåll till drift och övervakning.

Vårt helhetsansvar omfattar också alla medarbetare, leverantörer, partners och övriga intressenter i vårt ekosystem, som tillsammans möjliggör att vi kan uppfylla våra kundlöften och mål.

Vi hanterar alla typer av kommunikationsinfrastruktur, inklusive fasta nät, mobilnät, laddinfrastruktur, el och uppkopplade lösningar.

Vision

År 2030 är Transtema den nordiska marknadsledaren med hållbara leveranser inom installation, service och drift av kommunikationsinfrastruktur.

Värdegrund

Tänka nytt

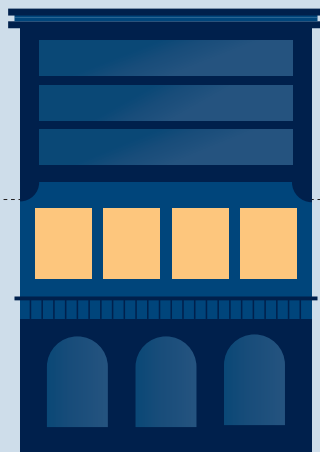
Vi är stolta över den entreprenörsanda och drivkraft som vi har inom Transtema, vilket gör oss till ledande för utvecklingen i branschen. Detta genomsyrar hela vår affärsverksamhet från ledning till den enskilda medarbetaren. Vi vill att alla medarbetare ska vara engagerade i vår utveckling från att lyfta förbättringsförslag till deltagande i förbättringsprojekt.

Visa respekt

På Transtema bemöter vi varandra, kunder, leverantörer, samarbetspartner och samhället med respekt. Detta innebär att vi uppträder professionellt, tilltalar varandra i en vänlig ton och visar omtanke för alla omkring oss. I en omgivning där vi känner oss trygga och stöttar varandra kan vi växa och vara med och bidra positivt till affärsverksamheten. Medarbetarna är ständiga representanter för vårt företag och vårt agerande påverkar inte bara oss som individer utan också Transtema som varumärke.

Ta ansvar

Transtema vill vara en pålitlig arbetsgivare, leverantör och kund som inger förtroende. Detta är ett ansvar. Transtema vill att alla medarbetare ska förvalta på bästa sätt och visa att de tar på största allvar. Vi tror även att det är viktigt att våga delegera ut ansvar till alla dem som arbetar hos oss och visa att medarbetare har företagets fulla förtroende att förvalta detta. Att var och en som arbetar för Transtema tar ansvar för sina arbetsuppgifter är en viktig del i att uppnå den kvalitet och service vi vill erbjuda våra kunder.



Strategiska kärnområden

Säkerhet

Säkerhet har en central plats i vår verksamhet. Detta omfattande område består av flera kritiska delar, där varje del inom säkerhetsområdet är lika betydelsefull. Vi bedriver en mängd aktiviteter för att främja en säkerhetskultur och arbetar systematiskt med säkerhetsarbete inom våra verksamhetsområden. Vårt säkerhetsarbete är indelat i följande områden: arbetsmiljö inklusive fysisk och psykosocial arbetsmiljö, IT- och cybersäkerhet, informationssäkerhet, personalsäkerhet samt fysisk säkerhet som omfattar lokaler, skalskydd och tillträde.

Finansiell stabilitet

En stabil ekonomisk grund är avgörande för vår långsiktighet och konkurrenskraft. Det gör oss starkare under lågkonjunkturer, möjliggör nödvändiga investeringar, samt ökar vår motståndskraft mot eventuella nytillkomna risker. Vi blir också attraktiva för investerare, kunder, leverantörer och potentiellt nya medarbetare. En stabil finansiell grund är nödvändig för både vår organiska tillväxt och tillväxt genom eventuella förvärv.

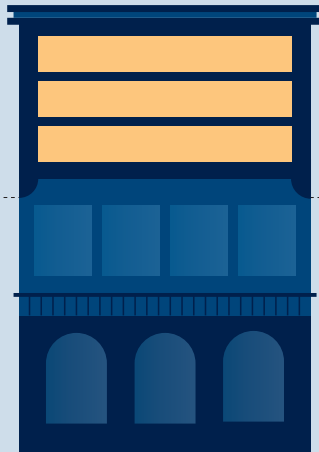
Hållbarhet

Hållbarhet är en central del och integreras i vårt dagliga arbete samt i våra framtida planer. Sedan november 2022 är våra miljömål godkända av Science Based Targets initiative (SBTi). Det innebär att våra miljömål är vetenskapligt baserade och ligger i linje med FN:s 1,5-gradersmål. Målen är att vi ska ha noll fossila CO₂-utsläpp från vår egen verksamhet och en halvering av utsläpp från våra leverantörer till år 2030.

Dessa mål ger oss en tydlig vägledning för de förändringar som krävs inom vår verksamhet för att uppnå hållbarhetsmålen och fungerar som en viktig ledstjärna i vårt arbete tillsammans med kunder och leverantörer.

Digitalisering

Digitalisering är viktig för oss för att fortsatt vara relevanta för våra kunder och verka framgångsrikt på en konkurren utsatt marknad. Fördelarna med digitalisering är att den ökar vår effektivitet, underlättar samarbete och kommunikation, samt möjliggör snabba beslut baserade på korrekt data. Att automatisera arbetssätt och processer förbättrar tillgänglighet och leveranshastighet. Dessutom främjar digitalisering innovation, vilket förbättrar vår konkurrenskraft och utveckling av nya produkter och tjänster.



Övergripande strategiska mål

Starka kundrelationer

Det bästa betyget vi kan få är när våra kunder vill utvecklas och växa tillsammans med oss. Det är ett kvitto på att vi är bra på att vårda våra kundrelationer. Att vi har nära relationer med våra kunder gör att vi snabbare kan lösa problem och har en djup förståelse för deras behov och önskemål. Vi utvecklas tillsammans och lär av varandra för att möta efterfrågan på marknaden. Vi kan konstatera att våra kunder uppskattar arbetet då vi erhöll 4,2 (av 5) i kundnöjdhet under 2024.

Nordisk helhetsleverantör

Vår vision är klar och tydlig och redan idag följer vi vad flera av våra kunder efterfrågar genom att erbjuda våra tjänster på nordisk nivå genom egna bolag och partners. Detta är något vi vill stärka genom bland annat högre grad av digitalisering. Våra kunder ska känna sig trygga med att vi finns för dem med samma kvalitativa tjänster oavsett om de befinner sig i Sverige, Norge, Danmark eller Finland.

Smarta leveranser

På Transtema har vi ett starkt fokus på att optimera och förbättra våra olika typer av processer genom användning av ny teknik och dataanalys. Vi strävar efter att bli mer effektiva, hållbara och kundorienterade. Exempel på initiativ vi genomfört är ruttplanering, användning av drönare, fjärravhjälpning, eller att med ny teknik förbättra kommunikationen med våra kunder. Målet är att uppnå effektivare och mer hållbara leveranser, vilket leder till nöjdare kunder.



INTERVJU PETER KARLSSON KEY ACCOUNT MANAGER

"Att sälja tjänster är komplext och ställer höga krav på att jag förstår kundens affär, verksamhet, utmaningar och drivkrafter."

Peter Karlsson är Key Account Manager på Transtema och huvudansvarig för koncernens största kund. Peter har varit med i verksamheten i en rad ledande positioner sedan 2008 och få besitter en sådan gedigen kunskap och erfarenhet av telekombranschen som han.

Vilka egenskaper anser du vara viktigast för att vara en framgångsrik säljare?

-Ärlighet! Att ärlighet finns åt båda håll skapar förtroende och tillit. Ärlighet är en otroligt viktig komponent i en relation och jag driver kundens frågor internt även om det inte alltid rimmar med den allmänna uppfattningen i bolaget. Mitt uppdrag är att föra kundens talan.

Att sälja tjänster är komplext och ställer höga krav på att jag förstår kundens affär, verksamhet, utmaningar och drivkrafter. Därför är det också extra viktigt att jag är med hela vägen från förhandling till själva leveransen. Jag lägger mycket tid på att sätta mig in i leveransens olika delar, reder ut problem som kan uppstå och ser till att den fungerar som tänkt.

En viktig förutsättning för att göra ett bra jobb är att ha roligt tillsammans. Jag försöker få mina kunder att slappna av, ha en lättsam dialog och jobbar för att vi ska trivas ihop.

Hur bygger du upp förtroendet hos en ny kund?

-Tid och tydlighet bygger förtroende hos kunderna och att jag berättar för kunden om vår vilja att arbeta långsiktigt tillsammans. Nyckel till framgång är återigen att jag lär mig kundens verksamhet, deras utmaningar och vad de behöver från oss för att leverera på topp. Jag lägger mycket tid på att verkligen förstå hur de tänker och vad som händer i deras verksamhet.



Peter Karlsson

Tjänsteförsäljning är lite speciellt på det sättet jämfört med att sälja produkter. Jag har sålt tjänster inom telekombranschen sedan 90-talet och ser mig till del som en lösningsarkitekt. Är jag professionell i min roll har jag en god förståelse för kunden och kan bygga den bästa lösningen utifrån våra gemensamma behov. En av mina största styrkor är min gedigna branschkunskap som jag tar med mig in i alla kundrelationer.

Hur håller du dig uppdaterad om vad som händer hos dina kunder och i branschen i stort?

-Tät dialog med kunden är den absolut viktigaste kunskapskällan. Vi har också forum på olika nivåer för att förstå olika delar av kundens verksamhet. Jag har genom åren fått feedback på att jag är innovativ och hittar nya sätt att arbeta på som är bra för båda parter. Att tänka utanför boxen är alltid uppskattat och lite av en framgångsfaktor.

Vilken är din viktigaste personliga egenskap och drivkraft?

-Jag vill ha kul, det måste vara roligt att gå till arbetet och att jag tillhör den kategorin människor som älskar förändring underlättar. Min motivation är att få ut så mycket som möjligt tillsammans med kunderna och jag gillar nya idéer som ingen testat innan.

Transtemas hållbarhetsrapport

Vår hållbarhetsrapport för 2024 är resultatet av en hållbarhetsmässigt mycket transformativ och intressant tid. Den inriktning och de mål som sattes mot 2030 för ett par år sedan har resulterat i en intensiv fas av verkställande. Flera initiativ och insatser är nu implementerade för att på kort tid få utsläpp och olyckor att minska, förbättra mätning och uppföljning av värdekedjan, elektrifiering av fordonsflottan och anpassning till nya och kommande regelverk bland mycket annat.

Välkommen till Transtemas hållbarhetsrapport för 2024.



PER SWEDBERG,
CHIEF SUSTAINABILITY OFFICER

"Två saker jag är extra stolt över"



När jag tittar tillbaka på 2024 ur ett hållbarhetsperspektiv så är det två saker vi uppnått som jag är extra stolt över.

För det första, och viktigast av allt, antalet olyckor i arbetet som resulterade i sjukskrivning sjönk med nästan 75 procent jämfört med föregående år. Att vi jobbar säkert och



Detta är koncernens hållbarhetsrapport i enlighet med kraven i ÅRL 6 kap 12§. Hållbarhetsrapporten avser verksamhetsåret 2024 och omfattar sidorna 18-43. Hållbarhetsrapporten omfattar moderbolaget Transtema Group AB (publ) och de helägda dotterbolagen som konsolideras i Transtema Group ABs koncernredovisning för samma period vilka finns specificerade i not 19 i koncernredovisningen. Det är styrelsen som är ansvarig för hållbarhetsrapporten.

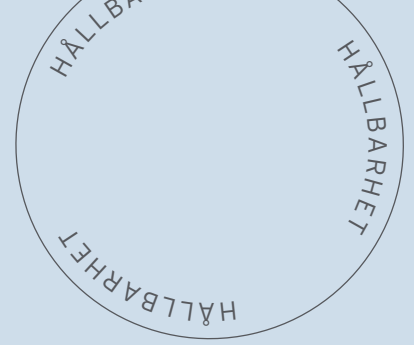
inte utsätter oss för ohanterade risker är den allra främsta prioriteringen. Flera initiativ och åtgärder har införts under året för att höja riskmedvetenheten och framåt kommer insatserna att fortsätta. Säkerhetsarbetet är aldrig klart, det strävar alltid mot visionen om noll arbetsrelaterade olyckor.

För det andra är summeringen av utsläpp i värdekedjan (Scope 3) baserad på en mycket högre andel faktiska uppgifter från leverantörer än tidigare efter flera innovativa samarbeten med leverantörer i olika branscher. Vår ambitiösa målsättning att minska våra utsläpp genom hela vår värdekedja med 50 procent till 2030 har länge brottats med faktumet att för att kunna minska utsläppen så måste vi känna till de faktiska utsläppen och inte bara uppskatta med

schabloner. Det ger oss basen och möjligheten att påverka och minska utsläppen på ett helt annat sätt än tidigare.

Vidare följer andelen elbilar i fordonsflottan planen och utgör nu cirka 20 procent. Vår ledarskapsutbildning har under året fortsatt. Partnerskapsprogrammet Transtema Link har utökats till fler partners i både Sverige och Norge och vi har fortsatt göra värdefulla och utvecklande volontärsatser ihop med Stadsmissionen.

2024 har varit ett händelserikt hållbarhetsår och under 2025 kommer arbetet fortsätta. I praktiken innebär det ett intensifierat samarbete genom hela värdekedjan med leverantörer och kunder kring risker, möjligheter, påverkan, åtgärder och redovisning.”



Våra fokusområden

Våra medarbetare

SID 22-23

Vår ambition

Transtema vill erbjuda en trygg och inspirerad arbetsplats som skapar engagerade och kompetenta medarbetare där alla är med och bidrar med olika erfarenheter och perspektiv i hela koncernen.

Viktiga aspekter

- En trygg och säker arbetsplats (Fysisk + organisatorisk arbetsmiljö)
- Värderingsstyrd företagskultur
- Omvärldsanpassad kompetensutveckling
- Mångfald och inkludering

Mål 2030

- Jämställd ledning (50/50 kvinnor/män på ledande positioner)
- Medarbetarnöjdhet (eNPS) +10 %
- Branschledande säkerhetsarbete

Agenda 2030



Genom aktivt arbete för ständigt förbättrad arbetsmiljö, både den organisatoriska och den fysiska, bidrar vi till välmående, personlig utveckling och god hälsa bland alla våra anställda.



Genom kontinuerlig utbildning och kompetensutveckling bidrar vi till personlig utveckling hos våra medarbetare samtidigt som vi anpassar företaget till ett ständigt förändrat kunskapsbehov.



Genom utbildning, kulturförändringar och riktade rekryteringsinsatser bidrar vi till ökad mångfald inom Transtema och vår bransch.



Genom sunda arbetsvillkor och kollektivavtal säkerställer vi en trygg och utvecklande arbetsplats för alla.

Vår affär

SID 24-25

Vår ambition

Goda kund- och leverantörsrelationer bygger på långsiktighet, trovärdighet och lyhördhet. Vidare ska Transtema, inklusive våra leverantörer, bedriva en hållbar och ansvarsfull affär.

Viktiga aspekter

- Sunda och långsiktiga kund- och leverantörsrelationer
- Anti-korruption
- Finansiell stabilitet
- Lagefterlevnad
- Säkerhet

Mål 2030

- Möta våra årliga finansiella mål över tid för att säkerställa långsiktig stabilitet för våra medarbetare, kunder och leverantörer
- En löpande kundnöjdhetsindex överstigande 4,5 av 5
- Certifiering av samtliga väsentliga leverantörer
- Samtliga relevanta certifieringsprogram på plats för att säkerställa att vi möter våra kunders kravbild

Agenda 2030



Genom erbjudanden som möjliggör samhällets energiomställning bidrar vi aktivt till ren och tillgänglig energi.



Genom hållbar ekonomisk tillväxt baserat på hållbart bedriven verksamhet kan vi vara en stabil, trygg och långsiktig arbetsgivare, leverantör, kund eller investering.



Genom att ta med hållbarhetsaspekter i alla inköp och affärsbeslut bidrar vi till en ansvarsfull produktionskedja.



Genom aktivt arbete för anti-korruption, sunda kund- och leverantörsavtal och en allmän respekt för lagar och myndigheter bidrar vi till upprätt hållandet av rättsstaten.

Transtema är en branschledande aktör inom hållbarhet genom ett proaktivt arbete som spänner över flera dimensioner av hållbarhetsbegreppet. Under fyra fokusområden definieras visioner, mål och aktiviteter för de olika områdena samt hur detta arbete knyter an till internationella ramverk. Arbetet syftar till att bidra till uppfyllandet av Agenda 2030 genom att säkerställa att Transtema samt våra leverantörer uppfyller de hållbarhetsmål som vi berörs av eller kan påverka. Transtemas värdeord Ta ansvar, Visa respekt, Tänka nytt genomsyrar allt vi gör.

Vår miljö

SID 26-29

Vår ambition

Transtema vill vara en proaktiv aktör som tillsammans med kunder och leverantörer leder vår bransch i omställningen mot ett hållbart samhälle.

Viktiga aspekter

- Utsläpp i leverantörsled
- Utsläpp från bilar
- Avfallshantering
- Cirkulära materialflöden

Mål 2030

- Netto noll CO₂e i egen verksamhet
- Halverade CO₂e-utsläpp i leverantörsled mot 2020 års nivåer
- 100 % av avfallet till återbruk eller återvinning

Agenda 2030



Genom långtgående och ambitiöst miljöarbete med högt satta mål bidrar vi till kraftigt minskade utsläpp och klimatpåverkan.



Vi bidrar till samhällets omställning mot hållbar energi genom tjänste- och produktbjudanden för el- och kommunikationsnät för att möjliggöra ny teknik.



Genom samarbeten, krav, mål, initiativ och uppföljningar av miljöprestandan i vår leverantörskedja bidrar vi till att göra hela vår värdekedja mindre miljöpåverkande.

Vårt engagemang

SID 30-31

Vår ambition

Vårt sociala engagemang fokuseras på barnfamiljer i utsatthet där vi vill bidra med inkludering och minskat utanförskap för ett bättre samhälle.

Viktiga aspekter

- Minskat utanförskap och ökad inkludering
- Minskad barnfattigdom i Sverige
- Volontärinsatser

Mål 2030

- Genomföra minst tolv aktiviteter årligen med fokus på barnfamiljer i utanförskap för ökad inkludering och minskat utanförskap.
- En egen Transtemaaktivitet årligen i samband med skollov.

Agenda 2030



Genom initiativ och aktiviteter även utanför vår kärnverksamhet bidrar vi till minskad barnfattigdom i Sverige.



Genom samarbeten och initiativ för att hjälpa personer utanför arbetsmarknaden till en ny utbildning och erfarenhet som fä尔特ekniker bidrar vi till minskat utanförskap.



Våra medarbetare

Sjunkande olyckstal och ökad riskmedvetenhet

Att ingen ska skada sig på jobbet är ett självklart mål för oss. Samtidigt innebär Transtemas uppdrag arbete i miljöer och situationer där risker förekommer. Flera initiativ har tagits under året för att förbättra arbetsmiljöarbetet. Resurser har tillägnats arbetsmiljöområdet och ett ökat fokus på riskrapportering har inletts. Rapportering av risker följs nu upp på enhetsnivå och antalet observationer har ökat betydligt. Samtidigt kan vi konstatera att antalet olyckor som resulterat i sjukfrånvaro har sjunkit markant från tidigare år.

Anpassning av organisationen

Vår framgång beror på vår förmåga att följa kundernas behov och erbjuda rätt kompetens och tjänst vid rätt tidpunkt och plats. Som ett resultat har organisationen genomgått flera förändringar under året, inklusive neddragningar, sammanslagningar av verksamheter och snabb expansion. När vi summerar året konstaterar vi att Transtema är starkare nu än i början av året. Vi är bättre förberedda för framtiden och ser fortsatt utveckling av våra ledare som en viktig komponent.

Transtema på Allbrights lista över börsens mest jämställda bolag

Vi på Transtema prioriterar jämställdhet, inkludering och mångfald. Målet är att uppnå en 50/50-fördelning mellan män och kvinnor på ledande positioner till 2030. Sedan målet sattes har andelen kvinnor ökat stadigt. I år såg vi dock en minskning som en följd av en snabb nyrekrytering av manliga ledare ökade i samband med ett nytt avtal i slutet på året.

Ledarskap och nya initiativ

Under året har vi genomfört flera initiativ för att förbättra ledarskap, arbetsklimat, mångfald, medarbetarnöjdhet, kvalitet och säkerhet. Vi har satsat på utbildning av ledare inom värdegrund, företagskultur, mångfald och förändringsledning. Medarbetarundersökningen görs nu kontinuerligt för att bättre möta behoven. Slumpvisa drogtester har införts i delar av koncernen för att säkerställa en trygg och kvalitativ arbetsmiljö. Organisationens för personalsäkerhet har också förstärkts.

Transtema Hero

I slutet av året avslutades nomineringsperioden för vårt koncept Transtema Hero. Transtema Hero är en mycket uppskattad utmärkelse, tilldelad genom nomineringar från medarbetare till kollegor som har utmärkt sig särskilt inom ramen för Transtemas värdeord 'Ta ansvar', 'Visa respekt' eller 'Tänka nytt' under året. Totalt mottog vi 195 nomineringar.



NYCKELTAL	2024	2023	2022
Antal medarbetare vid årets slut	1 345	1 218	1 222
Andel kvinnor/män	14/86 %	14/86 %	11/89 %
Andel kvinnor/män på ledande positioner	22/78 %	25/75 %	19/81 %
Antal allvarliga tillbud	4	15	30
Antal olyckor med sjukfrånvaro	8	31	19
Frekvens olyckor med sjukfrånvaro (antal/per 100 000 timmar)	0,39	1,25	0,89
Antal dödsolyckor	0	0	0
Total sjukfrånvaro	4,5 %	4,5 %	5,6 %
eNPS	-16 %	-8 %	-1 %

Definitioner av nyckeltal:

Antal medarbetare vid årets slut - Antal medarbetare vid årets slut.

Andel kvinnor/män vid periodens slut - Fördelningen mellan kvinnor och män av alla medarbetare.

Andel kvinnor/män på ledande positioner - Ledande positioner definieras som positioner med personalansvar.

Antal allvarliga tillbud - Incidenter som inte ledde till personskada men som med lite otur hade kunnat innebära en allvarlig olycka.

Antal olyckor med sjukfrånvaro - Olycka med sjukfrånvaro minst en dag som följd. Ej sjukskrivningar på grund av organisatoriska eller sociala orsaker.

Frekvens olyckor med sjukfrånvaro - Frekvens av olyckor med sjukfrånvaro.

Antal dödsolyckor - Antal olyckor med dödlig utgång.

Total sjukfrånvaro - Den totala sjukfrånvaron för samtliga typer av sjukfrånvaro.

eNPS - employer Net Promoter Score. Mätetal ur medarbetarundersökningen som anger hur sannolikt det är att man skulle rekommendera Transtema som arbetsgivare till en vän eller familjemedlem. Från -100 % till +100 %.



Vår affär

Transtemas roll i samhället

Vår mission "Ser till att nätet fungerar" speglar vår roll som en viktig del i att upprätthålla flera samhällsfunktioner. För att genomföra samhällets gröna omställning behövs de tjänster som Transtema erbjuder, såsom kommunikationsinfrastruktur till laddstationer, fiber- och mobilnät samt batterilagring.

Transtema Link - partnerskapsprogrammet för underentreprenörer

Transtema Link etablerades för ett par år sedan för att säkra långsiktiga och ömsesidigt fördelaktiga relationer med en gemensam syn på bland annat hållbarhet. Under året har konceptet utvecklats, fler leverantörer har anslutits och fler förmåner för medlemmarna tillkommit. Bland annat har en tjänst som hjälper Link-partners att beräkna utsläppen från hela sin verksamhet lanserats. Utsläppskalkylatorn är ett bra exempel på fördelarna med Link. Genom Link får leverantören tillgång till hjälp med hållbarhetsarbetet som kan användas även i andra sammanhang. Samtidigt får Transtema bättre tillgång till utsläppsdata och kan sätta mål och aktiviteter för att möta egna och kunders klimatmål. Se nästa uppslag.

Samarbete och innovation i värdekedjan

Många hållbarhetsfrågor som Transtema hanterar kräver samarbete med andra parter i värdekedjan. Under året har nya initiativ och dialoger skapats för att adressera gemensamma hållbarhetsfrågor uppströms och nedströms. Exempel på detta är synkronisering av riskanalyser, utvärdering av alternativa material och undersökning av klimatscenarioer. Ett bra exempel är Nordic Circular Accelerator, där Transtema deltar för att främja cirkularitet och spårbarhet inom telekomindustrin.

Kundanpassad organisation

Transtema har som mål att erbjuda en kundupplevelse som överträffar kundens förväntningar. Detta uppnås genom företagets kompetens och förmåga att anpassa sig efter kundens krav. Integration av kundens och företagets processer ses som värdefullt, vilket kan uppnås exempelvis genom integrerade IT-lösningar. Under året har flera nya samarbeten inletts för att förbättra kundupplevelsen och öka effektiviteten. Detta är ett tecken på vikten av att skapa långsiktiga och kundanpassade relationer. Kundens uppskattning av dessa insatser framgår av resultaten i den årliga NKI-undersökningen, och Transtema kommer att fortsätta satsa på digitalisering inom detta område.



Affärsetik och säkerhet

Affärsetik och säkerhet är två centrala områden inom vår verksamhet. Transtema strävar efter att etablera sunda och etiskt hållbara relationer med företag som delar våra värderingar. Vi genomför kontinuerlig utbildning av vår personal i affärsetik och de principer som Transtema står för. Detta inkluderar även vårt leverantörsled, där vi aktivt övervakar och utvärderar för att säkerställa att de uppfyller de högt ställda krav som vi tillämpar genom hela vår värdekedja. Detta omfattar både hur vi hanterar våra relationer och hur våra leverantörer agerar gentemot andra företag, myndigheter samt deras egen personal.

Efterlevnaden av säkerhetskrav ökar ständigt, och Transtema ser till att noggrant följa och anpassa sig till dessa förändringar. Detta gäller både affärskritiska system, processer och rutiner för att följa framtida lagkrav samt säkerheten för vår personal. Transtema arbetar kontinuerligt med att stärka vår kapacitet inom samtliga dessa områden genom investeringar, utbildningar och förändrade arbetsmetoder.

NYCKELTAL	2024	2023	2022
Kundnöjdhetsindex (0-5)	4,24	4,33	4,19
Nöjd leverantörsindex (0-5)	4,20	4,09	4,10
Visselblåsningar	2	1	0
Antal leverantörer i Transtema Link	22	11	11

Definitioner av nyckeltal:

Kundnöjdhetsindex – Avser den årliga mätning som genomförs med ett urval av Transtemas samtliga kunder.

Nöjd leverantörsindex – Avser den årliga mätning som genomförs med ett urval av Transtemas samtliga leverantörer.

Visselblåsningar – Antal inkomna visseblåsningar enligt definition i visseblåsarlagen.

Antal leverantörer i Transtema Link – Antal leverantörer som ingår i Transtemas partnerprogram för noggrannare leverantörsrevisioner (Transtema Link). Före 2023 avser detta nyckeltal leverantörer i tidigare program för nära uppföljning.

Vår miljö

Elbilsutbytet accelererar

2021 satte vi målet att Transtemas fordonsflotta ska vara helt elektrifierad fram till år 2030. Samma år genomfördes de första pilottesterna med elektrifierade teknikerbilar. Sedan dess har utbytet pågått och andelen elektrifierade fordon har stadigt ökat. Våra pilottester har gett oss viktiga lärdomar och möjlighet att lösa praktiska frågor vilket gör att vi nu ökar utbytestakten i vår fordonsflotta. Under nästa år kommer över 100 bilar att bytas ut. Målet är att minska utsläppen från de egna fordonen och att bli mindre beroende av fossila drivmedel.

Transtemas omställningsplan för klimatutsläpp

Transtema har utvecklat en plan för att minska sina utsläpp av växthusgaser. Efter att våra mål verifierades av Science Based Target initiative 2022, har vi nu specificerat vilka åtgärder som ska bidra till minskningarna. Planen används som grund för handlingsplaner och aktiviteter för att genomföra dessa minskningar. Se nästa uppslag.

Initiativ i värdekedjan

Merparten av Transtemas utsläpp sker i värdekedjan snarare än i den egna verksamheten. Därför kommer utsläppsminskningar att kräva samarbete med aktörer både uppströms och nedströms. Flera initiativ har påbörjats tillsammans med aktörer i värdekedjan för att genomföra de minskningsaktiviteter som anges i omställningsplanen. Exempelvis inkluderar detta kravställningar och hjälp med utsläppsberäkning för underentreprenörer, uppföljning av livscykelutsläpp kopplade till materialinköp och möjliga förbättringar samt cirkulära lösningar för att minska avfall och ersätta nya material.

Redovisning till CDP

Som en del av vår strävan efter ökad transparens och möjlig sammanlänkning med aktörer i värdekedjan har Transtema under året genomfört vår första redovisning till CDP (tidigare Carbon Disclosure Project) med uppgifter för 2023. I slutet av året kunde vi stolt konstatera att vi erhöll en god rating på vår redovisning redan första året. Vi ser stor potential i rapporteringsinitiativ som CDP när det gäller att sammanlänka redovisning mellan aktörer inom samma värdekedja.



NYCKELTAL	2024	2023	2022
Återvinningsgrad avfall	70 %	68 %	71 %
Andel elbilar vid årets slut	19 %	11,0 %	5,2 %
Total förnybar andel i bränslen	45 %	56 %	61 %
Scope 1 CO ₂ e-utsläpp (ton)	2 364	2 332	2 259
Scope 2 CO ₂ e-utsläpp, market-based (ton)	192	208	440
Scope 3 CO ₂ e-utsläpp (ton)	31 699	33 298	33 174

Definitioner av nyckeltal:

Återvinningsgrad avfall - Beräknas som andelen av allt avfall som går till återvinning, det vill säga ej brännbart. Schaktmasor, slamsugning och liknande avfall ingår inte i beräkningen.

Andel elbilar vid periodens slut - Avser helt eldrivna arbets- eller personbilar.

Total förnybar andel i bränslen - Genomsnittet av den förnybara inblandningen i samtliga fordonsbränslen.

Scope 1 CO₂e - Egna direkta utsläpp av växthusgaser enligt definition från GHG.

Scope 2 CO₂e market-based - Indirekta utsläpp från inköp av el och värme enligt market-based metodik från GHG Protocol.

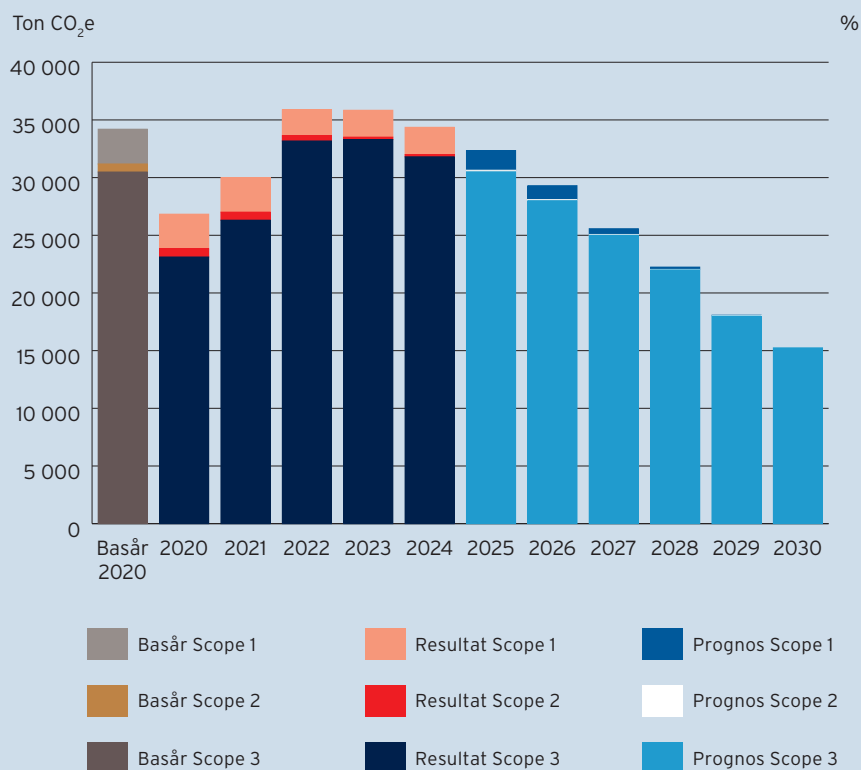
Scope 3 CO₂e - Indirekta utsläpp uppströms från inköpta varor och tjänster samt från nedströms nyttjande av varor. Definition enligt GHG. Beräkningen baseras på en kombination av aktivitetsdata och utsläppsfaktorer för olika inköpskategorier.

Transtemas omställningsplan för klimatutsläpp

Transtema har en väl utarbetad transitionsplan för hur de ambitiösa utsläppsmålen till 2030 ska uppnås. Genom ett 8-punktsprogram illustreras de stora dragen i planen samt hur punkterna bidrar till de minskningar som gör att målet uppnås. Se bild ner till höger på detta uppslag hur respektive punkt bidrar till utsläppsminskningar.

ÖVERSIKT ÖVER TRANSTEMAS UTSLÄPP 2020-2030, SCOPE 1, 2, 3

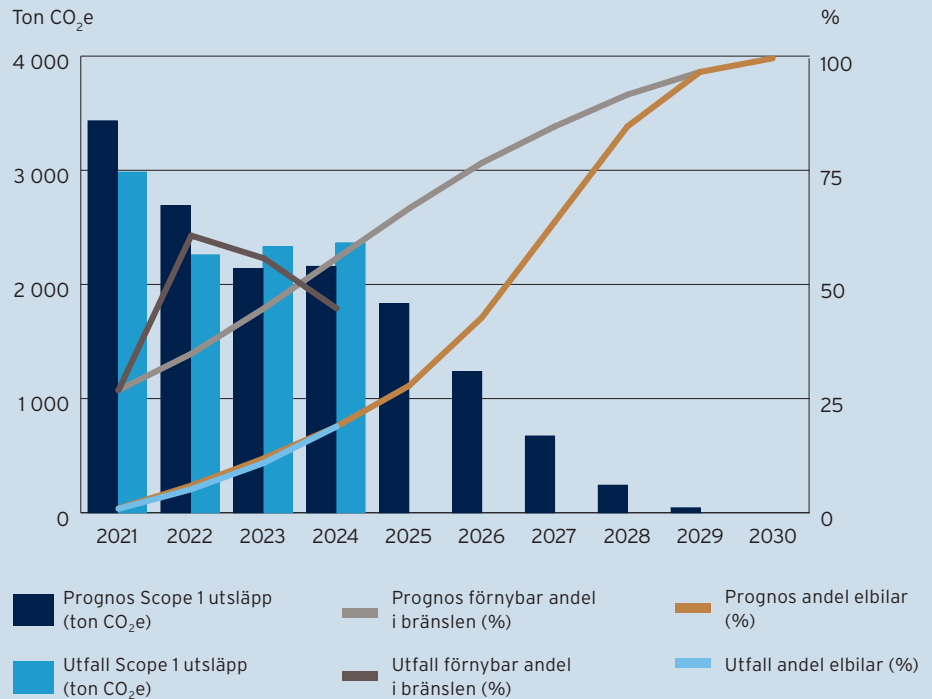
Transtemas mål om halverade Scope 3-utsläpp och noll Scope 1 och 2 till 2030 samt den planerade utvecklingen dit illustreras av diagrammet till höger. Basåret 2020 omfattar alla nu ingående verksamheter i koncernen medan respektive år anger de vid tiden ingående verksamheterna.



Figur 1. Illustration över Transtemas totala utsläpp av CO₂e i scope 1, 2, 3 under perioden 2020-2030 där 2025-2030 är prognos och 2030 motsvarar nivån för Transtemas SBTi-mål.

UTVECKLING FORDONSUTSLÄPP OCH BRÄNSLEN 2021-2030

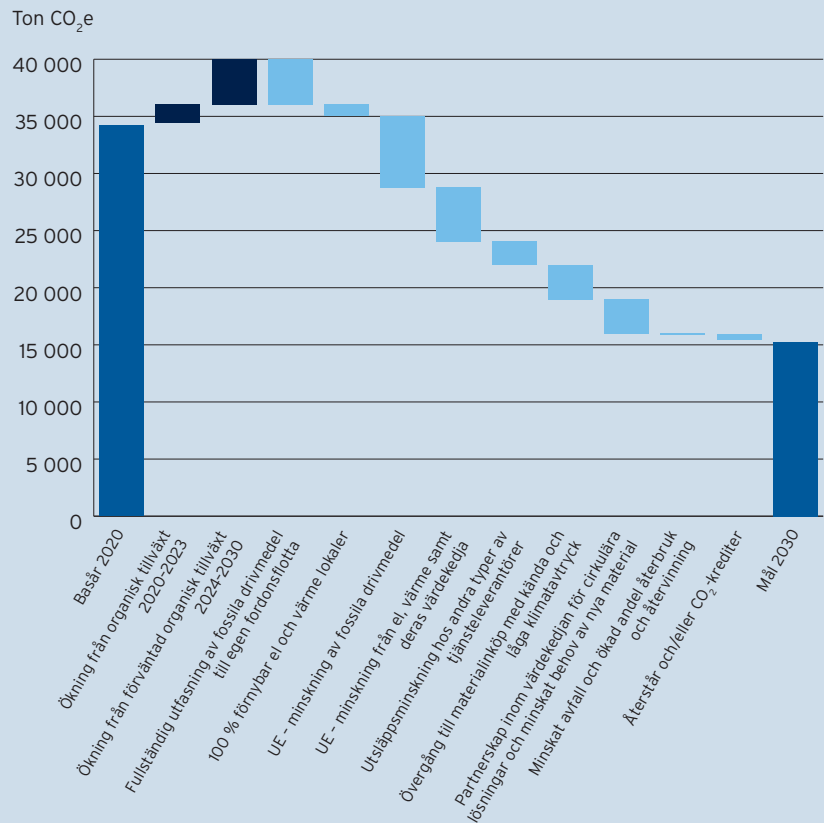
För Transtemas fordon finns en tydlig plan mot full elektrifiering och noll utsläpp. Genom att byta allt större andel av förbränningsbränslena mot förnybara alternativ kan även utsläppen minskas snabbare under tiden elektrifieringen pågår. Att utsläppen blev något högre än planerat för 2024 beror till stor del på den sänkta reduktionsplikten i Sverige vilket gjorde att den förnybara andelen backade.



Figur 2. Prognos över scope 1-utsläpp 2021 till 2030 med utfall för 2021-2023 samt de huvudsakliga parametrarna som påverkar våra scope 1-utsläpp - förnybar andel av bränslet och andel elbilar.

TRANSTEMA GROUP - OMSTÄLLNINGSPLAN FÖR MINSKNING AV KLIMATUTSLÄPP 2020-2030 (TON CO₂e)

Transtemas scope 1 och 2 ska minskas till noll och scope 3 ska minskas med 50 % till 2030 med utgångspunkt från 2020 som basår. Omställningsplanen som visar vilka aktiviteter och åtgärder som ska bidra med de minskningar som gör att de målen uppfylls kan i grova drag illustreras enligt bilden nedan.



Figur 3. Illustration över de olika aktiviteternas bidrag till utsläppsminskningarna enligt Transtemas omställningsplan.



Vårt engagemang

Transtema - huvudpartner till Göteborgs Stadsmission

Transtema har valt att samarbeta med Göteborgs Stadsmission för att samordna våra insatser utöver kärnverksamheten. Partnerskapet bidrar till hela verksamheten men i våra volontärinsatser har vi valt att fokusera på barnfamiljer i ekonomisk utsatthet för minskat utanförskap och ökad inkludering. Vid påsk delade vi ut påskägg till barn inom Stadsmissionens verksamhet och under höstlovet organiserade vi en Halloweenfest i våra lokaler i Mölndal. Denna fest har blivit en årligen återkommande aktivitet för barnen inom stadsmissionen, deras föräldrar samt våra medarbetare.

Lokala initiativ

Utöver vårt samarbete med Stadsmissionen har våra medarbetare på flera orter engagerat sig i lokala initiativ. Tillsammans med Matakuten i Gävle har vi delat ut matkassar till familjer i behov.

Lärlingsprogram i Norge

I Norge genomförs årligen ett lärlingsprogram där nya tekniker under en tid går parallellt tillsammans med erfarna kollegor och får praktisk utbildning. Även om vi inte kan garantera att lärlingarna kan erbjudas anställning efter programmets slut ser vi programmet som ett ansvarstagande för både branschens kompetensförsörjning och att generellt sänka trösklarna in på arbetsmarknaden.



NYCKELTAL	2024	2023	2022
Antal volontärsatser	19	10	15
Andelen av personalen som deltagit i volontärsatser	3,6 %	4,9 %	7,7 %

Definitioner av nyckeltal:

Antal volontärsatser - Totalt antal volontärsatser som genomförts under året.

Andelen av personalen som deltagit i volontärsatser - Total andel av personalen som deltagit vid minst en volontärsats.

Tidslinje för vårt hållbarhetsarbete

Grunden för vårt hållbarhetsarbete i dess nuvarande form lades till stor del under 2020 i samband med vår första hållbarhetsrapport. Sedan dess har det gått snabbt med målsättningar, delmål, planer och initiativ för att förverkliga målen. Ibland ger det perspektiv att ta ett steg tillbaka och se den stora bilden. Vi känner ansvaret och inspireras av att se hur vårt hållbarhetsträd har grott sedan 2020 och hur vi ska förvalta det framåt.



2020

- Transtema lämnar sin första hållbarhetsrapport efter att ha vuxit snabbt och för 2019 omfattas Transtema för första gången av kravet på hållbarhetsrapport som del av årsredovisningen.

FÖRSTA
HÅLLBARHETSRAPPORT

2021

- Transtema ansluter sig till Science-Based Targets initiative, SBTi, och påbörjar framtagandet av vetenskapligt baserade klimatmål.
- Nuvarande målbild till 2030 inom hållbarhet tas fram och beslutas.
- Pilottestet med elektrifierade teknikerbilar slutförs och en plan för fullständig elektrifiering till 2030 antas.

2022

- Transtemas vetenskapligt baserade klimatmål verifieras av SBTi.

SBTi

PLAN FÖR FULLSTÄNDIG
ELEKTRIFIERING



2023

- Partnerskapsprogrammet Transtema Link lanseras i Norge med syftet att knyta viktiga underentreprenörer till oss och genom kravställningar och incitament klara hållbarhetsmålen tillsammans. I Sverige lanserades konceptet året efter.

TRANSTEMA
LINK

2024

- Transtema hamnar på Albrights gröna lista över Stockholmsbörsens mest jämställda bolag.
- Transtemas kalkylator för underentreprenörers utsläpp lanseras och möjliggör att även små entreprenörer kan mäta och beräkna sina utsläpp och se resultat av de kravställningar och förbättringar som görs.

KALKYLATOR
FÖR UTSLÄPP

Framtid

- Netto noll CO₂e-utsläpp från egen verksamhet 2030.
- Halverade CO₂e-utsläpp från värdekedjan 2030.
- Branschledande säkerhetsarbete.

Hållbarhetsrisker

Riskbilden över de olika hållbarhetsrelaterade risker som identifierats i Transtemas verksamhet eller värdekedja lägger till stor del grunden för hållbarhetsarbetet. De aktiviteter, initiativ eller prioriteringar vi gör inom ramen för hållbarhetsarbetet syftar till att eliminera eller

minska någon av de risker som identifierats. Här redovisas en sammanställning över de viktigaste risker som framkommit i riskbedömningar för respektive område samt hur dessa följs upp av aktiviteter eller initiativ från Transtema.

Risk	Möjlig konsekvens	Transtemas hantering/initiativ	Fokus-område	Förändring under året
MILJÖRISKER				
Bidrag till växthuseffekt genom utsläpp orsakade i leverantörsled på grund av Transtemas köp av tjänster och material	Fortsatt bidrag till växthuseffekt och global uppvärmning.	• Miljöpolicy • Godkända SBTi-mål • Kartläggning och mätning av scope-3-utsläpp • Transtema Link - Närmare samarbete med viktiga underentreprenörer, bland annat kring miljöarbete. • Hårdare och tydligare kravställningar på alla typer av leverantörer att kunna redovisa och minska sin klimatpåverkan • Obligatorisk miljöutbildning för alla anställda • ISO 14001/Miljöfyrtorn	Vår miljö Vår affär	 Förbättrad kontroll på utsläpp i värdekedjan genom större andel faktisk data och mindre andel schabloner.
Bidrag till växthuseffekt genom utsläpp orsakade i egen verksamhet - framför allt från fordon och maskiner	Fortsatt bidrag till växthuseffekt och global uppvärmning.	• Miljöpolicy, Bilpolicy • Godkända SBTi-mål • Utbyte av fordonsflotta till eldrift • Påbörjade försök med eldrivna entreprenadsmaskiner • ISO 14001/Miljöfyrtorn	Vår miljö	 Sänkt reduktionsplikt.
Negativa miljökonsekvenser orsakade av bristfällig hantering av avfall och schaktmassor	Negativa miljökonsekvenser orsakade av bristfällig hantering av avfall och schaktmassor.	• Nära samarbete med leverantörer av återvinnings-tjänster • Mätning, uppföljning och mål kring hantering av avfall • Proaktiv dialog med återvinnare om ständiga förbättringar och nya lösningar	Vår miljö	
Stora mängder utsläpp läggs till Transtemas genom uppköp av bolag	Transtemas utsläppsmål blir svåra att nå.	• Utsläpps-due-diligence vid potentiella uppköp	Vår miljö Vår affär	
Politiska beslut som ändrar förutsättningar och på så sätt försvårar omställning eller minskning av utsläpp	Oförutsägbart skapar svårigheter att lägga en långsiktig plan för omställning.	• Omvärldsbevakning/Lagbevakning	Vår miljö	
Risk för negativa miljöeffekter av produkter Transtema installerat på marknaden	Möjlig negativ miljöpåverkan vid användningsfas eller återvinning av produkter Transtema satt på marknaden.	• Riskbedömning/Konsekvensbedömning av produktleverantörer • Scope 3-mätning med nedströms utsläpp	Vår miljö Vår affär	

 Ökad risk
  Oförändrad risk
  Minskad risk

Risk	Möjlig konsekvens	Transtemas hantering/initiativ	Fokus-område	Förändring under året
SOCIALA RISKER				
Arbetsmiljöolyckor	Olyckor med personskada på anställda eller inhyrda.	• Arbetsmiljöpolicy • Systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM) • Riskbedömningar, incidentutredningar, mätningar, mål etcetera • Utbildningar • ISO 45001	Våra medarbetare	 Färre antal olyckor 2024.
Bristfällig organisatorisk arbetsmiljö inklusive diskriminering och kränkande särbehandling	Ohälsa hos anställda, eller inhyrda på grund av den organisatoriska arbetsmiljön, diskriminering eller kränkande särbehandling. Bristfällig dynamik, atmosfär eller kreativitet på arbetsplatsen vilket ger sämre resultat.	• Inkluderings- och mångfaldspolicy • Medarbetarundersökning • Ledarskapsutbildning för alla chefer • Jämställdhetsmål 50/50 på ledande positioner 2030 • Aktiva rekryteringsinsatser för kvinnliga chefer • ISO 45001	Våra medarbetare	
Nya affärer, kunder eller uppköp kan ge nya arbetsmiljörisiker	Olyckor med personskada på anställda eller inhyrda på grund av nya okända risker. Oro, ohälsa på grund av osäkerhet kring förändringar.	• Riskbedömningar införda i processer för anbud och implementering av nya avtal	Våra medarbetare	
KORRUPTIONSRISKER				
Korruptionsrisker vid anbudsförfaranden kring kundavtal	Bidrag till osund konkurrens. Möjliga lagbrott. Avtal på felaktiga grunder.	• Code of Conduct • Anti-korruptionspolicy • Obligatorisk anti-korruptionsutbildning för alla anställda och inhyrda • Visselblåsartjänst	Vår affär	
Korruptionsrisker vid upphandling eller inköp från leverantörer	Bidrag till osund konkurrens. Möjliga lagbrott. Avtal på felaktiga grunder.	• Code of Conduct • Anti-korruptionspolicy • Inköspolicy • Obligatorisk anti-korruptionsutbildning för alla anställda • Visselblåsartjänst	Vår affär	
Vänskapskorruption vid rekrytering	Medarbetare med fel kompetens. Bristfällig bakgrundskontroll.	• Rekryteringspolicy • Bakgrundskontroller på ledande positioner	Våra medarbetare	
MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER				
Risk för undermåliga arbetsvillkor hos underleverantörer	Ohälsa hos drabbade personer och utnyttjande av arbetskraft. Bidrag till osund konkurrens.	• Code of Conduct • Uppföljning av kollektivavtal hos underentreprenörer • Program för leverantörsrevisioner/riskanalyser • Transtema Link - närmare samarbete med viktiga underentreprenörer • Visselblåsartjänst	Vår affär	
Risk för undermåliga arbetsvillkor i produktion av material och produkter som används i Transtemas verksamhet	Ohälsa hos drabbade personer och utnyttjande av arbetskraft. Bidrag till osund konkurrens.	• Code of Conduct • Policy kring förstahandsval av produkter med etisk märkning/certifiering om möjligt (Miljöpolicy) • Inköspolicy • Krav vid upphandling • Visselblåsartjänst	Vår affär	

Taxonomiredovisning 2024

EU:s taxonomiförordning har införts för att ge ett gemensamt ramverk efter vilket företag kan klassificera miljömässigt hållbar ekonomisk verksamhet samt för att redovisa andelen av omsättning och kapitalutgifter (CapEx) och driftsutgifter (OpEx) som är hållbara. Under 2024 har Transtema ingått nya aktiviteter inom datacenterverksamhet. Aktiviteterna, som är intäktsskapande, avser service- och underhållstjänster i anslutning till datacenterverksamhet. Denna aktivitet har bedömts under miljömål 1 punkt 8 Information och Kommunikation men ej bedömts vara tillämplig då Transtemas aktivitet är en stödtjänst till aktiviteten som träffas av beskrivningen i CCM 8.1 och 8.2. Transtema bedöms därmed inte utföra de aktiviteter som beskrivs under dessa ekonomiska aktiviteter och redovisar därmed ingen tillämplig omsättning kopplad till aktiviteterna. Bedömningen som gjorts av koncernen har baserats på analys av de kriterier som antagits i bilagorna till taxonomiförordningens delegerade akter för miljömål 1-6, samt definitionerna som anges i taxonomiförordningens delegerade akt till artikel 8 om rapportering (nedan kallad "taxonomin").

Som framgår av tabellen nedan omfattas i nuläget en väldigt begränsad andel av koncernens ekonomiska verksamheter av taxonomin eftersom omsättningen i allt väsentligt utgörs av nätverk och tjänster kopplade till nätverk vilka inte omfattas av taxonomin. Koncernen har dock en stor andel driftsutgifter och kapitalutgifter hänförlig till inköp från leverantörer vilkas verksamhet omfattas av taxonomin. Dessa utgörs av investeringar i framför allt nya nyttjanderätts-tillgångar som hyresavtal avseende lokaler och bilar.

Bedömning av taxonomitillämpliga taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter

Enligt koncernens bedömning är det följande ekonomiska aktiviteter, vilka genererar externa intäkter, som anses taxonomiförenliga:

• CCM 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)

Transtema erbjuder installation, service och underhåll av laddlösningar för elbilar till privatpersoner, företag och föreningar. Beskrivningen av aktivitet CCM 7.4 i bilaga 1 till delegerad akt stämmer överens med Transtemas verksamhet i detta avseende varför de applicerbara väsentliga bidragskriterierna bedöms vara uppfyllda för den här verksamheten eftersom det enda kravet för att uppfylla det väsentliga bidragskriteriet är att installationen har utförts. Se även Minimiskyddsåtgärder och Orsakar inte betydande skada.

• CCM 7.5 Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda

Transtema utför service och underhåll av så kallade smarta elmätare för kontroll av byggnaders energiprestanda. Beskrivningen av aktivitet CCM 7.5 i bilaga 1 till delegerad akt stämmer överens med Transtemas verksamhet i detta avseende då de applicerbara väsentliga bidragskriterierna bedöms vara uppfyllda för den här verksamheten eftersom det enda kravet för att uppfylla det väsentliga bidragskriteriet är att installation, service eller underhåll har utförts. Se även Minimiskyldigheter och Orsakar inte betydande skada.

Minimiskyddsåtgärder

För att kunna redovisa ovan nämnda aktiviteter som taxonomiförenliga har en bedömning mot taxonomins minimiskyddsåtgärder genomförts mot kraven som ställts upp i Artikel 18 i Förordningen (EU) 2020/852. Vi har processer på plats för att säkerställa minimiskyddsåtgärder inom anti-korruption, fri konkurrens, beskattning och mänskliga rättigheter. Vi har inte haft några rättsfall inom dessa områden.

Orsakar inte betydande skada

För de ovan nämnda aktiviteterna CCM 7.4 och CCM 7.5 är endast ett av de så kallade orsakar inte betydande skada-kriterierna applicerbart. Detta är hänförligt till miljömålet om anpassningar till klimätförändringar. Vi har genomfört en klimatriskanalys i enlighet med Appendix A i den delegerade akten och där funnit att risken för att översvämningar skulle kunna påverka funktionen och nyttan av installerade laddstationer och smarta elmätare finns men samtidigt inte bedömt den till någon betydande påverkan. Sammantaget är bedömningen att våra aktiviteter inom CCM 7.4. och CCM 7.5 klarar bedömningen mot orsakar inte betydande skada-kriterierna.

Bedömning av kärnenergi- eller fossilgasrelaterad verksamhet

Koncernen bedriver inte någon verksamhet inom kärnenergi eller fossilgasrelaterad verksamhet.

Kärnenergi-relaterade verksamheter

1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppggraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppggraderingar av dessa.	Nej

Fossilgasrelaterade verksamheter

4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Redovisningsprinciper

Den definition av olika nyckeltal som återfinns i taxonomin för Omsättning (Turnover), Kapitalutgifter (CapEx) och Driftsutgifter (OpEx) skiljer sig ifrån de mått för dessa tal som används i Transtemas koncernredovisning. Täljaren och nämnaren för de tre nyckeltal (KPI) som koncernen rapporterar har definierats enligt nedan.

Omsättningsindikator

Nämnare

Transtemas totala omsättning för 2024 vilken återfinns på raden Nettoomsättning i Koncernens Rapport över totalresultat.

Täljare

Den andel av externa intäkter som härrör från de ekonomiska aktiviteter som beskrivs ovan (CCM 7.4 och CCM 7.5). Andelen har beräknats baserat på fakturerade belopp från projekt som specifikt avser dessa aktiviteter. Genom denna metod har Transtema säkerställt att ingen dubbelräkning av intäkter förekommer.

Kapitalutgiftsindikator

Nämnaren

Totala kapitalutgifter innefattar förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive goodwill som gjorts under räkenskapsåret 2024 samt årets tillkommande nyttjanderättstillgångar. För årets investeringar se rad inköp i not 16 och 17 sidorna 82-85 och rad tillkommande leasingkontrakt i not 7 sidorna 72-73.

Täljare

De taxonomiförenliga kapitalutgifterna utgörs av kapitalutgifter som använts i taxonomiförenlig verksamhet (CCM 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader eller CCM 7.5 Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda). Bedömningen av hur stor andel av investeringarna som använts i taxonomiförenlig verksamhet har gjorts genom att investeringen fördelats ut på taxonomiförenlig respektive ej taxonomiförenlig verksamhet baserat på den andel av omsättningen som bedömts vara taxonomiförenlig enligt omsättningsindikatorn.

Resterande kapitalutgifter som inte nyttjats till taxonomiförenlig verksamhet har antingen kommit från köp från leverantörer vars verksamhet omfattas av taxonomin

(ekonomisk aktivitet CCM 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon samt CCM 7.7 Förvärv eller ägande av byggnader) eller från ej taxonomitillämplig verksamhet. Den del som avser inköp från leverantörer avser tillkommande hyreskontrakt och tillkommande billeasing och har redovisats som taxonomitillämplig då leverantörens taxonomiförenlighet inte har kunnat säkerställas. Resterande del av årets investeringar har rapporterats som ej taxonomitillämplig.

Driftsutgiftsindikator

Nämnaren

Totala driftsutgifter (OpEx) består av utgifter som kostnadsförts under perioden, hänförlig till, utgifter för reparation och underhåll av materiella anläggningstillgångar (hyrda), övriga direkta utgifter såsom service av materiella anläggningstillgångar (hyrda) som krävs för att säkerställa dessa tillgångars löpande funktion och kostnadsförda leasingavgifter avseende kortfristiga leasingavtal. Upplysning om kortfristiga leasingavtal återfinns i not 7 på sidorna 72-73.

Täljare

De taxonomiförenliga driftsutgifterna utgörs av driftsutgifter som använts för drift av tillgångar som nyttjats till taxonomiförenlig verksamhet (CCM 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader eller CCM 7.5 Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda). Bedömningen av hur stor andel av driftsutgifterna som använts i taxonomiförenlig verksamhet har gjorts genom att driftsutgifterna fördelats ut på taxonomiförenlig respektive ej taxonomiförenlig verksamhet baserat på den andel av omsättningen som bedömts vara taxonomiförenlig enligt omsättningsindikatorn.

Resterande driftsutgifter har antingen kommit från inköp från leverantörer vars verksamhet omfattas i taxonomin i form av kortfristiga leasingavtal avseende lokaler och bilar (ekonomisk aktivitet CCM 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon samt CCM 7.7 Förvärv eller ägande av byggnader) eller från ej taxonomitillämplig verksamhet. Den del som kommit från taxonomitillämplig verksamhet har redovisats som taxonomitillämplig då leverantörens taxonomiförenlighet inte har kunnat säkerställas. Resterande del har rapporterats som ej taxonomitillämplig.

OMSÄTTNINGSDINDIKATOR

	Kriterier för väsentligt bidrag										Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
	J/N		J/N		J/N		J/N		J/N		J/N		J/N		J/N		J/N		J/N	
Ekonomiska verksamheter (1)																				
Kod (2)																				
Omsättning (3) (KSEK)																				
Andel av omsättningen (4)																				
Begränsning av klimatförändringar (5)																				
Vatten (7)																				
Föreningar (8)																				
Cirkulär ekonomi (9)																				
Biologisk mångfald (10)																				
Begränsning av klimatförändringar (11)																				
Anpassning till klimatförändringar (12)																				
Vatten (13)																				
Föreningar (14)																				
Cirkulär ekonomi (15)																				
Biologisk mångfald (16)																				
Minimiskyddsåtgärder (17)																				
Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, år 2023 (18)																				
Kategori möjliggörande verksamhet (19)																				
Kategori omställningsverksamhet (20)																				
A Verksamheter som omfattas av taxonomin																				
A.1 Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																				
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader																				
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda																				
De miljömässigt hållbara verksamheternas omsättning (A.1)																				
Varav möjliggörande verksamheter																				
Varav omställningsverksamheter																				
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																				
Summa (A.1 + A.2)																				
B Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)																				
Summa (A + B)																				

KAPITALUTGIFTSINDIKATOR		Väsentliga bidragskriterier (%)										Kriterier för att inte orsaka betydande skada (J/N)										Andel förenliga med taxonomi-kraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, år 2023 (18)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Biologisk mångfald (16)	Cirkulär ekonomi (15)	Föreningar (14)	Vatten (13)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Kategori omställnings-verksamhet (20)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Kapitalutgifter (3) (KSEK)	Andel av kapitalutgifter (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	J:N; N/EL	J:N; N/EL	J:N; N/EL	J:N; N/EL	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL

DRIFTSUTGIFTSINDIKATOR

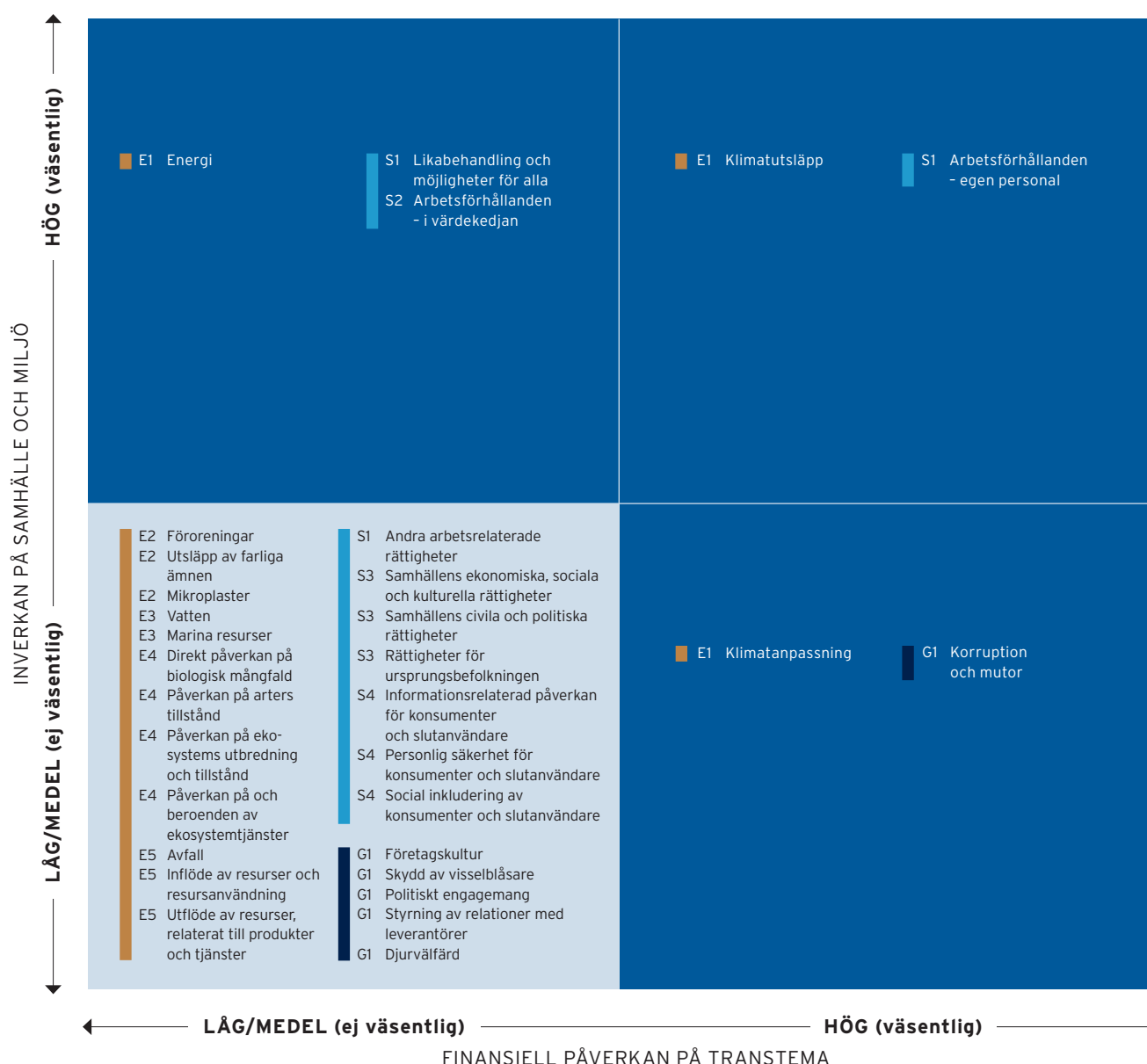
	Väsentliga bidragskriterier (%)										Kriterier för att inte orsaka betydande skada (J/N)			
			J:N; N/EL	J:N; N/EL	J:N; N/EL	J:N; N/EL	J:N; N/EL	J:N; N/EL	J:N; N/EL	J:N; N/EL	(J/N)	(J/N)	(J/N)	(J/N)
Ekonomiska verksamheter (1)														
A Verksamheter som omfattas av taxonomin														
A.1 Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)														
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader	CCM 7.4	195	3,0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-
														E
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	18	0,3 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-
Driftsutgifter för miljömässigt hållbara verksamheter (Taxonomiförenliga) (A.1)		213	3,2 %	3,2 %	-	-	-	-	-	-	-	J	-	-
Varav möjliggörande verksamheter		195	3,2 %	3,2 %	-	-	-	-	-	-	-	J	-	E
Varav omställningsverksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)														
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	54	0,8 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0,7 %
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	1435	22 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	51 %
Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		1 489	23 %	23 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	52 %
Summa (A.1 + A.2)		1 684	26 %	26 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54 %
B Verksamheter som inte omfattas av taxonomin														
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		4 899,00	74 %											
Total (A + B)		6 601,00	100 %											

Förberedelser för CSRD

Under året har Transtema slutfört en första preliminär version av den dubbla väsentlighetsbedömning som ska ligga till grund för Transtemas redovisning i enlighet med Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD och de relaterade European Sustainability Reporting Standards, ESRS. Bedömningen har gjorts av de huvudsakliga områden som täcks in av respektive ESRS utifrån Transtemas bedömda risk/negativa påverkan alternativt den möjlighet/positiva påverkan Transtema har på området.

Därtill har den finansiella effekten som det aktuella området har eller kan komma att ha på Transtema. Det sammanvägda resultatet av dessa två perspektiv och därmed det övergripande resultatet av vår dubbla väsentlighetsbedömning visualiseras i figuren nedan.

Figuren ger en preliminär bild över Transtemas väsentliga områden och därmed vilka standarder (ESRS) som kommer inkluderas i Transtemas hållbarhetsredovisning för 2025.



I bilden ovan mappas de underliggande aspekterna från ESRS-standarderna. Standarderna är följande:

- | | | |
|-----------------------|----------------------------------|-----------------|
| Miljö | Sociala aspekter | Styrning |
| E1 Klimatförändring | S1 Egen arbetskraft | G1 Affärsetik |
| E2 Föroreningar | S2 Arbetare i värdekedjan | |
| E3 Vatten | S3 Påverkade lokalsamhällen | |
| E4 Biologisk mångfald | S4 Konsumenter och slutanvändare | |
| E5 Cirkulär ekonomi | | |

Policys

Transtemas arbete inom flera hållbarhetsrelaterade områden styrs i stor utsträckning av en uppsättning policys som antagits av styrelsen eller koncernledningen. Nedan följer en uppställning över de policys som gäller hela Transtemakoncernen. I vissa fall kan bolagsspecifika policys förekomma där lokala förutsättningar kräver det.

Sociala:

- Uppförandekod
- Arbetsmiljöpolicy
- HR-Policy
- Distansarbetspolicy
- Inkludering och mångfald - policy
- Kränkande särbehandling - policy
- Misskötsamhet - policy
- Rekryteringspolicy
- Riskbruk och skadligt bruk - policy

Miljö:

- Miljöpolicy
- Bilpolicy
- Resepolicy

Styrning:

- Antikorrupsionspolicy
- Informationspolicy
- Informationssäkerhetspolicy
- Inköpspolicy
- Insiderpolicy
- Kvalitetspolicy
- Projektstyrningspolicy
- Visselblåsarpolicy

Certifieringar och standarder

ISO-standarder

ISO 9001

- Transtema Network Services AB
- Transtema Mobile AS
- Transtema Foki AB

ISO 14001

- Transtema Network Services AB
- Transtema Mobile AS
- Transtema Foki AB

ISO 45001

- Transtema Network Services AB
- Transtema Mobile AS
- Transtema Foki AB

Klimat

Science Based Targets initiative - Transtema Group AB
CDP - Medlem och rapportör - Transtema Group AB

Branschstandard

Robust fiber

- Transtema Network Services AB
- Transtema Datelab AB

EI

Registrerat Elinstallationsföretag hos svenska Elsäkerhetsverket

- Transtema Network Services AB
- Transtema Datelab AB
- Transtema Charge AB
- Transtema Mobile AB
- Transtema Mobile AS

Registrerat i norska Elvirksomhetsregistret

- Transtema Mobile AS

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Transtema Group AB, org.nr 556988-0411

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 18-43 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen är upprättad i tusental svenska kronor, Tkr, om inte annat anges. Styrelsen och verkställande direktören för Transtema Group AB (publ), org.nr. 556988-0411, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för tiden 1 januari-31 december 2024.

Verksamhet

Transtemas vision är att år 2030 vara den nordiska marknadsledaren med hållbara leveranser inom installation, service och drift av kommunikationsinfrastruktur. Transtemas mission - Ser till att nätet fungerar.

Baserat på sin plattform i telekombranschen har Transtema breddat erbjudandet till nya segment drivet av trender som digitalisering och elektrifiering. Transtema är en marknadsledande leverantör av installation, service och drift av kommunikationsinfrastruktur i Norden med hög prioritet på kvalitet, säkerhet och hållbarhet. Under 2025 avser Transtema att även etablera ett brett erbjudande av tjänster inom el och energilösningar. Transtema levererar i hela Sverige och Norge genom dotterbolag samt i Finland och Danmark via samarbetspartners.

Stort fokus ligger på långsiktiga kundrelationer med målet att utvecklas över tid för att nå uppsatta mål. Erbjudandet sträcker sig över hela värdekedjan, från design, installation, service och underhåll till drift och övervakning, dygnet runt, året om för alla typer av kommunikationsinfrastruktur. Tjänsterna säkerställer hög tillgänglighet, kvalitet och driftsäkerhet som bidrar till ett tryggt och stabilt samhälle.

Kunderna är allt från teleoperatörer, energibolag och offentlig verksamhet, till stadsnät och större företag. Koncernen bildades under 2014 medan det rörelsedrivande dotterföretaget Transtema AB har funnits sedan 1997. Transtema består idag av 11 rörelsedrivande bolag med huvudkontor i Mölndal.

Väsentliga händelser under året

I januari drabbades ett av Transtemas svenska dotterbolag av en tillfällig driftstörning till följd av ett dataintrång hos bolagets hostingleverantör Tietoevry. Driftstörningen påverkade främst serviceverksamheten och pågick under 10 dagar. Samtliga kritiska serviceuppdrag för våra kunders räkning kunde trots detta hanteras. Merkostnaden som detta inneburit i form av stillestånd, övertid m.m. uppgick till ca 7,1 Mkr.

I januari signerades en tvåårig avtalsförlängning med en större telekomoperatör i Norge. Avtalet är rikstäckande och omfattar planering, design, projektering och installation av fiber. Avtalet har ett uppskattat ordervärde om

cirka 80 Mkr, men kan komma att utökas med ytterligare beställningar.

Ett nordiskt avtal med GlobalConnect AS signerades i maj vilket löper över tre år med option på ytterligare tre år. Avtalet avser service och underhåll av GlobalConnects kommunikationsinfrastruktur i Sverige, Norge, Danmark och Finland och har ett totalt uppskattat ordervärde om cirka 200 Mkr de tre första åren.

I juli signerades ett 1+1-årigt avtal med en svensk leverantör av telekomutrustning. Avtalet har över kontraktstiden ett uppskattat ordervärde om ca 250 Mkr årligen men kan komma att utökas med ytterligare beställningar. Avtalet avser ett helhetsåtagande med leverans av teknik- och ingenjörstjänster till kundens testanläggningar i Sverige och träder i kraft under hösten 2024.

I augusti genomfördes ett flertal förändringar i den norska organisationen med syfte att säkerställa hög effektivitet och kvalitet, stärkt lönsamhet samt punktliga leveranser. För att uppnå detta samlar Transtema mobil- och fiberverksamheten under en och samma ledning.

Under november fattade styrelsen för Transtema Group AB (publ), med stöd av bemyndigande lämnat av årsstämman den 7 maj 2024, beslut om en riktad nyemission av 1 223 012 aktier. De nyemitterade aktierna utgör del av slutregleringen av tilläggsköpeskillingen för förvärvet av Tessta Connect AS.

I december tecknades ett nytt avtal med Trafikverket i Sverige. Avtalet avseende installationstjänster är treårigt med möjlighet till förlängning med upp till ytterligare fyra år. Avtalet, som träder i kraft december 2025, innehåller inga volymåtaganden varför det i dagsläget är svårt att uppskatta ett framtida ordervärde.

Väsentliga händelser efter räkenskapsåret slut

I början av januari 2025 påbörjade Transtema leverans av service och underhållstjänster dygnet runt, året om, i hela Norge, vilket är en viktig strategisk milstolpe.

Ett nytt affärsområde inom el och energilösningar startades även i januari. Detta möjliggör en fokuserad satsning för att tillvarata nya affärsmöjligheter. Transtema avser att använda befintlig verksamhetsstruktur och endast tillföra nya utförarkompetens, varför investeringen är begränsad.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 2 488,7 Mkr (2 688,7), en minskning med -7,4 % (9,4) jämfört med 2023.

Organisk tillväxt var negativ med -8,7 % (-11,8); i Sverige -4,3 % (-10,5) och i Norge -16,8 % (-15,8). Valutakurseffekten var negativ med -18,1 Mkr (-44,1), motsvarande -0,7 % (-1,6). Justerat för valutakurseffekten var organisk tillväxt för koncernen negativ med -8,0 % (-10,7); i Sverige -4,3 % (-10,5) och i Norge -15,0 % (-11,6).

Övriga rörelseintäkter uppgick till 2,9 Mkr (4,1) och avser främst avyttring av anläggningstillgångar och en immateriell tillgång.

Den negativa försäljningsutvecklingen i Sverige är främst hänförlig till en generellt lägre efterfrågan under första halvåret. Under andra halvåret ägde en försiktig återhämtning rum i marknaden. Vidare har avveckling av kopparaffären haft en negativ påverkan vilket är i enlighet med förväntan. Kopparaffären är idag dock begränsad och uppgår till mindre än 5 % av koncernens nettoomsättning. Även i Norge är den negativa utvecklingen under 2024 hänförlig till en generellt lägre efterfrågan i marknaden. Vidare har besvärliga väderförhållanden under främst Q1 haft en viss negativ påverkan.

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 161,2 Mkr (191,1), vilket motsvarar 6,5 % (7,1) av nettoomsättningen. Rörelseresultat efter avskrivningar (EBITA) uppgick till 66,2 Mkr (88,5), vilket motsvarar 2,7 % (3,3). Justerat EBITA uppgick till 83,5 Mkr (120,3) vilket motsvarar 3,4 % (4,5). Justeringen om 17,3 Mkr avser främst kostnader för driftstörning hos en svensk hostingleverantör i Q1 samt omstruktureringskostnader i Norge under andra halvåret.

Den svagare justerade EBITA marginalen är främst en effekt av en generellt lägre efterfrågan i Norge under året men även i Sverige under första halvåret. Vidare har väderförhållanden, ofördelaktig försäljningsmix och nyttjande av extra resurser för att säkerställa leverans av projekt enligt tidplan haft en negativ påverkan i Norge.

Finansiella poster uppgick netto till -46,9 Mkr (120,6) och avser till största del räntekostnader för lån om -32,3 Mkr, samt omvärdering av tilläggsköpeskillingar för köp av dotterbolag om netto -9,3 Mkr. Det positiva nettot föregående år utgjordes till största del av omvärdering av tilläggsköpeskillingar.

Skatten uppgick till -4,4 Mkr (-6,7) vilket är en effekt av positivt skattemässigt resultat i Sverige. Resultat hänförligt till kvarvarande verksamhet uppgick till -11,2 Mkr (172,5). Resultat från nedlagda verksamheter, netto efter skatt, uppgick till 1,4 Mkr (-40,6). Årets resultat uppgick därför till -9,8 Mkr (131,9).

Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare uppgick till -9,3 Mkr (132,1), vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning om -0,22 kronor per aktie (3,20) samt resultat per aktie efter utspädning om -0,22 kronor per aktie (3,19).

Finansiell ställning och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 185,6 Mkr (64,9), där ej kassaflödespåverkande poster utgjorde 124,0 Mkr (127,6) och förändringar i rörelsekapitalet 97,8 Mkr (-68,4). Den positiva förändringen i rörelsekapitalet är främst en följd av lägre kundfordringar.

Kassaflödet hänförligt till investeringsverksamheten uppgick till -113,2 Mkr (-62,7) och består till största del av utbetalning av tilläggsköpeskillning för köp av dotterbolag. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -14,4 Mkr (9,1) Mkr vilket främst beror på upptagna lån reducerat med amortering av leasingskulder. Kassaflödet uppgick därmed till 58,0 Mkr (11,3).

Totalt tillgängliga likvida medel i koncernen, inklusive ej utnyttjad del av kreditfacilitet uppgick vid årets slut till 256,7 Mkr (247,1). Kreditfaciliteten om ca 335 Mkr (335) är nyttjad med 213,9 Mkr (153,9). Nettoskuld, inklusive leasingskuld, som andel av EBITDA uppgår till 1,8 (1,5).

Soliditeten i koncernen uppgick till 33,9 % (32,6). Avkastning på eget kapital uppgick till -1,2 % (32,1) RTM och avkastning på sysselsatt kapital till -0,7 % (17,7) RTM.

Väsentliga tvister

Det föreligger en fortsatt osäkerhet avseende utgången i den pågående väsentliga tvisten mellan bolag i Transtema-koncernen och TDC Danmark ("TDC"). Transtemas krav mot TDC avser förfallna kundfordringar, vilka delvis har bestridits av TDC som gjort gällande fel och brister i utförda arbeten. Samtidigt har Transtemas underentreprenörer framställt krav på betalning för utförda arbeten. Transtema har värderat kundfordringarna till ett belopp som motsvarar vad Transtema minst bedömer kommer inflyta, vilket är netto ca 40 Mkr. Vid full framgång i tvisten mot TDC kommer Transtema, efter erläggande av betalning till underentreprenörer, att tillgodogöras minst detta belopp.

Tvisten mot TDC är föremål för prövning inför allmän domstol. Även om Transtemas ombud i tvisterna mot TDC bedömer tvistens utgång som huvudsakligen positiv för Transtema intar bolaget en fortsatt försiktig hållning, vilket innebär en oförändrad riskbedömning jämfört med vad som tidigare kommunicerats. Datum är inte fastlagt men en förhandling kommer troligtvis inte kunna genomföras förrän under senare delen av 2026.

Det ska noteras att tvisten ovan uppkom under 2019 inom Transtemas affärsområde Infrastructure, vilket avvecklades under hösten 2019. Utöver vad som nämns ovan är Transtema inte part i några väsentliga tvister.

Personal

Transtema har vid årets utgång 1 345 anställda, jämfört med 1 218 vid samma tidpunkt 2023. För ytterligare information se Not 10.

Marknad och framtidsutsikter

Transtema bedömer att det finns goda långsiktiga möjligheter att växa och ta marknadsandelar inom koncernens olika verksamhetsområden. Detta tack vare den snabba tekniska utvecklingen och de ökade kraven som samhället står inför inom de segment som Transtema verkar i.

Säsongsvariationer

Transtema har säsongsvariationer i sin verksamhet där till exempel det första kvartalet kan påverkas av väderförhållanden i installationsverksamheten då snö, vind och tjäle har inverkan på leveransen samt att flertalet projekt startas eller startas om efter årsskiftet. Vidare har ledighetsperioder såsom sommar och jul en påverkan på beläggning och därmed lönsamhet. Normalt sett är det fjärde kvartalet den starkaste intäktsperioden då kunder avslutar projekt innan årets slut. Kapitalbindning följer normalt sett dessa säsongsvariationer, med högre kapitalbindning under perioder med stark försäljning.

Hållbarhet

Ett tydligt och konkret hållbarhetsarbete är en förutsättning för att vara konkurrenskraftiga och vinna framtida affärer och Transtema har positionerat sig som ledande i branschen inom hållbarhetsområdet. Hållbarhetsarbetet är uppdelat i fyra fokusområden:

- Våra medarbetare
- Vår affär
- Vår miljö
- Vårt engagemang

Under dessa fokusområden definieras visioner, mål och aktiviteter för de olika områdena samt hur arbetet knyter an till internationella ramverk såsom Science Based Target Initiative (SBTi).

Transtema tar årligen fram en Hållbarhetsrapport i enlighet med Årsredovisningslagen 6 kapitel paragraf 12, vilken presenteras som en del i årsredovisningen sidorna 18-43. Vidare har Transtema startat arbetet med att anpassa samt upprätta rapporteringsstrukturer för att uppfylla kraven i EU-direktivet, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Under 2024 har bland annat en dubbel väsentlighetsanalys genomförts.

Moderföretaget

Moderföretagets verksamhet utgörs i allt väsentligt av att tillhandahålla gemensamma koncernfunktioner. Moderföretagets omsättning utgörs därmed i huvudsak av koncernintern försäljning.

Moderföretagets verksamhet utgörs i allt väsentligt av att tillhandahålla gemensamma koncernfunktioner, omsättningen utgörs därmed i huvudsak av koncernintern försäljning. Vidare arbetar moderföretaget med finansieringsstrukturen i både moderbolaget och koncernen för att optimera de finansiella flödena i koncernen. Moderbolaget är ägare av koncernens cash-pool och har därigenom tillgång till hela koncernens likviditet för att vid behov kunna betala sina skulder. Moderbolaget tar även utdelning samt erhåller koncernbidrag från dotterbolaget för att stärka likviditet och soliditet.

Under perioden uppgick rörelsens intäkter till 45,2 Mkr (30,9). Rörelsens kostnader uppgick i perioden till -53,9 Mkr (-80,3), där föregående år påverkades av förlikning med en kund. Resultat från andelar i koncernföretag uppgår under perioden till 30 Mkr (98,0) och hänför sig till utdelning från dotterbolag. Finansnetto för perioden uppgick till -16,6 Mkr (-10,0).

Aktien

Antalet aktier i Transtema Group AB uppgår den 31 december 2024 till totalt 42 951 158 aktier, alla med ett kvotvärde om 1 kr och med lika rösträtt.

Under fjärde kvartalet 2024 emitterades 1 223 019 nya aktier i samband med en kvittningsemission. De nyemitterade aktierna utgör del av slutregleringen av tilläggsköpeskillingen för förvärvet av Tessta Connect AS.

Transtema Group AB's aktie är listad på Nasdaq Stockholm Main Market under ticker TRANS.

Sammanställning över de största ägarna och kursutvecklingen i TRANS finns på www.transtema.com/se/investerare/aktieagareinformation/

Transtema har årligen erbjudit ledande befattningshavare (sedan 2016) samt styrelse (sedan 2020) att köpa teckningsoptioner, se vidare not 25.

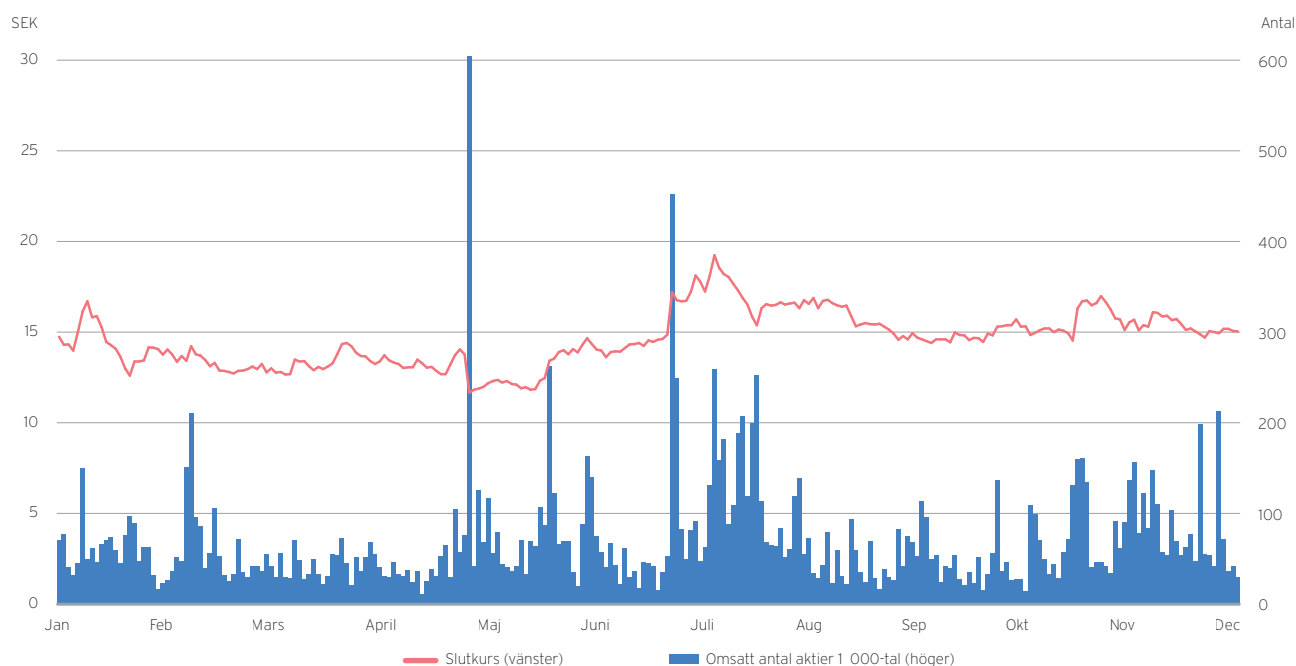
Sammanställning över de största ägarna och kursutvecklingen i TRANS finns på www.transtema.com/se/investerare/aktieagareinformation/

Flerårsöversikt

I 2020 ingår ej avvecklad verksamhet.

FLERÅRSJÄMFÖRELSE, KONCERNEN	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	2 488 722	2 688 684	2 457 445	1 689 958	1 404 843
EBITDA	161 212	191 085	257 521	202 412	129 842
EBITDA-marginal	6,5 %	7,1 %	10,5 %	12,0 %	9,2 %
EBITA	66 185	88 469	174 404	137 464	54 593
EBITA- marginal	2,7 %	3,3 %	7,1 %	8,1 %	3,9 %
Balansomslutning	1 643 877	1 714 134	1 602 502	859 800	758 356
Soliditet	33,9 %	32,6 %	24,3 %	29,2 %	21,1 %
Avkastning på sysselsatt kapital	-0,7 %	17,7 %	15,2 %	25,6 %	4,9 %

FLERÅRSJÄMFÖRELSE, MODERFÖRETAGET	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	45 184	29 826	28 797	27 641	21 723
Resultat efter finansiella poster	3721	37 752	-5 935	-20 811	-4 875
Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen	8,2 %	126,6 %	neg	neg	neg
Balansomslutning	1 025 515	975 935	990 186	698 752	474 175
Soliditet	33,7 %	30,9 %	14,1 %	11,6 %	19,2 %



AKTIEÄGARE PER 2024-12-31	ANTAL AKTIER	ANDEL AV AKTIER OCH RÖSTER
Törnäs Invest AB	8 860 000	20,63 %
Fore C Investment Holding AB	4 295 956	10,00 %
EFG Bank	3 359 116	7,82 %
Sune Tholin	1 869 275	4,35 %
Avanza Pension	1 555 439	3,62 %
Nordnet Pensionsförsäkring AB	1 461 887	3,40 %
Per Anders Bendt	1 415 000	3,29 %
Jovitech Invest AB	1 157 462	2,69 %
Swedbank Robur Microcap	950 000	2,21 %
IGC Industrial Growth Company AB	910 634	2,12 %
Totalt, 10 största ägare	25 834 769	60,15 %
Övriga aktieägare	17 116 389	39,85 %
Totalt	42 951 158	100,00 %

KONCERNENS NYCKELTAL	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättningstillväxt	-7 %	9 %	45 %	20 %	-6 %
EBITDA-marginal	6,5 %	7,1 %	10,5 %	12,0 %	9,2 %
EBITA-marginal	2,7 %	3,3 %	7,1 %	8,1 %	3,9 %
EBIT-marginal	1,6 %	2,2 %	6,3 %	7,4 %	2,1 %
Periodens resultat hänförligt till kvarvarande verksamheter-marginal	-0,5 %	6,4 %	5,1 %	5,4 %	2,1 %
Soliditet	33,9 %	32,6 %	24,3 %	29,2 %	21,1 %
Avkastning på eget kapital	-1,2 %	32,1 %	38,7 %	45,8 %	12,1 %
Avkastning på sysselsatt kapital	-0,7 %	17,7 %	15,2 %	25,6 %	4,9 %
Nettoskuld/EBITDA	1,8	1,5	0,9	0,0	1,0
Resultat per aktie före utspädning (kr)	-0,26	4,18	3,22	2,35	0,83
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0,26	4,17	3,17	2,32	0,83
Eget kapital per aktie (kr) före utspädning	12,96	13,40	9,99	6,55	4,17
Eget kapital per aktie (kr) efter utspädning	12,96	13,39	9,85	6,46	4,17
Kassalikviditet	1,1	1,0	1,1	1,2	1,0
Antal anställda vid periodens slut	1 345	1 218	1 222	1 048	1 038
Antalet anställda i genomsnitt	1 209	1 070	1 202	1 031	853
Antal aktier före utspädning	42 951 158	41 688 139	38 905 329	38 362 859	38 340 639
Antal aktier efter utspädning	42 951 158	41 722 479	39 489 300	38 896 593	38 340 639
Genomsnittligt antalet aktier före utspädning	41 915 309	41 312 154	38 814 917	38 344 342	35 602 022
Genomsnittligt antalet aktier efter utspädning	41 915 309	41 346 494	39 398 888	38 878 076	35 602 022

Vinstdisposition

Beträffande företagets och koncernens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter. Koncernens resultat- och balansräkning och moderföretagets resultat och balansräkning för 2024 blir föremål för fastställelse på årsstämma den 8 maj 2025.

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2024.

Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande ansamlad förlust:

<i>(Belopp anges i SEK)</i>	
Överkursfond	456 040 688
Balanserat resultat	-178 436 694
Årets resultat	25 234 724
	302 838 718
Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres	302 838 718
Totalt	302 838 718

Risker och riskhantering

Transtemas affärsverksamhet är exponerad för olika typer av risker som kan leda till incidenter eller få en väsentlig finansiell påverkan på koncernen och dess måluppfyllelse. Samtidigt kan rätt hantering av risker skapa möjligheter. Transtema genomför löpande riskutvärderingar i syfte att skapa kunskap och medvetenhet inom organisation som därefter kan utarbeta strategier för att motverka och hantera dessa risker.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för företagets riskhantering. VD är ansvarig för den löpande riskhanteringen enligt de riktlinjer som styrelsen meddelat. Bolaget arbetar strukturerat i riskprocessen där också varje riskområde tilldelas en ansvarig funktion från bolaget. Vissa av riskerna ligger utanför bolagets kontroll medan andra kan Transtema påverka genom olika åtgärder.

Vi klassificerar riskerna enligt följande: omvärldsrisker, operationella risker samt finansiella risker. Nedan beskrivs

de mest väsentliga riskerna som identifierats baserat på den information som finns vid denna tidpunkt. Risker kopplade till hållbarhet återfinns i Hållbarhetsrapporten på sidorna 34-35 i årsredovisningen. Riskerna bedöms utifrån dess sannolikhet samt hur stor konsekvens risken bedöms ha. Detta ger en sammanvägd utvärdering av respektive risk, vilket beskrivs med följande färgskala:



RISK	BESKRIVNING AV RISK	RISKMINIMERANDE ÅTGÄRDER	SAMMANVÄGD RISKUTVÄRDERING
OMVÄRLDSRISKER			
Konjunktur samt inflation	En svag ekonomi eller lågkonjunktur på Transtemas marknader kan leda till lägre marknadstillväxt och lönsamhet. Inflationen kan innebära en försvårad möjlighet för Transtema att få ersättning för högre kostnader.	Serviceaffären i Transtema är mindre konjunkturkänslig än installationsaffären som har en mer tydlig koppling till konjunkturläget och därmed kundernas villighet och förmåga att göra investeringar. Transtema strävar efter att balansera dessa två affärer för att ha en god mix. Vidare arbetar Transtema med index-klausuler i alla väsentliga avtal och i den mån det är möjligt, säkerställer fastprisavtal mot leverantörer i projekt.	●
Politik och regelverk samt geopolitik	Nya EU-direktiv, nationella lagar och förordningar kan påverka den marknad i vilken Transtema verkar. Det förändrade geopolitiska läget i Europa kan påverka Transtemas möjligheter att driva verksamhet negativt.	Transtema följer löpande förändringar i lagar och regelverk på aktuella marknader, samt arbetar för att säkra intern kompetens inom området. Transtema samarbetar även med externa juridiska rådgivare för att säkerställa lag- och regelefterföljelse. Transtema följer det geopolitiska läget noggrant för att kunna hantera yttre påverkan skyndsamt.	●
Konkurrenter	På de marknader som Transtema verkar finns många lokala, några nationella och ett fåtal nordiska konkurrenter. Om Transtema inte kan utveckla och erbjuda produkter och tjänster som är konkurrenskraftiga, kan Transtema komma att påverkas negativt.	Transtema nyttjar sina konkurrensfördelar och strävar efter att främja långsiktiga kundrelationer samt säkra kontrakt med god lönsamhet. Transtema eftersträvar att hela tiden utveckla företagets strategi samt erbjudande för att öka konkurrenskraften över tid. Vidare arbetar Transtema nära både leverantörer och kunder för att säkerställa ett effektivt och kvalitativt erbjudande.	●

RISK	BESKRIVNING AV RISK	RISKMINIMERANDE ÅTGÄRDER	SAMMANVÄGD RISKUTVÄRDERING
OPERATIONELLA RISKER			
Förvärv	Det föreligger risk att Transtemas förvärv inte ger det utfall som förväntats vad avser synergier, skalfördelar och lönsamhet. Om så är fallet kan det finnas risk för att Transtemas tillväxt samt lönsamhet påverkas.	Transtema använder kvalitativa due diligence-processer som täcker affärsmässiga, legala, skattemässiga och finansiella aspekter av förvärvsobjektet och säkerställer att identifierade risker är täckta av garantier och/eller justering av köpeskillingen. Efter förvärv arbetar vi aktivt med styrning och uppföljning för att på ett effektivt sätt integrera förvärvet i koncernen.	●
Beroende av enskilda kunder och/eller kontrakt	Transtema har ett fåtal kunder som utgör en relativt stor del av den totala omsättningen. Om förhandlingar av avtal och/eller ett minskat antal affärer från dessa kunder kan komma att påverka omsättning och lönsamheten negativt.	Transtema har ett långtgående kundfokus med täta dialoger med sina kunder. Transtema har sedan ett par år ett utökat fokus på nya kunder för att minska beroendet av stora enskilda kunder. Vidare bearbetar Transtema idag på en större geografisk marknad samt i fler segment, vilket över tid ytterligare minskar Transtemas beroende av enskilda kunder.	●
Medarbetare och nyckelpersoner	Personalen är Transtemas största och viktigaste tillgång. Företaget är beroende av medarbetarna i allmänhet och vissa nyckelpersoner i synnerhet. Om Transtema inte kan tillhandahålla rätt personal med rätt kompetens på rätt ställe och i rätt tid kan det komma att påverka företaget negativt.	Transtema arbetar aktivt för att minska personalomsättningen. Transtema ska erbjuda marknadsmässig ersättning och andra relaterade förmåner till medarbetarna. Vidare erbjuder Transtema incitaments- och bonusprogram för utvalda nyckelpersoner. Successionsplanering för nyckelpersoner har också etablerats och Transtema satsar på kontinuerlig kompetensutveckling för personalen. Vidare främjar vi mångfald och inkludering genom att aktivt arbeta för en öppen och inkluderande arbetsmiljö, vilket stärker vår förmåga att attrahera och behålla rätt kompetens.	●
Kontraktsuppfyllelse och uppföljning	Transtema hanterar en stor mängd olika projekt. Eventuella brister i löpande projektledning kan innebära en risk för utebliven ersättning för utfört arbete. Vidare kan bristande uppföljning innebära att projekt inte ger den förväntade avkastningen.	Transtema har infört en projektmodell samt projektorganisation som ska minska risken för avvikelser i aktuella projekt. Samtliga pågående projekt följs upp regelbundet och större komplexa projekt övervakas även av en styrgrupp.	●
Avbrott i verksamheten	Transtemas verksamhet kan störas av negativa händelser som till exempel strejk, IT-attacker, extremväder eller liknande, vilket kan komma att påverka verksamheten negativt.	Transtema har försäkringar för att bistå vid till exempel avbrott i verksamheten. Vidare har planer, så kallade Disaster Recovery Plans, upprättats för att begränsa effekten om sådana händelser skulle inträffa.	●
IT-säkerhet och Informations-säkerhet	Transtemas och omvärldens ökande digitalisering ställer ökade krav på åtkomst till olika IT-system samt informationssäkerhet. Beroendet av olika IT-system och leverantörer ökar risken för omfattande konsekvenser vid cyberattacker och oplanerade driftstopp. Nya lagar och EU-direktiv kan få påverkan på Transtemas verksamhet. Väsentliga avvikelser mot dessa förordningar kan medföra betydande viten och eventuellt förbud för ledningen att utföra sina uppdrag.	Transtema kartlägger systematiskt IT-risker och arbetar med experter inom området för att minimera både risken för och konsekvenser vid ett eventuellt avbrott. Utöver sedvanliga säkerhetsrutiner och system (brandväggar, antivirus, policyer och beredskapsplaner) för Transtema kontinuerligt en dialog med kunder och leverantörer för att minimera hoten och öka säkerheten. En noggrann analys för att identifiera vilka verksamheter som med största sannolikhet träffas av nya lagar och direktiv utförs kontinuerligt. För berörda verksamheter görs en GAP-analys med en plan för att motverka eventuella brister. Ett ledningssystem för informationssäkerhet har etablerats och utbildning för all personal genomförs löpande.	●

RISK	BESKRIVNING AV RISK	RISKMINIMERANDE ÅTGÄRDER	SAMMANVÄGD RISKUTVÄRDERING
Rättsliga tvister	Transtema kan på grund av sin verksamhet genom långa och komplexa kontrakt exponeras för rättsliga tvister vilket kan komma att påverka Transtema negativt.	I samtliga projekt finns en löpande kontraktsuppföljning för att kunna hantera eventuella avvikelser och utmaningar så tidigt som möjligt. I de fall som en eventuell tvist uppstår engageras legala rådgivare.	
Arbetsmiljö	Transtemas medarbetare utför majoriteten av sitt arbete i fält vilket kan utgöra en ökad skaderisk då det ibland sker på till exempel otillgängliga platser, hög höjd eller under mark. Förutom att en arbetsplatsolycka kan vara allvarlig för den drabbade medarbetaren och dess närstående kan det komma att skada Transtema som arbetsgivare och dess varumärke.	Transtema arbetar systematiskt med att förbättra arbetsmiljön i alla situationer, bland annat genom undersökningar, policyer, utbildningar och diverse certifieringar. Medarbetare och leverantörer ska anmäla alla incidenter samt olyckor för att Transtema ska kunna förebygga och förhindra allvarligare tillbud över tid.	

FINANSIELLA RISKER

Likviditet	Transtema finansierar sin verksamhet genom kassaflöde från den egna löpande verksamhet, eget kapital samt externa lån. God likviditet är nödvändigt för fortsatt tillväxt och expansion. Om Transtema inte har tillgång till likviditet till marknadsmässiga villkor kan det komma att påverka bolaget negativt då möjligheten att ta sig an större anbud alternativt förvärva bolag för att bredda verksamheten minskar.	Transtema tar löpande fram prognoser för kassaflödet och följer det kortsiktiga och långsiktiga likviditetsbehovet. Effekter av investeringar, större anbud och tilltänkta förvärv simuleras i finansiella modeller. Transtema strävar efter att upprätthålla en god, långsiktig och proaktiv dialog med koncernens bank samt säkerställa ett långsiktigt finansieringsavtal över tid. Transtema vidare har en löpande dialog om räntor för att säkra att bolaget har marknadsmässiga villkor vid varje givet tillfälle. Hantering av finansiella risker regleras i koncernens finanspolicy.	
Ränta	Transtema har kreditskulder på vilka ränta betalas. Räntor och marginaler kan variera betydligt över tid beroende på makroekonomiska och konkurrenskraftiga faktorer som påverkar finansmarknaden. Skulle basräntorna eller marginalerna stiga väsentligt kan det få en negativ inverkan på Transtema.	Transtema följer kontinuerligt räntemarknaden och har en kontinuerlig dialog med koncernens bank avseende räntemarginaler. Löpande sker även en jämförelse med andra aktörer för att säkerställa marknadsmässiga villkor.	
Valuta	Transtema är exponerad för viss valutarisk, vilket kan härröra från transaktions- eller omräkningsexponering. Förändringar i växelkurser kan komma att få en negativ inverkan på koncernens lönsamhet.	Transtema har en löpande dialog med koncernens bank om säkring av framtida kassaflöden samt externa lån. Till största del sker naturlig säkring via eget kapital samt lån i lokal valuta. Hantering av valutarisker regleras i koncernens finanspolicy.	
Värdet av materiella och immateriella tillgångar	En betydande del av Transtemas tillgångar består av immateriella tillgångar (främst goodwill och andra identifierbara immateriella tillgångar). Skulle framtida nedskrivningsprövningar uppvisa en minskning av värdet av immateriella tillgångar kan det komma att påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning negativt.	Transtema granskar vid varje kvartal den ekonomiska livslängden för immateriella tillgångar samt utför nedskrivningstest baserat på framtida diskonterat kassaflöde. Transtema justerar värdet när det anses nödvändigt.	



Koncernens rapport över totalresultatet

(Belopp i Tkr)	NOT	2024	2023
KVARVARANDE VERKSAMHETER			
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5	2 488 722	2 688 684
Övriga rörelseintäkter	6	2 945	4 056
Summa rörelsens intäkter		2 491 667	2 692 740
Rörelsens kostnader			
Råvaror och handelsvaror		-1 153 056	-1 284 555
Övriga externa kostnader	7, 8	-302 365	-316 651
Personalkostnader	10	-875 034	-900 449
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)		161 212	191 085
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	7, 16, 17	-95 027	-102 616
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBITA)		66 185	88 469
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	7, 16, 17	-26 089	-29 898
Rörelseresultat		40 096	58 571
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	11	30 987	198 191
Finansiella kostnader	12	-77 859	-77 602
Resultat efter finansiella poster		-6 776	179 160
Skatt på årets resultat	14	-4 431	-6 686
ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL KVARVARANDE VERKSAMHETER		-11 207	172 474
NEDLAGDA VERKSAMHETER			
Årets resultat från nedlagda verksamheter, netto efter skatt	32	1 397	-40 548
ÅRETS RESULTAT		-9 810	131 926
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-9 300	132 089
Innehav utan bestämmande inflytande		-510	-163
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser		-11 270	-42 634
ÅRETS TOTALRESULTAT		-21 080	89 292
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-20 570	89 455
Innehav utan bestämmande inflytande		-510	-163
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före utspädning (kr)	15	-0,22	3,20
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	15	-0,22	3,19
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter			
Resultat per aktie före utspädning (kr)	15	-0,26	4,18
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	15	-0,26	4,18

Koncernens balansräkning

(Belopp i Tkr)	NOT	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	16, 17	479 973	485 956
Kundrelationer	16, 17	183 315	204 424
Varumärken	16, 17	4 502	7 352
Övriga immateriella anläggningstillgångar	16, 17	17 363	18 260
Summa immateriella anläggningstillgångar		685 153	715 992
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	17	8 586	8 927
Inventarier, verktyg och installationer	17	31 503	25 629
Summa materiella anläggningstillgångar		40 089	34 556
Nyttjanderättstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	7, 17	184 219	189 174
Summa nyttjanderättstillgångar		184 219	189 174
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	20	566	725
Summa finansiella anläggningstillgångar		566	725
Uppskjuten skattefordran	18	4 993	1 977
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		915 020	942 424
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter		3 301	10 516
Färdigvaror och handelsvaror		13 780	12 967
Summa varulager		17 081	23 483
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	20, 21	238 451	334 708
Aktuella skattefordringar		21 629	17 470
Övriga fordringar	20	4 959	5 560
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	258 923	263 747
Summa kortfristiga fordringar		523 962	621 485
Likvida medel	20, 23	126 061	67 109
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		667 104	712 077
Tillgångar avseende nedlagda verksamheter	32	61 753	59 633
SUMMA TILLGÅNGAR		1 643 877	1 714 134

Koncernens balansräkning forts.

(Belopp i Tkr)	NOT	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget Kapital			
Aktiekapital	24	42 951	41 688
Övrigt tillskjutet kapital		456 040	438 449
Reserver		-65 348	-54 078
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		122 828	132 128
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		556 471	558 187
Innehav utan bestämmande inflytande		0	510
SUMMA EGET KAPITAL		556 471	558 697
Långfristiga skulder			
Övriga avsättningar		3 345	2 023
Uppskjutna skatteskulder	18	48 697	50 964
Skulder till kreditinstitut	20, 26	226 804	163 310
Långfristiga leasingskulder	7, 26	114 587	116 716
Övriga långfristiga skulder	7, 20, 26	–	51 031
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		393 433	384 044
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga leasingskulder	7, 20, 26	73 123	75 815
Förskott från kund		33 404	85 496
Leverantörsskulder	20	259 275	248 564
Aktuella skatteskulder	18	14 519	25 511
Övriga skulder	20, 27	135 445	179 654
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	160 602	139 115
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		676 368	754 155
Skulder avseende nedlagda verksamheter	32	17 605	17 238
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 643 877	1 714 134

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

(Belopp i Tkr)	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. periodens resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderföre- tagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	38 905	360 152	-11 444	39	387 652	1 163	388 815
Periodens resultat	–	–	–	132 089	132 089	-163	131 926
Övrigt totalresultat	–	–	-42 634	–	-42 634	–	-42 634
SUMMA TOTALRESULTAT	0	0	-42 634	132 089	89 455	-163	89 292
Nyemission av aktier	1 800	61 200	–	–	63 000	–	63 000
Emissionskostnader	–	-2 492	–	–	-2 492	–	-2 492
Nyemission av aktier vid rörelseförvärv	440	16 865	–	–	17 305	–	17 305
Teckningsoptioner	543	2 724	–	–	3 267	–	3 267
Utdelning till minoritet	–	–	–	–	–	-490	-490
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	2 783	78 297	0	0	81 080	-490	80 590
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023	41 688	438 449	-54 078	132 128	558 187	510	558 697
Ingående balans per 1 januari 2024	41 688	438 449	-54 078	132 128	558 187	510	558 697
Periodens resultat	–	–	–	-9 300	-9 300	-510	-9 810
Övrigt totalresultat	–	–	-11 270	–	-11 270	–	-11 270
SUMMA TOTALRESULTAT	0	0	-11 270	-9 300	-20 570	-510	-21 080
Nyemission av aktier	1 263	17 344	–	–	18 607	–	18 607
Teckningsoptioner	–	247	–	–	247	–	247
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	1 263	17 591	0	0	18 854	0	18 854
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024	42 951	456 040	-65 348	122 828	556 471	0	556 471

Koncernens rapport över kassaflöden

(Belopp i Tkr)	NOT	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		40 096	58 571
Ej kassaflödespåverkande poster	31	123 999	127 647
Erhållna finansiella intäkter		588	1 600
Erlagda finansiella kostnader		-39 893	-32 149
Övriga finansiella poster		-3 056	6 770
Betald inkomstskatt		-33 980	-29 129
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		87 754	133 310
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		6 249	9 307
Ökning(-)/minskning(+) av kundfordringar		93 994	34 024
Ökning(-)/minskning(+) av övriga rörelsefordringar		4 387	12 283
Ökning(+)/minskning(-) av leverantörsskulder		12 588	-49 600
Ökning(+)/minskning(-) av övriga rörelseskulder		-19 413	-74 406
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		97 805	-68 392
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		185 559	64 918
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar	16, 17	-23 610	-14 659
Avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar		510	3 553
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel	33	-90 208	-51 623
Förvärv av finansiella tillgångar		-	-94
Avyttring av finansiella tillgångar		141	134
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-113 167	-62 689
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	26	71 560	194 225
Amortering av lån	26	-4 273	-160 738
Amortering av leasingskuld	26	-82 302	-88 209
Optionslikvid	25	247	3 267
Nyemissioner		396	60 508
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-14 372	9 053
Periodens kassaflöde		58 020	11 282
Kassaflöde från nedlagd verksamhet		1 131	-37 702
Kursdifferens i likvida medel		-199	226
Likvida medel vid periodens början		67 109	93 303
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT		126 061	67 109

Moderföretagets resultaträkning

(Belopp i Tkr)	NOT	2024	2023
Nettoomsättning		45 184	29 826
Övriga rörelseintäkter		0	1 051
RÖRELSENS INTÄKTER		45 184	30 877
Övriga externa kostnader	8, 9	-35 064	-59 221
Personalkostnader	10	-18 840	-21 029
RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR		-8 720	-49 373
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	16, 17	-963	-811
RÖRELSERESULTAT		-9 683	-50 184
Resultat från andelar i koncernföretag	11, 12	30 000	97 970
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	22 827	39 503
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-39 423	-49 537
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		3 721	37 752
Avsättning till periodiseringsfond		-4 100	-
Koncernbidrag	13	28 200	46 920
RESULTAT FÖRE SKATT		27 821	84 672
Skatt på årets resultat	14	-2 586	-3 268
ÅRETS RESULTAT		25 235	81 404

I moderföretaget finns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat, varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

Moderföretagets balansräkning

(Belopp i Tkr)

	NOT	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	16	593	968
Summa immateriella anläggningstillgångar		593	968
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	17	506	1 095
Summa materiella anläggningstillgångar		506	1 095
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag		804 454	794 608
Summa finansiella anläggningstillgångar		804 454	794 608
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		805 553	796 671
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar hos koncernföretag	9, 21	5 325	7 970
Fordringar hos koncernföretag	9	92 340	118 145
Övriga fordringar		1 084	796
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	1 878	2 386
Summa kortfristiga fordringar		100 627	129 297
Kassa och bank	23	119 335	49 967
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		219 962	179 264
SUMMA TILLGÅNGAR		1 025 515	975 935

Moderföretagets balansräkning forts.

(Belopp i Tkr)	NOT	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	24		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		42 951	41 688
Summa bundet eget kapital		42 951	41 688
Fritt eget kapital			
Överkursfond		456 041	438 450
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		-153 202	-178 437
Summa fritt eget kapital		302 839	260 013
SUMMA EGET KAPITAL		345 790	301 701
OBESKATTADE RESERVER			
Periodiseringsfond		13 600	9 500
SUMMA OBESKATTADER RESERVER		13 600	9 500
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	26	213 980	153 672
Övriga långfristiga skulder	26	–	51 031
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		213 980	204 703
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2 853	2 277
Skulder till koncernföretag	9	361 451	319 529
Aktuella skatteskulder		4 324	9 414
Övriga skulder	27	75 500	121 027
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	8 017	7 784
Summa kortfristiga skulder		452 145	460 031
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		1 025 515	975 935

Moderföretagets rapport över förändring i eget kapital

(Belopp i Tkr)	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst och årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	38 905	360 152	-259 841	139 216
Årets resultat	–	–	81 404	81 404
SUMMA ÅRETS RESULTAT	0	0	81 404	81 404
Nyemission av aktier	1 800	61 200	–	
Emissionskostnader	–	-2 492		
Teckningsoptioner	543	2 724	–	3 267
Nyemission av aktier vid rörelseförvärv	440	16 865	–	17 305
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	2 783	78 297	0	81 080
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023	41 688	438 450	-178 437	301 701
Ingående balans per 1 januari 2024	41 688	438 450	-178 437	301 701
Årets resultat	–	–	25 235	25 235
SUMMA ÅRETS RESULTAT	0	0	25 235	25 235
Nyemission av aktier	1 263	17 344	–	18 607
Teckningsoptioner	–	247	–	247
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	1 263	17 591	0	18 854
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024	42 951	456 041	-153 202	345 790

Moderföretagets rapport över kassaflöden

(Belopp i Tkr)	NOT	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-9 683	-50 184
Ej kassaflödespåverkande poster	31	-327	-322
Erhållna finansiella intäkter	11	5 374	4 855
Erlagda finansiella kostnader	12	-23 807	-21 936
Betald inkomstskatt		-8 414	-967
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-36 857	-68 554
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Ökning(-)/minskning(+) av kundfordringar		2 645	-83
Ökning(-)/minskning(+) av övriga rörelsefordringar		54 514	49 802
Ökning(+)/minskning(-) av leverantörsskulder		-189	1 254
Ökning(+)/minskning(-) av övriga rörelseskulder		44 935	-151 226
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		101 905	-100 253
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		65 048	-168 807
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar	16, 17	-	-
Avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-	-
Förvärv av dotterföretag	33	-90 208	-83 615
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-90 208	-83 615
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	26	63 893	196 353
Amortering av lån	26	-8	-155 708
Erhållen aktieutdelning		30 000	115 000
Nyemissioner		643	63 775
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		94 528	219 420
Periodens kassaflöde	23	69 368	-33 002
Likvida medel vid periodens början		49 967	82 969
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT	23	119 335	49 967

Noter

NOT 1 Allmän information

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Transtema Group AB (moderföretaget) med org nr 556988-0411 och dess dotterföretag (koncernen). Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Mölndal och med adress Flöjelbergsgatan 12, 431 37 Mölndal, Sverige.

Styrelsen har den 16 april 2025 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (Tkr) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år om inget annat anges.

NOT 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpas när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 GRUNDER FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Transtema Group AB har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) och tolkningsuttalande från IFRIC sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper, se not 4.

2.1.1 NYA REDOVISNINGSPRINCIPER 2024

IASB utfärdade flera nya och ändrade redovisningsstandarder som trädde i kraft 1 januari 2024. Inga av dessa har en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

2.1.2 NYA REDOVISNINGSPRINCIPER 2025

Ett antal nya standarder och ändringar i standarder som har publicerats träder i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2025 och senare och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Koncernens bedömning av effekten av dessa nya standarder och ändringar förklaras nedan.

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statement (tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare). IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, och införa nya krav som kommer att bidra till att uppnå jämförbarhet för liknande företags finansiella resultat och ge användarna mer relevant information och transparens. IFRS 18 kommer inte att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna men dess införande förväntas ge genomgripande effekter på presentation och upplysningar, särskilt de som är relaterade till resultaträkningen och tillhandahåller ledningsdefinierade resultatmått inom de finansiella rapporterna. Konsekvenserna av att tillämpa IFRS 18 på koncernredovisningen kommer att utvärderas. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 18 från dess obligatoriska ikraftträdandedatum den 1 januari 2027. Retroaktiv tillämpning krävs, och därför kommer jämförande information för räkenskapsåret som avslutas 31 december 2026 att omräknas i enlighet med IFRS 18.

Inga av övriga publicerade standarder och ändringar i standarder som har publicerats som ännu ej trätt i kraft bedöms få någon påverkan på koncernen.

2.2 KONCERNREDOVISNING

2.2.1 IFRS 5

Affärsområdet Infrastructure, vilket tidigare varit en väsentlig del av koncernens verksamhet, lades ner under 2019. Resultatet från den nedlagda verksamheten särredovisas i koncernen som "Nedlagd verksamhet". Efter nedläggningen av verksamheten kvarstod vissa regleringsposter i balansräkningen, vilket primärt utgörs av den tvistiga kundfordran på TDC samt relaterade leverantörsskulder. För att åskådliggöra att dessa regleringsposter är hänförliga till den nedlagda verksamheten särredovisas dessa poster i balansräkningen som "Tillgångar avseende nedlagd verksamhet" respektive "Skulder avseende nedlagd verksamhet".

2.2.2 GRUNDLÄGGANDE REDOVISNINGSPRINCIPER

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för värde på överlätna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade företaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv, det vill säga förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Den villkorade köpeskillningen omvärderas varje period till verkligt värde, eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i resultatet.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillningen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillningen är lägre än verkligt värde på det förvärvade företags nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

I de fall hela eller delar av en köpeskillning skjuts upp, diskonteras de framtida betalningarna till nuvärdet vid förvärvstidpunkten. Diskonteringsräntan är företagets marginella låneränta, vilken är den räntesats företaget skulle ha betalat för en finansiering genom lån under motsvarande period och liknande villkor.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinsten och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.3 INTÄKTSREDOVISNING

Intäkterna redovisas när kontrollen har överförts till köparen. Försäljningen redovisas netto av lämnade rabatter och annan rörlig ersättning när en väsentlig återföring av rörliga ersättningar inte kommer uppstå.

Intäkter från produkter redovisas vid ett tillfälle. Intäkter från tjänster redovisas antingen vid ett tillfälle eller över tid. Redovisning av intäkter från avtal där koncernens prestation saknar alternativ användning och

där koncernen har rätt till ersättning för nedlagda utgifter om kunden skulle avbryta kontraktet redovisas över tid. Färdigställandegraden fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna. Om färdigställandegraden inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, intäktsförs endast belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter, och då endast till den grad det är sannolikt att det kommer att ersättas av beställaren. Om det bedöms som sannolikt att samtliga utgifter för ett uppdrag kommer att överstiga de totala inkomsterna, redovisas den befarade förlusten till fulla omedelbart som kostnad.

Uppskattningar av intäkter, kostnader, och grad av färdigställande revideras om omständigheterna förändras. Förändringar i uppskattningar redovisas i resultaträkningen i den period ledningen fick vetskap om de förhållanden som föranledde förändringen.

För fastpriskontrakt betalar kunderna ett fast belopp utifrån en överenskommen betalningsplan. Om värdet av de tjänster som koncernen utför överstiger betalningarna, redovisas en avtalstillgång. Om betalningen överstiger värdet av de utförda tjänsterna redovisas en avtalsskuld.

Om avtal är på löpande räkning baserat på pris per timme, redovisas intäkten i den utsträckning koncernen har rätt att fakturera kunden. Kunder faktureras löpande och ersättning ska betalas vid fakturering.

Prestationsåtagandena har vanligtvis en förväntad löptid på högst ett år, varför upplysning om transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtagande inte lämnas.

Avtalsutgifter

Tillkommande utgifter för att erhålla ett avtal redovisas som en tillgång om koncernen förväntar sig att få täckning för dessa utgifter. Om avskrivningstiden för tillgången som skulle redovisats understiger ett år, redovisas de tillkommande utgifterna som en kostnad när de uppkommer.

Finansieringskomponent

Koncernen förväntas inte ha några kontrakt med kunder där perioden mellan överföring av varor och tjänster till kunden och betalning från kunden överstiger ett år. Som en konsekvens av detta justerar inte koncernen transaktionspriserna för pengarnas tidsvärde.

Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga stöd som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Statliga bidrag presenteras som en övrig intäkt koncernens resultaträkning. Det finns inga uppfyllda villkor eller eventalförpliktelser som är knutna till dessa bidrag.

2.4 LEASING

Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler och inventarier. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med motsvarande leasingskuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av leasingskuld och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

Koncernens leasingskulder redovisas till nuvärdet av koncernens fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter). Köpoptioner inkluderas i avgifterna om det är rimligt säkert att dessa kommer nyttjas för att förvärva den underliggande tillgången. Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet inkluderas om leasingperioden åter-

speglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta.

Koncernens nyttjanderätter redovisas till anskaffningsvärde och inkluderar initialt nuvärdet av leasingskulden, justerat för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet samt initiala direkta utgifter. Återställningskostnader inkluderas i tillgången om det identifierats en motsvarande avsättning avseende återställningskostnader. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

2.5 SEGMENTRAPPORTERING

Efter avvecklingen av affärsområdet Infrastructure under 2019 rapporterar Transtema inte fördelningen utav nettoomsättning samt resultat i olika segment, då i princip all kvarvarande verksamhet, eller cirka 95 procent, ingår i affärsområdet Network Services. Vidare har Transtema i oktober 2020 avvecklat affärsområdet Emerging Business varför endast Network Services kvarstår framgent.

2.6 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens presentationsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs, och redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

2.7 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Varumärken och kundrelationer

Varumärken och kundrelationer som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken och kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för varumärken och kundrelationer över deras bedömda nyttjandeperiod.

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger Transtemas andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i det förvärvade företaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen, vilket för koncernen är rörelse-segmentsnivån (se 2.5).

Goodwillnedskrivning testas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redo-

visade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder och påbörjas när tillgången tas i bruk.

Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

Varumärke	10 år
Kundrelationer	10-20 år
Övriga immateriella tillgångar	5-10 år

2.8 MATERIELLA TILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

Fastighet (Komponenter)	20-30 år
Maskiner och andra tekniska anläggningstillgångar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer.	3-10 år
Nyttjanderättstillgångar	3-6 år

2.9 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Ingen återföring görs av tidigare nedskrivningar av goodwill

2.10 FINANSIELLA INSTRUMENT

2.10.1 KLASSIFICERING

Koncernen tillämpar IFRS 9 avseende Finansiella instrument, vilka är klassificerade i olika kategorier baserat på koncernens affärsmodell och tillgångens kontraktssenliga kassaflöden. Tillgångarna och skulderna klassificeras i följande kategorier:

Finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde:

Avser tillgångar som innehåller med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta. Dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde. I denna kategori klassificeras kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel. Ränteintäkter redovisas som finansiella intäkter enligt effektivräntemetoden.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde:

Företagets finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde består av skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit, leverantörsskulder, leasingskuld, förskott från kund och övriga skulder. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt

värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden. Lämnade utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominella belopp.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen:

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av tilläggsköpeskillningar och resultateffekten av värderingen redovisas i finansnettot.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om de förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras de som långfristiga skulder.

2.10.2 REDOVISNING OCH BORTTAGANDE FRÅN BALANSRÄKNINGEN

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

2.10.3 VÄRDERING

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet.

Efterföljande värdering av skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. De finansiella instrumenten klassificeras enligt nedan:

Verkligt värde via resultaträkningen:

En vinst eller förlust från ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

2.10.4 NEDSKRIVNINGAR

Koncernen bedömer framåtriktat förväntade kreditförluster från skuldinstrument som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Den tillämpade metoden för nedskrivningsprövning beror på om det har skett en betydande ökning av kreditrisken.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar som tillåts enligt IFRS 9. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringarna. Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Kreditförluster på kundfordringar redovisas i rörelseresultatet. Eventuella återföringar av belopp som tidigare skrivits bort redovisas mot samma rad i resultaträkningen.

2.11 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller avisats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder, de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt och det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

2.12 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

2.13 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

2.14 MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisning för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS-standarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryckandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillnader.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. För redovisning av dessa tillämpar Moderbolaget RFR 2 IFRS 9 p. 1 som innebär en lättnad jämfört med reglerna i IFRS 9 med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsätt-

ning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Leasing

RFR2 tillåter undantag från IFRS 16 vilket moderföretaget har tillämpat. Leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden och ingen leasingtillgång eller leaseingskuld redovisas i balansräkningen.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10). Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehållas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

NOT 3 FINANSIELL RISKBEDÖMNING

3.1 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk, samt kassaflödes- och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägligheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts centralt av moderföretaget Transtema Group AB med VD och CFO som ansvariga, enligt policyer som fastställts av styrelsen. VD samt CFO godkänner de riskhanteringsåtgärder som genomförs enligt policyn, och VD i respektive dotterföretag har det operativa ansvaret för att policyn följs i det dagliga arbetet. Styrelsen upprättar skriftliga policyer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden.

3.1.1 MARKNADSRISK

Valutarisk

Transtema verkar i allt väsentligt på den svenska och norska marknaden med försäljningen och inköpen i SEK och NOK. Valutarisken är begränsad. I de norska dotterbolagen sker köp och försäljning i NOK vilket innebär omräkningsexponering för koncernen. Det svenska moderbolaget har lån upptagna i både SEK och NOK varför det finns en omräkningsexponering för koncernen avseende dessa lånen i NOK. Utav koncernens totala lån på 226 804 tkr avser 148 004 tkr lån i NOK.

Känslighetsanalys - banklån i utländsk valuta

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 % i förhållande till NOK, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret 2024 varit 11 200 TSEK lägre resp 9 164 tkr högre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av banklån.

Ränterisk i upplåning

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Det krävs styrelsebeslut för att ta upp nya lån utöver beviljade krediter.

Genomförda simuleringar utvisar att effekten på resultatet av en ändring av räntan på 1 procent skulle vara en maximal ökning med cirka 2 268 tkr (1 633) respektive minskning med cirka 2 268 tkr (1 633) för skulder till kreditinstitut.

3.1.2 KREDITRISK

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida

medel och tillgodohavande hos banker och finansiella institut samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparter.

3.1.3 KASSAFLÖDES- OCH LIKVIDITETSRISK

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av koncernens CFO. Koncernens CFO följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande

verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats så att koncernen inte bryter mot lånelimiten eller lånevillkor (där tillämpligt) på några av koncernens lånefaciliteter. Sådana prognoser beaktar koncernens planer för skuldsanering, uppfyllelse av lånevillkor, uppfyllelse av interna balansräkningsbaserade resultatmått och, om tillämpligt, externa tillsyns- eller legala krav, till exempel valutarestriktioner. Företaget arbetar som en del av integrationen av de nya företagen i koncernen med styrningen av rörelsekapitalprocessen. De odiskonterade kassaflödena baseras på den ränta som gäller på balansdagen och skulder i utländsk valuta räknas om till den valutakurs som gäller på balansdagen.

KONCERNEN 31 DECEMBER 2024	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år
Skulder till kreditinstitut	–	250 040	–
Leasingskuld	72 771	81 709	32 127
Leverantörsskulder	259 275	–	–
Övriga kortfristiga skulder	136 143	–	–
Summa	468 189	331 749	32 127

KONCERNEN 31 DECEMBER 2023	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år
Skulder till kreditinstitut	–	180 629	–
Övriga långfristiga skulder	–	53 848	–
Leasingskuld	75 497	79 453	35 048
Leverantörsskulder	248 564	–	–
Övriga kortfristiga skulder	180 875	–	–
Summa	504 936	313 930	35 048

MODERFÖRETAGET 31 DECEMBER 2024	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år
Skulder till kreditinstitut	–	235 902	–
Leverantörsskulder	2 853	–	–
Skulder till koncernföretag	361 451	–	–
Övriga kortfristiga skulder	76 197	–	–
Summa	440 501	236 673	0

MODERFÖRETAGET 31 DECEMBER 2023	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år
Skulder till kreditinstitut	–	169 969	–
Övriga långfristiga skulder	–	53 848	–
Leverantörsskulder	2 277	–	–
Skulder till koncernföretag	319 529	–	–
Övriga kortfristiga skulder	122 248	–	–
Summa	444 054	223 817	0

3.2 HANTERING AV KAPITAL

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalbehovet i samband med upprättande av budget för det kommande året.

Nettoskulden har under 2024 varit fortsatt låg. Koncernen har uppnått samtliga krav i de aktuella finansieringsavtalen under 2024. Under nuvarande finansieringsavtal har Transtema följande finansiella kovenanter: skuldsättningsgrad (nettoskuld/EBITDA), skuldsättningsgrad exkluderat tilläggsköpeskilling samt soliditet. Koncernens soliditet uppgick till cirka 34 % (33 %).

3.3 BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Koncernen har per 2024-12-31 tilläggsköpeskillingar som värderas till verkligt värde (nivå 3). Den väsentliga parametern som påverkar är framförallt förväntad EBITA.

Nedan tabell visar årets förändring av tilläggsköpeskillingar:

IB 2024-01-01	170 024
Reglering genom kontant betalning	-90 208
Reglering genom nyemission av aktier	-18 211
Värdeförändring redovisad i resultaträkningen	11 791
Valutaomvärdering	409
UB 2024-12-31	73 805

NOT 4 Sammanfattning av viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Se ytterligare information i not 16.

Successiv vinstavräkning

Löpande under året och vid årsbokslut görs en bedömning i respektive projekt gällande färdigställandegrad avseende återstående intäkter och kostnader. Denna bedömning ligger till grund för successiv vinstavräkning.

NOT 5 Intäkter från avtal med kunder

Inga andra intäkter än intäkter från avtal med kunder redovisas på raden för Nettoomsättning i resultaträkningen. Koncernen härleder intäkter från varor och tjänster i följande geografiska områden.

GEOGRAFISK MARKNAD	2024
Sverige	1 672 883
Norge	803 666
Övriga länder	12 173
SUMMA	2 488 722
Tidpunkt för intäktsredovisningen	
Vid en tidpunkt	138 373
Över tid	2 350 349
SUMMA	2 488 722

GEOGRAFISK MARKNAD	2023
Sverige	1 733 179
Norge	944 012
Övriga länder	11 493
SUMMA	2 688 684
Tidpunkt för intäktsredovisningen	
Vid en tidpunkt	124 715
Över tid	2 563 969
SUMMA	2 688 684

NETTOOMSÄTTNING	Totalt		
STÖRRE KUNDER	Kund 1	Övrigt	koncernen
2024	43 %	57 %	100 %
2023	40 %	60 %	100 %

AVTALSSALDON	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	238 451	334 708
Kontraktstillgångar	231 735	239 686
Kontraktsskulder	26 962	88 152

	2024
Ingående balans kontraktstillgångar	239 686
Kontraktstillgångar som reglerats under året	-176 457
Nya kontraktstillgångar	168 506
Övriga förändringar	0
Utgående balans kontraktstillgångar	231 735
Ingående balans kontraktsskulder	88 152
Kontraktsskulder som reglerats under året	-88 152
Nya kontraktsskulder	26 962
Övriga förändringar	0
Utgående balans kontraktsskulder	26 962

Kontraktstillgångar består av upplupna intäkter som uppstår när prestationsåtaganden uppfylls över tid. Kontraktsskulder består av förskott från kunder och förutbetalda intäkter. Förutbetalda intäkter är hänförliga till intäkter från tjänster. Huvuddelen av kontraktsskulden vid årets början har redovisats som intäkt under 2024.

Huvuddelen av intäkterna har erhållits för prestationsåtaganden som uppfyllts under innevarande år. Prestationsåtagandena har en förväntad löptid på högst ett år, varför upplysning om transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden inte lämnas.

Kontraktstillgångar har prövats med avseende på förlustriskreservering med samma metodik som för kundfordringar.

NOT 6 Övriga rörelseintäkter

KONCERNEN	2024	2023
Erhållna bidrag	246	430
Vinst vid avyttring av maskiner, inventarier och immateriella tillgångar	1 339	3 626
Övriga poster	1 360	-
SUMMA	2 945	4 056

NOT 7 Leasingavtal

KONCERNEN

REDOVISADE BELOPP I BALANSRÄKNINGEN

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR	Lokaler	Inventarier, verktyg och installationer	Bilar och andra transportmedel	Summa
Räkenskapsåret 2024				
Ingående anskaffningsvärde	175 853	29 996	195 943	401 792
Tillkommande leasingkontrakt	31 639	1 737	44 938	78 314
Leasingkontrakt som avslutats	-33 881	-434	-35 283	-69 598
Omräkningsdifferens	-663	-7	-447	-1 117
Akkumulerat anskaffningsvärde	172 948	31 292	205 151	409 391
Ingående avskrivningar	-93 917	-16 953	-101 748	-212 618
Årets avskrivningar	-36 162	-6 512	-39 828	-82 502
Leasingkontrakt som avslutats	33 881	434	35 225	69 540
Omräkningsdifferens	207	4	197	408
Akkumulerade avskrivningar	-95 991	-23 027	-106 154	-225 172
Utgående redovisat värde	76 957	8 265	98 997	184 219
Räkenskapsåret 2023				
Ingående anskaffningsvärde	178 569	28 667	159 814	367 050
Tillkommande leasingkontrakt	15 597	1 586	76 385	93 568
Leasingkontrakt som avslutats	-15 480	-202	-39 208	-54 890
Omräkningsdifferens	-2 833	-55	-1 048	-3 936
Akkumulerat anskaffningsvärde	175 853	29 996	195 943	401 792
Ingående avskrivningar	-68 870	-11 011	-100 089	-179 970
Årets avskrivningar	-40 965	-6 160	-41 289	-88 414
Leasingkontrakt som avslutats	15 480	202	39 404	55 086
Omräkningsdifferens	438	16	226	680
Akkumulerade avskrivningar	-93 917	-16 953	-101 748	-212 618
Utgående redovisat värde	81 936	13 043	94 195	189 174

LEASINGSKULDER	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga	114 587	116 716
Kortfristiga	73 123	75 815
Summa leasingkulder	187 710	192 531

REDOVISADE BELOPP I RESULTATRÄKNINGEN

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

AVSKRIVNINGAR PÅ NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR	2024	2023
Lokaler	-36 162	-40 965
Inventarier, verktyg och installationer	-6 512	-6 160
Bilar och andra transportmedel	-39 828	-41 289
Summa avskrivningar*	-82 502	-88 414
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-7 626	-6 487
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-1 489	-3 993
Utgifter hänförliga till leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde (ingår i övriga externa kostnader)	0	-44

* Ingår som en del utav Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar.

Leasingkostnader uppgick under året till 91 418 tkr (98 733).

Kostnaderna speglar i allt väsentligt kassautflödet.

**BERÄKNADE FRAMTIDA LEASINGKOSTNADER FÖR MODERFÖRETAGET
PER 2024-12-31 UPPGÅR TILL:**

	Lokaler	Bilar och andra transportmedel
Inom ett år	4 162	422
Senare än ett år men inom fem år	8 021	478
Senare än fem år	–	–

**FRAMTIDA MINIMIÅTAGANDEN AVSEENDE LEASINGAVTAL FÖR MODERFÖRETAGET
PER 2024-12-31 UPPGÅR TILL:**

	Lokaler	Bilar och andra transportmedel
Inom ett år	–	–
Senare än ett år men inom fem år	12 202	644
Senare än fem år	–	–

NOT 8 Ersättning till revisorer

PWC	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Revisionsuppdrag	3 105	2 435	1 250	977
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	285	372	285	284
Skatterådgivning	–	281	–	70
Övriga tjänster	120	–	120	–
SUMMA	3 510	3 088	1 655	1 331
varav nedlagd verksamhet	–	–		

ÖVRIGA REVISIONSBOLAG	Koncernen	
	2024	2023
Revisionsuppdrag	716	469
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	32	68
Övriga tjänster	23	–
SUMMA	771	537

NOT 9 Närstående transaktioner

Magnus Johansson, styrelsens ordförande, äger direkt och via bolag 20,6 % av aktierna i Transtema Group och bedöms ha betydande inflytande över koncernen. För resterande 79,4 % av aktierna är spridningen stor, där ingen enskild part har en större ägarandel än 10,0 %. Andra närstående parter är samtliga dotterföretag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, dvs, styrelsen och företagsledningen, samt deras familjemedlemmar.

Följande transaktioner har skett med närstående:

FÖRSÄLJNING AV VAROR OCH TJÄNSTER	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Försäljning av koncerngemensamma tjänster till dotterföretag	–	–	44 380	29 244
SUMMA	–	–	44 380	29 244

FORDRINGAR OCH SKULDER AVSEENDE TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE UPPGÅR PER BALANSDAGEN TILL:	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Fordringar på närstående:				
- Fordringar på koncernföretag	–	–	97 665	126 115
SUMMA	–	–	97 665	126 115
Skulder till närstående:				
- Skulder till koncernföretag	–	–	361 451	319 529
SUMMA	–	–	361 451	319 529

Av moderföretagets försäljning utgör 98 % (98 %) försäljning till koncernföretag, och av moderföretagets inköp utgör 30 % (9 %) inköp från koncernföretag.

Tjänster köps och säljs till dotterföretag på normala kommersiella villkor.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 10.

NOT 10 Ersättningar till anställda m.m.

KONCERNEN	2024	2023
Löner och andra ersättningar	633 912	646 925
Sociala avgifter	179 870	184 548
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	43 081	43 658
KONCERNEN TOTALT	856 863	875 131

	2024		2023	
LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare exkl. tantiem	13 877	2 537	11 607	2 161
Tantiem	1 546	–	–	–
Övriga anställda	618 489	40 544	635 318	41 497
KONCERNEN TOTALT	633 912	43 081	646 925	43 658

KÖNSFÖRDELNING I KONCERNEN (INKL. DOTTERFÖRETAG) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	2024		2023	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	4	2	5	3
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	7	3	7	3

MEDELANTAL ANSTÄLLDA MED GEOGRAFISK FÖRDELNING PER LAND	2024		2023	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Sverige	10	5	11	5
SUMMA MODERFÖRETAG	10	5	11	5
Dotterföretag				
Sverige	895	114	892	112
Norge	304	52	167	39
SUMMA DOTTERFÖRETAG	1 199	166	1 059	151
KONCERNEN TOTALT	1 209	171	1 070	156

Koncernen hade vid årets slut 1 345 anställda (1 218).
Information om aktuella teckningsoptioner återfinns i not 25.

MODERFÖRETAGET	2024	2023
Löner och andra ersättningar	13 092	13 374
Sociala avgifter	4 151	5 071
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	1 512	2 184
MODERFÖRETAGET TOTALT	18 755	20 629

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	2024		2023	
	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare exkl. tantiem	9 406	1 208	8 096	1 081
Tantiem	905	–	–	–
Övriga anställda	2 781	304	5 278	1 103
MODERFÖRETAGET TOTALT	13 092	1 512	13 374	2 184

KÖNSFÖRDELNING I MODERFÖRETAGET för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	2024		2023	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	4	2	5	3
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	4	2	4	2

MEDELANTAL ANSTÄLLDA MED GEOGRAFISK FÖRDELNING PER LAND	2024		2023	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Sverige	10	5	11	5
SUMMA MODERFÖRETAG	10	5	11	5

Pensioner

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat årets resultat.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvoden enligt bolagsstämmans beslut.

Till ledningen har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning.

- Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, eventuellt rörlig ersättning, övriga förmåner m.m. Med andra ledande befattningshavare avses 6 personer som omfattas av samma riktlinjer och dessa utgör tillsammans med verkställande direktören koncernledningen.
- Rörlig ersättning såsom bonusprogram för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare kan utgå enligt överenskommelse med styrelsen.
- Övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2024	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Magnus Johansson, styrelseordförande	662	–	–	–	662
Linus Brandt, styrelseledamot och vice styrelseordförande	357	–	–	–	357
Liselott Engstam, styrelseledamot*	130	–	–	–	130
Anna Honnér, styrelseledamot	252	–	–	–	252
Ingrid Stenmark, styrelseledamot	273	–	–	–	273
Henning Sveder, VD	3 463	577	99	550	4 689
Andra ledande befattningshavare, (7 personer)	8 239	968	402	1 987	11 596
SUMMA	13 376	1 545	501	2 537	17 959

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2023

	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Magnus Johansson, styrelseordförande	518	–	–	–	518
Linus Brandt, styrelseledamot och vice styrelseordförande	318	–	–	–	318
Liselott Engstam, styrelseledamot	240	–	–	–	240
Anna Honnér, styrelseledamot	223	–	–	–	223
Ingrid Stenmark, styrelseledamot	242	–	–	–	242
Henning Sveder, VD	2 704	–	89	601	3 394
Andra ledande befattningshavare, (6 personer)	6 927	–	345	1 560	8 832
SUMMA	11 172	0	434	2 161	13 767

* Avgick i samband med årsstämman 2024.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år.

Pensionspremien ska uppgå till 28 % av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses fast grundlön.

För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Pensionsavtalet anger att pensionspremien varierar mellan 13-14 % av den pensionsgrundande lönen.

Avgångsvederlag

Verkställande direktörens anställningsavtal innefattar en ömsesidig uppsägningstid på tolv månader från VD's sida och från bolagets sida.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3-6 månader. Inga avgångsvederlag finns avtalade med övriga ledande befattningshavare.

NOT 11 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteutgifter	596	1 629	562	1 241
Utdelning från andelar i koncernföretag	–	–	30 000	115 000
Ränteutgifter från koncernföretag	–	–	4 364	4 223
Förändring av tilläggsköpeskillning	11 206	153 111	–	–
Övrigt	19 185	43 451	17 901	34 039
SUMMA FINANSIELLA INTÄKTER	30 987	198 191	52 827	154 503

NOT 12 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader	-32 275	-41 112	-18 811	-26 417
Räntekostnader koncernföretag	–	–	-7 493	-7 758
Räntekostnader leasing	-7 626	-6 487	–	–
Verkligt värde-värdering av tilläggsköpeskillningar	-2 497	-12 240	-2 497	-12 240
Förändring tilläggsköpeskillning	-20 500	-12 000	–	–
Övriga finansiella kostnader	-14 961	-5 763	-10 622	-3 122
SUMMA FINANSIELLA KOSTNADER	-77 859	-77 602	-39 423	-49 537

Moderföretag har skrivit ned andelar i dotterföretag med 0 tkr (17 030).

NOT 13 Koncernbidrag

	Moderföretaget	
	2024	2023
Mottagna koncernbidrag	35 140	49 950
Lämnade koncernbidrag	-6 940	-3 030
SUMMA KONCERNBIDRAG	28 200	46 920

NOT 14 Inkomstskatt/Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt på årets resultat	-9 114	-12 230	-2 586	-1 648
Justeringar avseende tidigare år	-4	-1 620	-	-1 620
Summa aktuell skatt	-9 118	-13 850	-2 586	-3 268
Uppskjuten skatt	4 687	7 164	-	-
Summa uppskjuten skatt	4 687	7 164	0	0
INKOMSTSKATT	-4 431	-6 686	-2 586	-3 268

Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Resultat före skatt	-6 776	179 160	27 821	84 672
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande resultat i respektive land	1 719	-39 091	-5 731	-17 442
Skatteeffekter av:				
Skatteeffekt ej avdragsgilla kostnader	-5 474	-5 043	-2 985	-8 771
Skatteeffekt ej skattepliktiga intäkter	6	30 644	6 181	24 514
Justering avseende tidigare år	-	-1 603	-	-1 531
Skatteeffekt från nedlagd verksamhet	-670	8 354	-	-
Tidigare ej redovisade underskottsavdrag som nyttjats för att minska den aktuella skattekostnaden	95	-85	-	-
Uppskjuten skattekostnad eller skatteintäkt som hänför sig till uppkomst och återföring av temporära skillnader	-107	138	-51	-38
SKATTEKOSTNAD (-)/SKATTEINTÄKT (+)	-4 431	-6 686	-2 586	-3 268

Vägd genomsnittlig skattesats för Koncernen är 20,6 % (20,6 %) och Moderföretaget är 20,6 % (20,6 %).

NOT 15 Resultat per aktie

Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. Det har inte förekommit några återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget under perioden.

	Koncernen	
	2024	2023
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	-9 300	132 089
TOTALT	-9 300	132 089

Efter utspädning

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden plus effekten av utspädande potentiella stamaktier, vilka härrör från utställda teckningsoptioner. Det har inte förekommit några återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget under perioden.

	Koncernen	
	2024	2023
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	-9 300	132 089
TOTALT	-9 300	132 089

VÄGT GENOMSNITTLIGT ANTAL UTESTÅENDE STAMAKTIER VID BERÄKNING AV RESULTAT PER AKTIE

Per 1 januari 2023 - antal utestående aktier	38 905 329
Nyemission Transtema Group AB - 2023	2 406 825
Per 31 december 2023 - vägt genomsnitt 2023 före utspädning	41 312 154
Teckningsoptionsprogram - utspädningseffekt	34 340
Per 31 december 2023 - vägt genomsnitt 2023 efter utspädning	41 346 494
Per 1 januari 2024 - antal utestående aktier	41 688 139
Nyemission Transtema Group AB - 2024	227 170
Per 31 december 2024 - vägt genomsnitt 2024 före utspädning	41 915 309
Teckningsoptionsprogram - utspädningseffekt	-
Per 31 december 2024 - vägt genomsnitt 2024 efter utspädning	41 915 309

NOT 16 Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN Räkenskapsåret 2024	Aktiverade utvecklingsutgifter	Kundrelationer	Varumärken	Goodwill	Summa
Ingående anskaffningsvärde	52 806	264 184	36 816	496 733	850 539
Inköp	4 122			344	4 466
Omräkningsdifferenser	-150	-3 519	-108	-6 218	-9 995
Akkumulerat anskaffningsvärde	56 778	260 665	36 708	490 859	845 010
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-34 546	-59 760	-29 464	-10 777	-134 547
Årets avskrivning och nedskrivning	-4 953	-18 175	-2 850	-111	-26 089
Omräkningsdifferenser	84	585	108	2	779
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-39 415	-77 350	-32 206	-10 886	-159 857
Utgående redovisat värde	17 363	183 315	4 502	479 973	685 153

KONCERNEN Räkenskapsåret 2023	Aktiverade utvecklingsutgifter	Kundrelationer	Varumärken	Goodwill	Summa
Ingående anskaffningsvärde	34 244	233 267	37 249	400 943	705 703
Ökning genom rörelseförvärv	10 309	44 461	–	120 675	175 445
Inköp	8 409	–	–		8 409
Omräkningsdifferenser	-156	-13 544	-433	-24 885	-39 018
Akkumulerat anskaffningsvärde	52 806	264 184	36 816	496 733	850 539
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-32 016	-39 349	-23 823	-10 737	-105 925
Årets avskrivning och nedskrivning	-2 586	-21 350	-5 920	-42	-29 898
Omräkningsdifferenser	56	939	279	2	1 276
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-34 546	-59 760	-29 464	-10 777	-134 547
Utgående redovisat värde	18 260	204 424	7 352	485 956	715 992

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill övervakas på koncernnivå utifrån tre kassagenererande enheter (KGE). Förändringen jämfört med föregående års fyra KGE är att KGE UBC numera ingår i KGE Transtema Norge. Dessutom ingår det svenska bolaget Transtema Mobile AB i KGE Transtema Norge från och med 2024, då Transtema Mobile AB utför tjänster i Sverige för den verksamhet som leds och bedrivs från Norge.

Återvinningsbart belopp för bolagets KGE har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för marknaden för kommunikationslösningar där berörd KGE verkar.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

Årlig volymtillväxt i snitt (CAGR) för de första fem åren för de olika kassagenererande enheterna framgår av tabellen nedan. Vägd genomsnittlig tillväxttakt på 2 % (2 %) använd för att extrapolera kassaflöden bortom de första fem åren. Diskonteringsränta på mellan 12,14 % och 14,03 % (12,1 %) före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

Ledningen har bedömt att den årliga volymtillväxten för kassagenererande enheter över den femåriga prognosperioden är ett viktigt antagande. Försäljningsvolymen i respektive period är den huvudsakliga orsaken till utvecklingen av intäkter och kostnader. Den årliga volymtillväxten baseras på tidigare resultat, den aktuella strategin samt ledningens förväntningar på marknadsutveckling i stort. Den långsiktiga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. Den diskonteringsräntan som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för rörelsesegmentet.

Återvinningsvärdet bedöms överstiga det redovisade värdet med god marginal för de kassagenererade enheterna Transtema Sverige och Transtema Norge. En förändring i något viktigt antagande såsom ökning av diskonteringsräntan med 4 % eller sänkning av omsättningstillväxten under den 5 åriga prognosperioden med -3 % eller långsiktig omsättningstillväxt med 0 % har inte så stor effekt att det skulle kunna reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

För den kassagenererande enheten, Transtema service och underhåll AB hade ett nedskrivningsbehov uppstått med 1100 tkr om diskonteringsräntan efter skatt som använts i beräkningarna varit 1 % högre än ledningens bedömning (13,64 % i stället för 12,64 %) och om omsättningstillväxten varit 3 % lägre under den 5-åriga prognosperioden hade nedskrivningsbehovet varit 1 540 tkr.

KASSAGENERERANDE ENHETER**Räkenskapsåret 2024**

	Goodwill	CAGR	WACC
Transtema service och underhåll AB	31 954	1,90 %	12,64 %
Transtema Sverige	97 795	5,10 %	12,14 %
Transtema Norge	350 224	2,40 %	14,03 %
	479 973		

KASSAGENERERANDE ENHETER**Räkenskapsåret 2023**

	Goodwill	CAGR	WACC
Bäck (Transtema service och underhåll AB)	31 954	3,70 %	12,10 %
UBC	113 057	-0,90 %	12,10 %
Transtema Sverige	97 795	2,90 %	12,10 %
Transtema Norge	243 150	1,50 %	12,10 %
	485 956		

MODERFÖRETAGET

Aktiverad utvecklingskostnad

Räkenskapsåret 2024

Ingående anskaffningsvärde	1 902
Inköp	–
Akkumulerat anskaffningsvärde	1 902
Ingående ackumulerade avskrivningar	-934
Årets avskrivningar	-375
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-1 309
Utgående redovisat värde	593

Räkenskapsåret 2023

Ingående anskaffningsvärde	1 902
Inköp	–
Akkumulerat anskaffningsvärde	1 902
Ingående ackumulerade avskrivningar	-718
Årets avskrivningar	-216
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-934
Utgående redovisat värde	968

NOT 17 Materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Räkenskapsåret 2024			
Ingående anskaffningsvärde	12 979	169 021	182 000
Inköp	136	19 007	19 143
Försäljning och utrangeringar	–	-4 219	-4 219
Omräkningsdifferens	–	-1 021	-1 021
Ackumulerat anskaffningsvärde	13 115	182 788	195 903
Ingående avskrivningar	-4 052	-143 392	-147 444
Årets avskrivningar	-477	-12 048	-12 525
Försäljning och utrangeringar	–	3 418	3 418
Omräkningsdifferens	–	737	737
Ackumulerade avskrivningar	-4 529	-151 285	-155 814
Utgående redovisat värde	8 586	31 503	40 089
Räkenskapsåret 2023			
Ingående anskaffningsvärde	12 979	168 220	181 199
Inköp	–	2 646	2 646
Ökning genom rörelseförvärv	–	3 407	3 407
Försäljning och utrangeringar	–	-2 719	-2 719
Omräkningsdifferens	–	-2 533	-2 533
Ackumulerat anskaffningsvärde	12 979	169 021	182 000
Ingående avskrivningar	-3 551	-133 877	-137 428
Årets avskrivningar	-501	-13 701	-14 202
Försäljning och utrangeringar	–	2 478	2 478
Omräkningsdifferens	–	1 708	1 708
Ackumulerade avskrivningar	-4 052	-143 392	-147 444
Utgående redovisat värde	8 927	25 629	34 556
NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR, IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR FÖRDELADE PER MARKNAD		2024	2023
Sverige		339 487	338 956
Norge		568 602	606 309
Övriga länder		1 372	1 543
TOTALT		909 461	946 808

MODERFÖRETAGET	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Räkenskapsåret 2024		
Ingående anskaffningsvärde	3 056	3 056
Ackumulerat anskaffningsvärde	3 056	3 056
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 961	-1 961
Årets avskrivningar	-588	-588
Ackumulerade avskrivningar	-2 549	-2 549
Utgående redovisat värde	507	507
Räkenskapsåret 2023		
Ingående anskaffningsvärde	3 056	3 056
Ackumulerat anskaffningsvärde	3 056	3 056
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 366	-1 366
Årets avskrivningar	-595	-595
Ackumulerade avskrivningar	-1 961	-1 961
Utgående redovisat värde	1 095	1 095

NOT 18 Uppskjuten skatt

KONCERNEN UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN	Underskotts- avdrag	Immateriella anläggnings- tillgångar	Leasing	Obeskattade reserver	Summa
Per 31 december 2023	640	-	1 337	-	1 977
Redovisat:					
I resultaträkningen	3 075	-	14	-	3 089
Omräkningsdifferenser	-66	-	-7		-73
Per 31 december 2024	3 649	0	1 344	-	4 993
Per 31 december 2022	686	-	1 251	-	1 937
Redovisat:					
I resultaträkningen	9	-	86	-	95
Omräkningsdifferenser	-55	-	-		-55
Per 31 december 2023	640	0	1 337	-	1 977

KONCERNEN UPPSKJUTEN SKATTESKULD	Underskotts- avdrag	Immateriella anläggnings- tillgångar	Leasing	Obeskattade reserver	Summa
Per 31 december 2023	-	-46 867	-	-4 097	-50 964
Redovisat:					
I resultaträkningen	-	4 192	-	-2 594	1 598
Omräkningsdifferenser	-	669	-	0	669
Per 31 december 2024	-	-42 006	0	-6 691	-48 697
Per 31 december 2022	-	-45 033	-	-4 545	-49 578
Redovisat:					
I resultaträkningen	-	6 621	-	448	7 069
Via förvärv	-	-9 781	-	-	-
I övrigt totalresultat	-	1 326	-	-	1 326
Per 31 december 2023	-	-46 867	0	-4 097	-50 964

Underskottsavdrag

Koncernen hade per den 31 december 2024 skattemässiga underskottsavdrag som uppgick till 12 734 tkr (459), vilka kan utnyttjas för att reducera framtida beskattningsbara inkomster. Uppskjuten skatt har aktiverats på 12 644 tkr (0). Förfallotiden för samtliga underskottsavdrag framgår av tabellen nedan.

	2024-12-31	2023-12-31
Obegränsad livslängd	12 724	459

Koncernen har bedömt att underskottsavdragen ovan ska redovisas då det är sannolikt att dessa kommer avräknas mot framtida överskott. I bedömningen har man utgått från budget och prognos för de bolag med koncernbidragsrätt och utifrån det sammanlagda prognosticerade resultatet kommer koncernen kunna nyttja dessa underskott.

Leasing

Per 31 december 2024 uppgick uppskjuten skattefordran till 37 311 (38 324) och uppskjuten skatteskuld till 35 967 (36 987) vilket netto redovisas i balansräkningen som en uppskjuten skattefordran.

NOT 19 Andelar i koncernföretag

MODERFÖRETAGET	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	825 638	787 042
Förvärv av dotterbolag	551	179 707
Justerad tilläggsköpeskilling	9 295	-141 111
Ackumulerat anskaffningsvärde	835 484	825 638
Ingående nedskrivningar	-31 030	-14 000
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	-17 030
Ackumulerade nedskrivningar	-31 030	-31 030
Utgående redovisat värde	804 454	794 608

Ytterligare information om förvärv lämnas i not 33.

Moderföretaget

Bokfört värde

FÖRETAG ORGANISATIONSNUMMER	SÄTE	ANTAL/KAP. ANDEL %	2024-12-31	2023-12-31
Transtema AB** 556320-3677	Mölnadal	1053 100 %	–	–
Relink Networks AB***** 556747-7558	Mölnadal	510 51 %	–	–
Transtema Datelab AB 556522-5728	Örebro	1 000 100 %	10 000	10 000
Transtema Mobile AB 559074-0105	Mölnadal	500 100 %	200	200
Transtema Foki AB 556452-9963	Enköping	1 000 100 %	36 193	36 193
Transtema Fiberdata AB**** 556644-7578	Gävle	1 430 100 %	–	55 734
TheBplan AS*** 99417-9969	Oslo		–	6 469
Transtema Network Services 556884-7676	Mölnadal	1 000 100 %	183 814	128 080
Transtema Danmark ApS* 4008 9454	Köpenhamn	50 000 100 %	–	–
Transtema Connect AS 991 386 343	Lörenskog	1 245 000 100 %	299 671	303 115
Transtema SEM AS 915798489	Tönsberg	100 100 %	–	–
Transtema G-Trench AS 923 136 398	Lörenskog	100 100 %	51 555	51 555
North Projects Group AB*** 559042-3223	Göteborg		–	4 500
Transtema Charge AB 559179-3772	Göteborg	500 100 %	66 909	41 909
Transtema Service och Underhåll AB 556856-0568	Kungsbacka	500 100 %	30 446	31 187
Transtema Mobile AS 998 839 440	Oslo	88 421 100 %	125 666	125 666
UBConnect Int D.o.o 21024937	Belgrad	1 100 %	–	–
UBConnect Slovakia 54 015 057	Liptovský Mikuláš	1 100 %	–	–
UBConnect Poland 0000916772	Warszawa	100 100 %	–	–
			804 454	794 608

* Verksamheten avvecklade under 2019.

** Verksamheten avvecklade under 2020.

*** Verksamheten fusionerad under 2024.

**** Verksamheten avvecklade under 2024.

***** Företaget är avyttrat under 2024.

NOT 20 Finansiella instrument per kategori

KONCERNEN TILLGÅNGAR I BALANSRÄKNINGEN	Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
31 december 2024			
Kundfordringar	238 451	–	238 451
Övriga fordringar	5 455	–	5 455
Likvida medel	126 061	–	126 061
SUMMA	369 967	0	369 967
31 december 2023			
Kundfordringar	334 708	–	334 708
Övriga fordringar	878	–	878
Likvida medel	67 109	–	67 109
SUMMA	402 695	0	402 695
KONCERNEN SKULDER I BALANSRÄKNINGEN	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Skulder till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
31 december 2024			
Skulder till kreditinstitut	226 804	–	226 804
Övriga långfristiga skulder	–	–	0
Leverantörsskulder	259 275	–	259 275
Övriga kortfristiga skulder	553	73 805	74 358
SUMMA	486 632	73 805	560 437
31 december 2023			
Skulder till kreditinstitut	163 510	–	163 510
Övriga långfristiga skulder	–	51 031	51 031
Leverantörsskulder	248 564	–	248 564
Övriga kortfristiga skulder	406	118 993	119 399
SUMMA	412 480	170 024	582 504

För ytterligare information angående verkligt värde hänvisas till not 3.3.

NOT 21 Kundfordringar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	239 815	335 895	5 325	7 970
Kreditförlustreserv	-1 364	-1 187	-	-
KUNDFORDRINGAR - NETTO	238 451	334 708	5 325	7 970

Per den 31 december 2024 uppgick fullgoda kundfordringar till 238 451 Tkr (334 708 Tkr) för koncernen. Per den 31 december 2024 uppgick fullgoda kundfordringar till 5 325 Tkr (7 970 Tkr) för moderföretaget. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Per den 31 december 2024 var kundfordringar uppgående till 11 974 Tkr (23 001 Tkr) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga för koncernen. För moderföretaget uppgick det till 0 Tkr (0 Tkr). Total förlustnivå per 31 december 2024 uppgick till 0,1 % (0,1 %) vilket anses vara oväsentligt. Förväntad förlustnivå per kategori redovisas därför ej.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
1-30 dagar	6 132	17 775	-	-
31-60 dagar	1 223	3 247	-	-
> 60 dagar	4 619	1 979	-	-
SUMMA FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR	11 974	23 001	0	0

Per den 31 december 2024 har koncernen redovisat kundfordringar där nedskrivningsbehov föreligger på 1 380 Tkr (1 187 Tkr). För moderföretaget uppgick det till 0 Tkr (0 Tkr).

Förändringar i kreditförlustreserven är som följer:

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Per 1 januari	-1 187	-4 658
Reservering för förväntade förluster, förändring redovisad i resultaträkningen	-237	-195
Återföring av outnyttjade belopp, förändring redovisad i resultaträkningen	36	123
Justering för konstaterade förluster	8	3 543
PER 31 DECEMBER	-1 380	-1 187

Koncernens reserv för osäkra kundfordringar uppgår till 0,6 % (0,4) och bedöms vara rimligt beaktat det historiska utfallet, den aktuella motpartsrisken samt de dialoger som pågår med de kunder som har förfallna fakturor.

Redovisade belopp, per valuta, för kundfordringar och andra fordringar är följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
SEK	126 608	182 991	5 325	7 970
USD	-	75	-	-
NOK	112 372	152 668	-	-
Andra valutor	835	160	-	-
SUMMA	239 815	335 894	5 325	7 970

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen.

NOT 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	–	–	133	39
Förutbetalda leasingavgifter	–	–	27	42
Förutbetalda licensavgifter	8 630	8 197	–	–
Förutbetalda marknadsföringskostnader	272	167	272	167
Förutbetalda försäkringar	2 974	1 569	180	237
Upparbetad men inte fakturerad intäkt	243 797	250 068	–	–
Övrigt	3 250	3 746	1 266	1 901
SUMMA	258 923	263 747	1 878	2 386

NOT 23 Likvida medel

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavande	126 061	67 109	119 335	49 967
SUMMA	126 061	67 109	119 335	49 967

NOT 24 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

KONCERNEN	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Per 31 december 2023	41 688 139	41 688	438 449	480 137
Teckningsoptioner	–	–	247	247
Nyemission 2024	1 223 019	1 223	16 988	18 211
Teckningsoptionsprogram 2020/2024	40 000	40	356	396
Per 31 december 2024	42 951 158	42 951	456 040	498 990

Bolagets aktie är listad på Nasdaq Stockholm Main market under ticker TRANS. Aktiekapitalet i Transtema Group AB uppgår till 42 951 158 SEK fördelat på totalt 42 951 158 aktier. Kvotvärdet på aktierna är 1 SEK. Aktierna har ett röstvärde på en röst/aktie. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

På årsstämman den 7 maj 2024 bemyndigades styrelsen att, intill tiden för nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan företrädesrätt från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler berättigande till nya aktier. Bemyndigandet får utnyttjas för emissioner av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler vilka ska kunna genomföras som kontant-, apport- eller kvittningsemission motsvarande högst 10 procent av det vid tidpunkten för emissionsbeslutet registrerade aktiekapitalet i bolaget. Därutöver ska styrelsen i samband med förvärv av verksamheter eller bolag kunna fatta beslut om apportemission motsvarande ytterligare högst 10 procent av det vid tidpunkten för emissionsbeslutet registrerade aktiekapitalet i bolaget. Det totala bemyndigandet om maximalt 20 procent förutsätter således att minst 10 procent används för apportemission i samband med förvärv av verksamheter eller bolag. Emissionskursen ska fastställas på marknadsmässiga villkor.

Det totala antalet aktier innan utspädning från befintliga teckningsoptionsprogram är 42 951 158 st. Information om aktuella teckningsoptionsprogram finns i not 25.

NOT 25 Teckningsoptioner

Årsstämman har sedan 2016 årligen beslutat att emittera teckningsoptioner att förvärfvas av ledande befattningshavare samt styrelse i koncernen i syfte att skapa ett långsiktigt engagemang vilket kan förväntas öka intresset för verksamheten och resultatutvecklingen i företaget.

Varje option ger innehavaren rätt att teckna en aktie till ett förutbestämt lösenpris tre alternativt fyra år efter utfärdandet. Teckningsoptionerna förvärfvas av de anställda mot kontant betalning.

Existerande teckningsoptionsprogram per bokslutsdagen är:

I maj 2022 utgavs ett teckningsoptionsprogram avseende 241 500 teckningsoptioner riktade till ledande befattningshavare i moderföretaget och dotterföretag med lösenkurs 41,07 SEK, lösentidpunkt är 2025-06-01 - 2025-06-30. Dessa teckningsoptioner är köpta till marknadsvärde och således har ingen aktierelaterad ersättning uppstått.

I juni 2022 utgavs ett teckningsoptionsprogram avseende 43 750 teckningsoptioner riktade till medlemmar i koncernens styrelse med lösenkurs 41,07 SEK, lösentidpunkt är 2026-06-01 - 2026-06-30. Dessa teckningsoptioner är köpta till marknadsvärde och således har ingen aktierelaterad ersättning uppstått.

I juni 2024 utgavs ett teckningsoptionsprogram avseende 46 000 teckningsoptioner riktade till ledande befattningshavare i moderföretaget och dotterföretag med lösenkurs 18,20 SEK, lösentidpunkt är 2027-06-01 - 2027-06-30. Dessa teckningsoptioner är köpta till marknadsvärde och således har ingen aktierelaterad ersättning uppstått.

I juni 2024 utgavs ett teckningsoptionsprogram avseende 30 000 teckningsoptioner riktade till medlemmar i koncernens styrelse med lösenkurs 18,20 SEK, lösentidpunkt är 2028-06-01 - 2028-06-30. Dessa teckningsoptioner är köpta till marknadsvärde och således har ingen aktierelaterad ersättning uppstått.

Per 31 december 2024 var 325 250 teckningsoptioner utestående med ett viktat lösenpris om 36,26 kr/aktie som framgår av tabellen nedan.

ÖVERSIKT TECKNINGSOPTIONSPROGRAM	2024-12-31		2023-12-31	
	Antal optioner	Lösenpris	Antal optioner	Lösenpris
Optionsprogram 2020 - teckningsperiod juni 2024	–	–	60 000	9,90
Optionsprogram 2022 - teckningsperiod juni 2025	241 500	41,07	241 500	41,07
Optionsprogram 2022 - teckningsperiod juni 2026	43 750	41,07	43 750	41,07
Optionsprogram 2024 - teckningsperiod juni 2027	46 000	18,20	–	–
Optionsprogram 2024 - teckningsperiod juni 2028	30 000	18,20	–	–
TOTAL / VIKTAT LÖSENPRIS	361 250	36,26	345 250	35,65

NOT 26 Upplåning

KONCERNEN	Redovisat värde	
	2024-12-31	2023-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	226 804	163 310
Leasingskuld	114 587	116 716
Summa långfristig upplåning	341 391	280 026
Kortfristig		
Checkräkningskredit	–	–
Skulder till kreditinstitut	–	–
Leasingskuld	73 123	75 815
Summa kortfristig upplåning	73 123	75 815
SUMMA UPPLÅNING	414 514	355 841

Det verkliga värdet på lång- och kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

MODERFÖRETAGET	Redovisat värde	
	2024-12-31	2023-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	213 980	153 672
Summa långfristig upplåning	213 980	153 672
Kortfristig		
Checkräkningskredit	–	–
Skulder till kreditinstitut	–	–
Summa kortfristig upplåning	0	0
SUMMA UPPLÅNING	213 980	153 672

Det verkliga värdet på lång- och kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

KONCERNEN**Skulder till kreditinstitut**

Koncernens upplåning är i svenska och norska kronor.

Koncernens exponering, avseende upplåning, för förändringar i ränta och kontraktssenliga tidpunkter för ränteförhandling är vid rapportperiodens slut följande:

UPPLÅNING FRÅN KREDITINSTITUT	2024-12-31	Huvudförfallodag	Räntesats
Lån hos kreditinstitut	58 800	2026-01-10	Rörlig ränta 6,14 %
Lån hos kreditinstitut	51 394	2026-01-10	Rörlig ränta 7,33 %
Lån hos kreditinstitut	22 149	2026-01-10	Rörlig ränta 7,45 %
Lån hos kreditinstitut	20 000	2026-01-10	Rörlig ränta 5,42 %
Lån hos kreditinstitut	61 637	2026-01-10	Rörlig ränta 7,30 %
Lån hos kreditinstitut	597	2026-01-01	Rörlig ränta 6,59 %
Lån hos kreditinstitut	86	2026-02-01	Rörlig ränta 6,59 %
Lån hos kreditinstitut	88	2026-03-01	Rörlig ränta 6,59 %
Lån hos kreditinstitut	3 526	2026-12-30	Rörlig ränta 7,90 %
Lån hos kreditinstitut	134	2027-02-14	Rörlig ränta 6,59 %
Lån hos kreditinstitut	147	2027-03-30	Rörlig ränta 6,59 %
Lån hos kreditinstitut	174	2027-04-04	Rörlig ränta 6,40 %
Lån hos kreditinstitut	177	2027-08-31	Rörlig ränta 6,34 %
Lån hos kreditinstitut	413	2027-11-30	Rörlig ränta 6,34 %
Lån hos kreditinstitut	296	2028-03-31	Rörlig ränta 6,34 %
Lån hos kreditinstitut	261	2028-08-31	Rörlig ränta 6,39 %
Lån hos kreditinstitut	320	2029-01-31	Rörlig ränta 6,55 %
Lån hos kreditinstitut	293	2029-02-28	Rörlig ränta 6,54 %
Lån hos kreditinstitut	2 104	2029-03-31	Rörlig ränta 6,58 %
Lån hos kreditinstitut	290	2029-05-31	Rörlig ränta 6,58 %
Lån hos kreditinstitut	728	2029-07-31	Rörlig ränta 6,59 %
Lån hos kreditinstitut	1 992	2029-08-31	Rörlig ränta 6,59 %
Lån hos kreditinstitut	92	2029-09-30	Rörlig ränta 6,49 %
Lån hos kreditinstitut	216	2029-09-30	Rörlig ränta 6,59 %
Lån hos kreditinstitut	442	2029-10-31	Rörlig ränta 6,59 %
Lån hos kreditinstitut	448	2029-11-30	Rörlig ränta 6,94 %
SUMMA UPPLÅNING	226 804		

UPPLÅNING FRÅN KREDITINSTITUT	2023-12-31	Huvudförfallodag	Räntesats
Lån hos kreditinstitut	58 808	2026-01-10	Rörlig ränta 6,724 %
Lån hos kreditinstitut	52 316	2026-01-10	Rörlig ränta 7,58 %
Lån hos kreditinstitut	22 547	2026-01-10	Rörlig ränta 7,53 %
Lån hos kreditinstitut	20 000	2026-01-10	Rörlig ränta 6,928 %
Lån hos kreditinstitut	240	2027-04-30	Rörlig ränta 6,40 %
Lån hos kreditinstitut	245	2027-08-31	Rörlig ränta 6,37 %
Lån hos kreditinstitut	548	2027-11-30	Rörlig ränta 6,37 %
Lån hos kreditinstitut	377	2028-03-31	Rörlig ränta 6,37 %
Lån hos kreditinstitut	328	2028-03-31	Rörlig ränta 6,42 %
Lån hos kreditinstitut	138	2025-10-01	Rörlig ränta 6,40 %
Lån hos kreditinstitut	161	2026-03-01	Rörlig ränta 6,40 %
Lån hos kreditinstitut	159	2026-01-01	Rörlig ränta 6,40 %
Lån hos kreditinstitut	163	2026-02-01	Rörlig ränta 6,40 %
Lån hos kreditinstitut	189	2025-11-01	Rörlig ränta 6,70 %
Lån hos kreditinstitut	338	2026-06-01	Rörlig ränta 6,70 %
Lån hos kreditinstitut	205	2026-09-01	Rörlig ränta 6,70 %
Lån hos kreditinstitut	760	2026-11-01	Rörlig ränta 6,70 %
Lån hos kreditinstitut	195	2027-02-01	Rörlig ränta 6,70 %
Lån hos kreditinstitut	209	2027-03-01	Rörlig ränta 6,70 %
Lån hos kreditinstitut	5 384	2026-12-30	Rörlig ränta 7,90 %
SUMMA UPPLÅNING	163 310		

Genomsnittlig ränta på lånestocken under året uppgick till 6,83 % (7,07 %).

Checkräkningskredit

Koncernen har en beviljad koncerngemensam checkräkningskredit om 77 500 Tkr. Total checkräkningskredit uppgick per 2024-12-31 till 77 500 Tkr. Av beviljad checkräkningskredit har 0 Tkr (0 Tkr) utnyttjats per den 31 december 2024. Checkräkningskrediten löper med 6,51 % ränta som betalas kvartalsvis.

	Koncernen					UB 31 december 2024
	IB 1 januari 2024	Kassaflöde amortering	Kassaflöde upptagna lån	Ej kassaflödes- påverkande poster	Ej kassaflödes- påverkande poster - omklassificering	
Långfristiga skulder till kreditinstitut	163 310	-4 273	71 560	-3 793	-	226 804
Finansiell leasingsskuld	116 716	-	-	-2 129	-	114 587
Summa långfristig upplåning	280 026	-4 273	71 560	-5 922	0	341 391
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-	0
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	-	0
Leasingsskuld	75 815	-82 302	-	79 610	-	73 123
Summa kortfristig upplåning	75 815	-82 302	0	79 610	0	73 123
SUMMA UPPLÅNING	355 841	-86 575	71 560	73 688	0	414 514

Koncernen

	IB 1 januari 2023	Kassaflöde amortering	Kassaflöde upptagna lån	Ej kassaflödes- påverkande poster	Ej kassaflödes- påverkande poster - omklassificering	UB 31 december 2023
Långfristiga skulder till kreditinstitut	100 779	-135 005	194 225	3 311	-	163 310
Finansiell leasingsskuld	118 741	-	-	-2 025	-	116 716
Summa långfristig upplåning	219 520	-135 005	194 225	1 286	0	280 026
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-	0
Skulder till kreditinstitut	25 733	-25 733	-	-	-	0
Leasingskuld	71 081	-88 209	-	92 943	-	75 815
Summa kortfristig upplåning	96 814	-113 942	0	92 943	0	75 815
SUMMA UPPLÅNING	316 334	-248 947	194 225	94 229	0	355 841

Moderföretaget

	IB 1 januari 2024	Kassaflöde amortering	Kassaflöde upptagna lån	Ej kassaflödes- påverkande poster	Ej kassaflödes- påverkande poster - omklassificering	UB 31 december 2024
Långfristiga skulder till kreditinstitut	153 672	-9	63 893	-3 577	-	213 980
Summa långfristig upplåning	153 672	-9	63 893	-3 577	0	213 980
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-	0
Skulder till kreditinstitut	0	-	-	-	-	0
Summa kortfristig upplåning	0	0	0	0	0	0
SUMMA UPPLÅNING	153 672	-9	63 893	0	0	213 980

Moderföretaget

	IB 1 januari 2023	Kassaflöde amortering	Kassaflöde upptagna lån	Ej kassaflödes- påverkande poster	Ej kassaflödes- påverkande poster - omklassificering	UB 31 december 2023
Långfristiga skulder till kreditinstitut	95 667	-134 475	192 480	-	-	153 672
Summa långfristig upplåning	95 667	-134 475	192 480	0	0	153 672
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-	0
Skulder till kreditinstitut	20 933	-20 933	-	-	-	0
Summa kortfristig upplåning	20 933	-20 933	0	0	0	0
SUMMA UPPLÅNING	116 600	-155 408	192 480	0	0	153 672

NOT 27 Övriga skulder

Koncernen

Moderföretaget

	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Tilläggsköpeskilling	73 805	118 993	73 805	118 993
Personalens skatter	35 404	34 318	1 337	1 755
Moms	21 592	21 215	358	279
Övriga skulder	4 644	5 128	-	-
SUMMA	135 445	179 654	75 500	121 027

NOT 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	8 779	5 349	–	–
Upplupna semesterlöner	55 763	62 964	811	1 425
Upplupna sociala avgifter	34 897	37 484	1 150	1 426
Upplupna revisionskostnader	993	1 121	350	218
Förutbetald intäkt från kund	4 409	1 881	–	–
Övriga upplupna kostnader	55 761	30 316	5 706	4 715
SUMMA	160 602	139 115	8 017	7 784

NOT 29 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
För skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	113 800	114 300	–	–
Fastighetsinteckningar	6 863	6 863	–	–
Aktier i dotterföretag	887 150	964 863	706 899	661 079
Spärrade bankmedel	5 241	5 592	–	–
SUMMA	1 013 054	1 091 618	706 899	661 079

NOT 30 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Borgensförbindelse till förmån för dotterbolagens åtagande	–	–	–	–
Garantier ställda till förmån för dotterbolagens åtagande	–	–	11 000	13 468
SUMMA	0	0	11 000	13 468

Garantier ställda till förmån för dotterföretagets åtagande avser en fullgörande garanti för ett större projekt i ett dotterföretag. Moderföretaget har, utöver de garantier ställda till förmån för dotterföretags åtagande som är definierade till ett visst belopp, även annan fullgörelsegaranti för vissa av dotterföretagens entreprenadavtal. Denna fullgörelsegaranti är inte begränsad till ett visst belopp och det går inte att definiera vad en eventuell fullgörelse skulle få för effekt.

NOT 31 Ej kassaflödespåverkande poster

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	121 116	132 514	963	811
Nedskrivning av fordringar och pågående arbete	84	-74	-	-
Förändring av avsättningar	1 373	-4 148	-	-4 000
Orealiserade valutakursdifferenser	1 222	2 963	-1 290	-3 573
Övriga poster	204	-3 608	-	6 440
SUMMA	123 999	127 647	-327	-322

NOT 32 Nedlagd verksamhet

Affärsområdet Infrastructure, vilket tidigare varit en väsentlig del av koncernens verksamhet, lades ner under 2019. Resultatet från den nedlagda verksamheten särredovisas i koncernen som "Nedlagd verksamhet". Efter nedläggningen av verksamheten kvarstod vissa regleringsposter i balansräkningen, vilket primärt utgörs av den tvistiga kundfordran på TDC samt relaterade leverantörsskulder. För att åskådliggöra att dessa regleringsposter är hänförliga till den nedlagda verksamheten särredovisas dessa poster i balansräkningen som "Tillgångar avseende nedlagd verksamhet" respektive "Skulder avseende nedlagd verksamhet".

Resultat från nedlagd verksamhet

(Belopp i Tkr)

	2024	2023
Intäkter	1 397	2 969
Kostnader	-	-43 517
Resultat före skatt	1 397	-40 548
Skatt	-	-
Resultat efter skatt från den nedlagda verksamheten	1 397	-40 548
- Hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 397	-40 548
- Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-

Tillgångar och skulder avseende nedlagd verksamhet

(Belopp i Tkr)

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar och övriga fordringar	61 753	59 633
Likvida medel	-	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	-17 605	-17 238
Nettotillgångar från den nedlagda verksamheten	44 148	42 395

Netto kassaflöden från nedlagd verksamhet

(Belopp i Tkr)

	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 131	-37 702
Kassaflöde från Investeringsverksamheten	-	-
Kassaflöde från Finansieringsverksamheten	-	-
Netto kassaflöde från den nedlagda verksamheten	1 131	-37 702

NOT 33 Sammanfattning av årets förvärv och dess effekt på kassaflödet

Inga förvärv har gjorts under räkenskapsåret. Beloppen som återfinns i kassaflödesanalyserna avser utbetalning av tilläggsköpeskilling.

Förvärv 2023

Den 20 januari 2023 förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i UBConnect AS för NOK 166 893 tkr (174 137 tkr). Totalt kassaflöde, exklusive förvärvsrelaterade kostnader, hänförligt till rörelseförvärvet uppgick till 51,6 Mkr. Förvärvsrelaterade kostnader i samband med förvärvet beräknas uppgå till cirka 5 500 tSEK.

Verkligt värde på de 440 447 aktierna som utfärdats som en del av köpeskillingen om 17 305 tkr baserades på aktiekursen om 39,29 kr. Villkorad köpeskilling om maximalt NOK 87 180 tkr (90 894 tkr) kontant betalning betalas ut under förutsättningar att UBConnect uppnår viss nivå av genomsnittlig EBITA för räkenskapsåren 2022, 2023, 2024 och 2025. Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling, NOK 70 225 tkr (73 216 tkr), uppskattades genom den s.k avkastningsvärdeansatsen. Uppskattningarna av verkligt värde baseras på en diskonteringsränta om 7,76 % och en antagen EBITA för UBConnect. Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar är NOK 85 290 tkr och inkluderar kundfordringar med ett verkligt värde på NOK 15 163 tkr. Inga kundfordringar bedöms som osäkra.

Ingen del av goodwillen är skattemässigt avdragsgill.

Den förvärvade rörelsen bidrog med intäkter på 343 732 tkr och en nettovinst på 3 780 tkr till koncernen för perioden 20 januari till 31 december 2023. Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2023 visar konsoliderad proforma för intäkter och resultat per 31 december på 2 721 676 tkr respektive 83 739 tkr. Dessa belopp har beräknats genom användning av dotterföretagets resultat med den ytterligare avskrivning som skulle ha uppstått om förvärvet genomförts 1 januari 2023 tillsammans med hänförliga skatteeffekter.

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskilling samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen. Förvärvskalkylen är slutgiltig.

	UBConnect
KÖPESKILLING	
Likvida medel	83 616
Eget kapitalinstrument	17 305
Villkorad köpeskilling	73 216
SUMMA KÖPESKILLING	174 137
REDOVISADE BELOPP PÅ IDENTIFIERBARA FÖRVÄRVDE TILLGÅNGAR OCH ÖVERTAGNA SKULDER	
Materiella anläggningstillgångar	10 333
Kundkontrakt och kundrelationer	44 461
Kundfordringar och andra fordringar	88 923
Likvida medel	31 992
Leverantörsskulder och andra skulder	-112 466
Uppskjutna skatteskulder	-9 781
SUMMA IDENTIFIERBARA NETTOTILLGÅNGAR	53 462
GOODWILL	120 675

NOT 34 Händelser efter balansdagen

Den 16 januari meddelar Transtema att bolaget genom sitt dotterbolag Transtema Norge startat upp en ny verksamhet inom service och underhåll i Norge.

Den 21 januari meddelar Transtema att bolaget introducerar ett nytt affärsområde inom el och energilösningar. Detta möjliggör en fokuserad satsning för att tillvarata en mycket intressant affärsmöjlighet.

NOT 35 Nyckeltalsdefinitioner

Koncernen använder alternativa nyckeltal i syfte att analysera koncernens trender och resultat. Nedan definieras nyckeltalen som används i de finansiella rapporterna. Här framgår även en avstämning av respektive nyckeltal mot den mest direkt avstämbara posten i de finansiella rapporterna.

NYCKELTAL	DEFINITION	AVSTÄMNINGSPOSTER	2024	2023
Nettoomsättningstillväxt	Nettoomsättning innevarande period/nettoomsättning föregående period	Nettoomsättning innevarande period	2 488 722	2 688 684
		Nettoomsättning föregående period	2 688 684	2 457 445
		Nettoomsättningstillväxt	-7,4%	9,4%
EBITDA-marginal	Rörelseresultat före avskrivningar/nettoomsättning	Rörelseresultat före avskrivningar	161 212	191 085
		Nettoomsättning	2 488 722	2 688 684
		EBITDA-marginal	6,5%	7,1%
EBITA-marginal	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar/nettoomsättning	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar	66 185	88 469
		Nettoomsättning	2 488 722	2 688 684
		EBITA-marginal	2,7%	3,3%
Justerad EBITA-marginal	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster/nettoomsättning	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar	66 185	88 469
		Jämförelsestörande poster	17 346	31 787
		Nettoomsättning	2 488 722	2 688 684
		Justerad EBITA-marginal	3,4%	4,5%
EBIT-marginal	Rörelseresultat före finansiella poster/nettoomsättning	Rörelseresultat före finansiella poster	40 096	58 571
		Nettoomsättning	2 488 722	2 688 684
		EBIT-marginal	1,6%	2,2%
Periodens resultat hänförligt till kvarvarande verksamheter, marginal	Periodens resultat/nettoomsättning	Periodens resultat	-11 207	172 474
		Nettoomsättning	2 488 722	2 688 684
		Periodens resultat hänförligt till kvarvarande verksamheter, marginal	-0,5%	6,4%
Soliditet	Justerat eget kapital/balansomslutning	Justerat eget kapital	556 471	558 697
		Balansomslutning	1 643 877	1 714 134
		Soliditet	33,9%	32,6%
Avkastning på eget kapital	Resultat efter finansiella poster/justerat eget kapital	Resultat efter finansiella poster	-6 775	179 161
		Justerat eget kapital	556 471	558 697
		Avkastning på eget kapital	-1,2%	32,1%

NYCKELTAL	DEFINITION	AVSTÄMNINGSPOSTER	2024	2023
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat efter finansiella poster/balansomslutningen - icke räntebärande skulder	Resultat efter finansiella poster	-6 775	179 161
		Balansomslutning	1 643 877	1 714 134
		Uppskjutna skatteskulder	-48 697	-50 964
		Förskott från kund	-33 404	-85 496
		Leverantörsskulder	-259 275	-248 564
		Övriga skulder	-135 445	-179 654
		Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-160 602	-139 115
		Balansomslutningen - icke räntebärande skulder	1 006 454	1 010 341
		Avkastning på sysselsatt kapital	-0,7%	17,7%
Nettoskuld/EBITDA	Låneskulder minus likvida medel och placeringar i värdepapper/rörelseresultat före avskrivningar	Skulder till kreditinstitut	226 804	163 310
		Finansiell leasingsskuld	187 710	192 531
		Likvida medel	-126 061	-67 109
		Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	0
		Låneskulder minus likvida medel och placeringar i värdepapper	288 453	288 732
		Rörelseresultat före avskrivningar	161 212	191 084
		Nettoskuld/EBITDA	1,8	1,5
Rörelsekapital	Rörelsekapital i förhållande till omsättning rullande tolv	Lager	17 081	23 483
		Kundfordringar	238 451	334 708
		Övriga fordringar	4 959	5 560
		Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	258 923	263 747
		Justering IFRS16 förutbetalda intäkter	3 090	3 127
		Leverantörsskulder	-259 275	-248 564
		Förskott från kund	-33 404	-85 496
		Övriga skulder	-135 445	-179 654
		Tilläggsköpeskillingar	73 805	118 993
		Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-160 602	-139 115
		Rörelsekapital	7 583	96 789
		Nettoomsättning rullande tolv (justerad)	2 488 722	2 688 684
		Rörelsekapital i förhållande till omsättning rullande tolv	0,0	0,0
Organisk tillväxt, ej valutajusterad	Årets nettoomsättning justerad för förvärv i förhållande till föregående års nettoomsättning justerad för förvärv	Nettoomsättning föregående period	2 688 684	2 457 445
		Nettoomsättning innevarande period (exkl. förvärv och strukturförändringar)	2 455 447	2 166 809
		Organisk tillväxt	-238 238	-290 636
		Organisk tillväxt, %	-8,7%	-11,8%
Organisk tillväxt, valutajusterad	Årets netto-omsättning justerad för valutakurseffekter och förvärv i förhållande till föregående års nettoomsättning justerad för förvärv	Nettoomsättning föregående period	2 688 684	2 457 445
		Nettoomsättning innevarande period (exkl. förvärv och strukturförändringar)	2 472 695	2 193 294
		Organisk tillväxt	-215 989	-264 151
		Organisk tillväxt, %	-8,0%	-10,7%

NYCKELTAL	DEFINITION	AVSTÄMNINGSPOSTER	2024	2023
Resultat per aktie före utspädning (kr)	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare/ genomsnittligt antal aktier före utspädning justerat med fondemissionselement	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-10 697	172 637
		Genomsnittligt antal aktier före utspädning justerat med fondemissionselement	41 915 309	41 312 154
		Resultat per aktie före utspädning (kr)	-0,26	4,18
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare/ genomsnittligt antal aktier efter utspädning justerat med fondemissionselement	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-10 697	172 637
		Genomsnittligt antal aktier efter utspädning justerat med fondemissionselement	41 915 309	41 346 494
		Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0,26	4,18
Eget kapital per aktie (kr) före utspädning	Justerat eget kapital/antalet aktier före utspädning	Justerat eget kapital	556 471	558 697
		Antalet aktier före utspädning	42 951 158	41 688 139
		Eget kapital per aktie (kr) före utspädning	12,96	13,40
Eget kapital per aktie (kr) efter utspädning	Justerat eget kapital/antalet aktier efter utspädning	Justerat eget kapital	556 471	558 697
		Antalet aktier efter utspädning	42 951 158	41 722 479
		Eget kapital per aktie (kr) efter utspädning	12,96	13,39
Kassalikviditet	Omsättningstillgångar + ev. outnyttjad checkkredit - lager/korta skulder + utdelning	Omsättningstillgångar	667 104	712 077
		Maximal checkräkningskredit	77 500	77 500
		Lager	-17 081	-23 483
		Omsättningstillgångar + ev. outnyttjad checkkredit - lager	727 523	766 094
		Summa kortfristiga skulder	676 368	754 155
		Utdelning	-	-
		Korta skulder + utdelning	676 368	754 155
		Kassalikviditet	1,1	1,0
Antal anställda vid periodens slut	Antal anställda vid periodens slut	E/T		
Genomsnittligt antal anställda	Genomsnittligt antal anställda vid periodens slut	E/T		
Antal aktier	Antalet aktier vid periodens slut före utspädning	För avstämmning, se not 24 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital		
	Antalet aktier vid periodens slut efter utspädning	För avstämmning, se not 15 och 24 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital		
Genomsnittligt antalet aktier före utspädning	Antalet aktier före utspädning/ antalet månader	För avstämmning se not 15 Resultat per aktie		
Genomsnittligt antalet aktier efter utspädning	Antalet aktier efter utspädning/ antalet månader	För avstämmning se not 15 Resultat per aktie		

Nyckeltalen ovan avser den kvarvarande verksamheten.

NOT 36 Förslag till behandling av resultat

Styrelsen föreslår att ingen utdelning utgår för räkenskapsåret 2024.

Till årsstämman förfogande står följande (Belopp anges i kr)	
Överkursfond	456 040 688
Balanserat resultat	-178 436 694
Årets resultat	25 234 724
	302 838 718
Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres	
	302 838 718
Totalt	302 838 718

MöIndal 2025-04-16

Magnus Johansson
Styrelsens ordförande

Linus Brandt
Styrelseledamot

Anna Honnér
Styrelseledamot

Ingrid Stenmark
Styrelseledamot

Henning Sveder
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 april 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Transtema Group AB (publ), org.nr 556988-0411

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Transtema Group AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 45-101 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultatet och balansräkningen för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Periodisering och riktighet avseende intäktsredovisning av fastprisprojekt

Transtema beskriver intäktsredovisning för fastprisprojekt i noterna 2, 4 och 5 i denna årsredovisning. Intäktsredovisning av fastprisprojekt redovisas över tid innebärande att Transtema redovisar intäkter från fastprisuppdrag genom tillämpning av successiv vinstavräkning. Bedömningen av projektintäkter och projektkostnader baseras på ett antal uppskattningar och bedömningar och det föreligger en risk att dessa bedömningar inte kan göras på ett tillförlitligt sätt. Det finns därmed en risk att det slutliga resultatet kan komma att avvika från det successivt upparbetade resultatet. Bedömningar görs bland annat av färdigställandegraden vilken fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna.

Värdering av goodwill

Transtema beskriver goodwill och årlig nedskrivningsprövning i noterna 2, 4 och 16 i denna årsredovisning. Koncernen har genom de senaste årens förvärv anskaffat immateriella tillgångar i form av goodwill till ett belopp om 480 MSEK vilket innebär att goodwill utgör en väsentlig del av Transtemas balansräkning. Ledningen gör årligen en prövning av tillgångarnas värde vilken baseras på beräkning av diskonterat framtida kassaflöde för de kassagenererande enheter där goodwill redovisas. Nedskrivningsprövning av goodwill är väsentlig för vår revision eftersom goodwill representerar väsentliga belopp i balansräkningen. Dessutom innefattar en nedskrivningsprövning att företagsledningen gör väsentliga uppskattningar och bedömningar om framtiden. Av not 16 framgår hur bolaget gjort sin bedömning, samt en redogörelse av viktiga antaganden samt känslighetsanalyser. Det framgår att inget nedskrivningsbehov har identifierats baserat på de antaganden som gjorts. I känslighetsanalysen noteras att vid en rimlig förändring av något av ledningens väsentliga antaganden indikeras ett nedskrivningsbehov för den kassagenererande enheten Transtema service och underhåll.

Bedömning av tvist

Transtema beskriver sin pågående tvist med TDC i Danmark i noten 32 samt på sidan 46 i förvaltningsberättelsen. Per bokslutsdagen förelåg fortsatt en osäkerhet avseende utgången av den pågående väsentliga tvisten mellan bolag i Transtemakoncernen och TDC. Den pågående tvisten som förelåg per bokslutsdagen innebär att Transtema riskerar att inte få full betalning för sina fordringar och kan även ge upphov till framtida utflöde av resurser. Transtema uppskattade utfallet av tvisten och har värderat kundfordringar till belopp som motsvarar denna uppskattning. Som del av Transtemas bedömning har de inhämtat legal expertis och tagit del av deras bedömning.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört omfattar:

- Stickprovskontroll att information från projektredovisningssystem stämmer med redovisningssystem.
- Stickprovsbaserad granskning av projekt för bedömning av bolagets tillämpning av successiv vinstavräkning vilket inkluderar att för ett urval av projekt verifiera existens av avtal, utmana bedömningar avseende färdigställandegrad och reserv för förlustprojekt.
- Vi har analyserat tidigare projektutfall för att bedöma ledningens förmåga att bedöma successiv vinstavräkning.
- Vi har skaffat oss en förståelse av bolagets rutiner och processer för att bedöma färdigställandegrad och projektredovisning.

De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört är följande:

- Bedömt den beräkningsmodell som bolaget använt.
- Vi har stämt av och kritiskt granskat viktiga antaganden mot bolagets budget och strategiska planer per kassagenererande enhet.
- Vi har analyserat hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts samt analyserat eventuella justeringar som har skett av antaganden från tidigare år, som en följd av utvecklingen av verksamheten samt externa faktorer.
- Vi har testat känsligheten av de viktigaste antagandena för att bedöma risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå.
- Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.

De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört omfattar:

- Inhämtande av advokatbrev för de legala ombud som bistår Transtema i tvisten och bedömt om de är samstämmiga med ledningens bedömning.
- Inhämtat ledningens bedömning kring tvisten, stämt av tillgänglig fakta och utmanat ledningens antaganden.
- Vi har bedömt om de lämnade upplysningarna är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-43 samt 112-115. Annan information innefattar även ersättningsrapporten som vi inhämtat före datum för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed

i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAG TILL DISPOSITIONER AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Transtema Group AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Transtema Group AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Transtema Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Transtema Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 7 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 14 juli 2016. Transtema Group AB har varit ett företag av allmänt intresse sedan september 2021.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning 2024

i Transtema Group AB (publ)

Lagstiftning och regelverket

Bolagsstyrningen i Transtema Group koncernen ("Transtema") bygger på både externa och interna regelverk. De externa regelverken är Aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter, svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), samt andra tillämpliga svenska lagar och bestämmelser. Bolagets interna ramverk omfattar bolagsordningen, regler och riktlinjer för bolagsstyrning, styrelsens arbetsordning, instruktionen till verkställande direktören och de policydokument som bolaget har antagit. Bolagsordningen är det grundläggande styrdokumentet för företaget av vilken bland annat framgår vilken verksamhet bolaget ska bedriva, aktiekapitalets storlek och antalet aktier, aktieägarnas rätt att delta på bolagsstämma, tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, och vilka ärenden som ska förekomma på årsstämman.

Transtema följer sedan september 2020 Svensk kod för bolagsstyrning. Ingen avvikelse från koden har identifierats.

Aktieägare

Transtemas aktie är upptagen till handel på Nasdaq Stockholm Main Market sedan den 29 september 2021, innan dess handlades aktien på First North Growth Market sedan 2016. Vid årsskiftet 2024/25 uppgick aktiekapitalet till 43,0 Mkr fördelat på 42 951 158 aktier med ett kvotvärde på 1 krona och det finns endast ett aktieslag i Transtema. Under 2024 har 1 223 019 nya aktier emitteras i samband med slutregleringen av tilläggsköpeskillingen för förvärvet av Tessta Connect AS i Norge samt 40 000 aktier som en följd av att optionsprogram 2020/24 slutfördes. Antalet aktieägare uppgick vid årsskiftet 2024/25 till cirka 5 000. Per den 31 december 2024 äger Magnus Johansson, styrelsens ordförande, via bolag 20,6 % av aktierna i Transtema och bedöms ha betydande inflytande över koncernen. Vidare äger Fore C Investment Holding AB 10,0 % av aktierna i bolaget. Inom resterande 69,4 % av aktierna är spridningen stor. Andra närstående parter är samtliga dotterföretag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, det vill säga styrelsen och företagsledningen, samt deras familjemedlemmar.

För ytterligare information om Transtemas aktie och ägarstruktur, se vidare på Transtemas webbplats www.transtema.com.

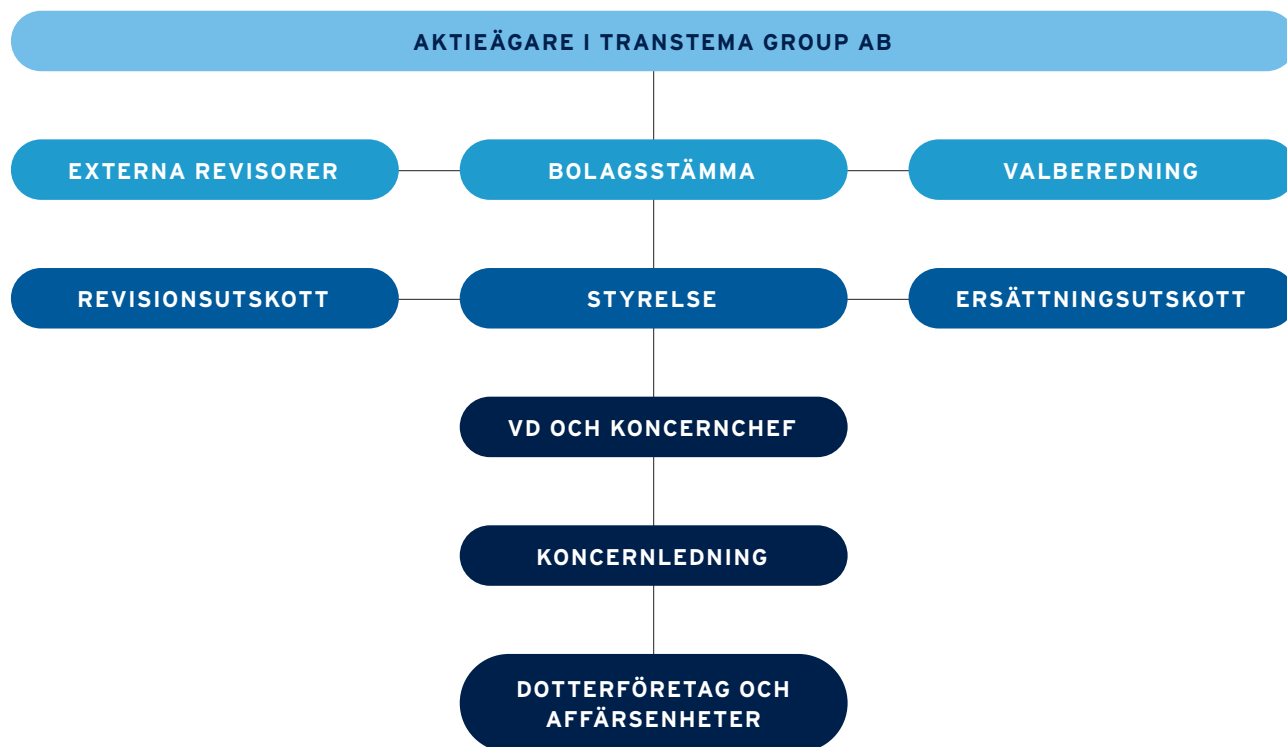
Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ, och det är vid denna som aktieägarna kan utöva sitt inflytande. Stämman ska avhållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken och som har anmält sitt deltagande i tid har rätt att delta i bolagsstämman. Aktieägare kan rösta för det totala antalet aktier de äger, varav en aktie ger rätt till en röst, och får åtföljas av högst två biträden. Aktieägare som inte kan närvara kan företrädas av ombud. Bolagsstämman behandlar bland annat frågor som rör val till styrelse, i förekommande fall val av revisor, utdelning, fastställande av resultat- och balansräkning samt ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. Aktieägare har rätt att få ärende behandlat på bolagsstämman förutsatt att vederbörlig anmälan har tillställts bolaget i god tid innan kallelsen till bolagsstämman sänds ut. Information, såsom kallelse och förslag, inför årsstämman och protokoll från bolagets tidigare årsstämmor finns publicerade på Transtemas webbplats www.transtema.com.

Årsstämma 2024

Årsstämman 2024 hölls på Transtemas kontor på Flöjelbergsgatan 12 i Mölndal den 7 maj 2024. Vid Transtemas årsstämma 2024 deltog 17 röstberättigade aktieägare som representerade 17 851 564 aktier motsvarande 42,82 % av kapital och röster. På stämman beslutade aktieägarna bland annat följande:

- Att fastställa resultat- och balansräkningarna för Bolaget och koncernen samt att ingen utdelning ska utgå för 2023.
- Styrelseledamöterna och den verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för deras förvaltning av Bolagets angelägenheter under räkenskapsåret 2023.
- I enlighet med valberedningens förslag omvaldes ledamöterna Linus Brandt, Magnus Johansson, Anna Honnér och Ingrid Stenmark, samtliga val för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Årsstämman beslutade om omval av Magnus Johansson som styrelseordförande samt omval av Linus Brandt som vice styrelseordförande. Till Bolagets revisor omvaldes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.



- Årsstämman beslutade vidare, i enlighet med valberedningens förslag att fastställa arvoden åt styrelsen, revisorn samt ledamöterna och ordföranden i revisions- och ersättningsutskotten.
- Den av styrelsen framtagna ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2023 godkändes. Vidare beslutades att anta nya principer för ersättning till ledande befattningshavare. Principerna finns i sin helhet tillgängliga på Transtemas hemsida.
- Styrelsen bemyndigades att, vid ett eller flera tillfällen intill slutet av nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemissioner av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler berättigande till nya aktier motsvarande högst 10 procent av det vid tidpunkten för årsstämman registrerade aktiekapitalet i Bolaget. Emissionskursen ska fastställas på marknads-mässiga villkor.
- Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen intill slutet av nästa årsstämma, fatta beslut om förvärv av högst en tiondel av Bolagets egna aktier.

- I enlighet med styrelsens förslag, inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram (Optionsprogram 2024) riktat till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Transtema, samt att i enlighet med större aktieägares förslag, inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2024) riktat till samtliga styrelseledamöter med undantag för Magnus Johansson. För att möjliggöra dessa incitamentsprogram beslutade årsstämman även om en riktad nyemission av högst 540 000 teckningsoptioner.

Fullständiga beslut och protokoll från stämman finns publicerade på Transtemas webbplats www.transtema.com

Årsstämma 2025

Årsstämma 2025 kommer att äga rum den 8 maj 2025 kl. 17.00 på bolagets kontor på Flöjelbergsgatan 12 i Mölndal. Information om årsstämman publiceras på Transtemas webbplats www.transtema.com.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att vid årsstämman lägga fram förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, revisorer och revisorsarvoden samt förslag till valberedningsförfarande.

Valberedning till årsstämman 2025 har utsetts i enlighet med riktlinjerna antagna på årsstämman den 5 maj 2022, vilket meddelades genom pressmeddelande samt på Transtemas hemsida den 31 oktober 2024. I valberedningen ingår:

- Per Mellberg, utsedd av Törnäs Invest AB
- Göran Nordlund, utsedd av Fore C Investment Holding
- Jonas Nordlund, utsedd av EFG Bank
- Sune Tholin, utsedd av sig själv

Valberedningen har utsett Per Mellberg till sin ordförande.

Valberedningen utgörs av ägarrepresentanter som vid tidpunkten för utnämningen representerade cirka 44 % av rösterna och kapitalet i Transtema. Valberedningens förslag kommer att presenteras i kallelsen till årsstämman 2025 samt på Transtemas webbplats www.transtema.com.

Valberedningens uppgifter är att inför årsstämman 2025 bereda och framlägga förslag avseende val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete, val och arvodering av revisor, val av ordförande för årsstämman samt, i förekommande fall, ändringar i instruktionen för valberedningen.

Vad avser mångfald har valberedningen i sitt arbete eftersträvat en ändamålsenlig sammansättning, mångsidighet och bredd avseende föreslagna styrelseledamöters

kompetens, erfarenhet och bakgrund. Valberedningen anser att sammansättningen av styrelsen har en sådan bredd, erfarenhet och kompetens som är relevant för bolagets verksamhet och utvecklingsskede. Könsfördelningen är två kvinnor och två män, andelen kvinnor är därmed 50 %.

Styrelsen

Under perioden januari till april utgjordes styrelsen av Magnus Johansson (ordförande), Linus Brandt, Liselotte Hägertz Engstam Ingrid Stenmark och Anna Honnér. Från och med stämman i maj 2024 utgjordes Transtemas styrelse av Magnus Johansson (ordförande), Linus Brandt, Ingrid Stenmark och Anna Honnér. Enligt Transtemas bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst sex ledamöter utan suppleanter och väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Någon regel om längsta tid som ledamot kan ingå i styrelsen finns inte.

Vid val av styrelse ska eftersträvas att styrelsen som helhet besitter för styrelsearbetet erforderligt kunnande om och erfarenhet av de samhälls-, affärs- och kulturförhållanden som råder i de regioner och på de marknadsområden där Transtemas huvudsakliga verksamhet bedrivs. Enligt Koden, som Transtema följer, ska styrelsen ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de valda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Enligt Koden ska bolaget eftersträva en jämn könsfördelning. Alla styrelseuppdrag i Transtema grundas på förtjänst varvid främsta syfte är att vidmakthålla och förbättra styrelsens effektivitet totalt sett. För att uppfylla detta eftersträvas en bred uppsättning egen-

		Utsedd	Närvaro (16 möten)	Beroende	Arvode (Tkr) ¹	Revisions- utskott (6 möten)	Ersättnings- utskott (3 möten)
Magnus Johansson ²	Ordförande	2022	16	Ja	704 (varav 44 är ers.utskott)		3
Linus Brandt	Ledamot	2017	16	Nej	374 (varav 99 är rev.utskott)	6	
Ingrid Stenmark	Ledamot	2022	16	Nej	286 (varav 44 är rev.utskott)	6	
Anna Honnér	Ledamot	2022	15	Nej	264 (varav 22 är ers.utskott)		3
Liselotte Engstam	Ledamot	2017	8	Nej	220 (varav 40 är ers.utskott) ³		2

¹ Fastställda arvoden enligt årsstämman 2024.

² Magnus Johansson anses vara beroende i förhållande till större aktieägare. Övriga ledamöter anses vara oberoende.

³ Avgick som styrelseledamot vid årsstämman 2024, arvode enligt årsstämman 2023.

skaper och kompetenser och det är uttalat att mångfald, avseende bland annat ålder, kön, geografisk härkomst, utbildning och yrkesmässig bakgrund, är viktiga omständigheter att beakta. Magnus Johansson anses inte vara oberoende till större aktieägare enligt Kodens då Magnus kontrollerar mer än 10% av totala antalet utestående aktier i Transtema. Övriga av styrelsens ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare.

Ytterligare information om styrelsemedlemmar framgår på sidorna 114-115 i årsredovisningen.

Styrelsens arbete under 2024

Under räkenskapsåret genomfördes 16 protokollförda styrelsemöten. Styrelsens prioriterade frågor har varit koncernens gällande affärsläge. Styrelsen behandlade vid sina ordinarie möten de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte i enlighet med styrelsens arbetsordning som affärsläge, orderläge, prognoser, ekonomiskt utfall, likviditet, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare behandlades övergripande frågor rörande strategisk inriktning, legal struktur, digitalisering samt företagsförvärv. Fyra av styrelsemötena har hållits inför delårsrapporter. Ett möte har behandlat Transtemas strategi, vidare har ett möte avhandlat Transtemas budget. Ett konstituerande möte hölls efter årsstämman där beslut fattas bland annat om firmateckning, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion och plan för ordinarie styrelsemöten under året.

Inför styrelsemötena har ledamöterna fått ett skriftligt material beträffande de ärenden som ska behandlas. I materialet ingår bland annat VD:s samt CFO:s skriftliga rapport samt aktuell finansiell information. VD samt CFO är adjungerade till styrelsen och sekreteraruppgifterna i styrelsen har fullgjorts av CFO. Vid behov har andra medarbetare föredragit ärenden för styrelsen. Dessa medarbetare har då närvarat under de ärenden de varit föredragande för. Styrelsen beslutar om en skriftlig arbetsordning för styrelsens arbete och om VD-instruktion inklusive rapporteringsinstruktion för verkställande direktören tillika koncernchefen. Arbetsordningen fastställer det som stadgas för arbetet utöver aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Ordförandens roll

Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete så att detta kan utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för

aktiemarknadsbolag (inklusive Kodens) och styrelsens interna styrdokument. Ordföranden följer verksamheten genom löpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Ordföranden tillser även att det sker en årlig utvärdering av den verkställande direktörens arbete. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Utvärdering av styrelsens arbete

En gång per år genomför styrelsens ordförande en utvärdering av styrelsens arbete i samtal med styrelsen i sin helhet och via enskilda samtal med ledamöterna. Flera olika frågeställningar belyses, till exempel samarbetsklimat, kunskapsbredd och hur styrelsearbetet genomförs. Avsikten är att få en bild av hur ledamöterna uppfattar att styrelsearbetet bedrivits och vilka åtgärder som kan vidtas för att effektivisera och förbättra arbetet. Ordföranden redovisar utvärderingen för styrelsen och dessutom för valberedningen.

Ersättningar och ersättningsutskott

Ersättning till styrelsen för det kommande verksamhetsåret beslutas varje år av årsstämman. Det inrättade ersättningsutskottet, bestod under perioden januari till april av Liselotte Hägertz Engstam (ordförande), Magnus Johansson samt Anna Honnér. Från stämman i maj 2024 består utskottet av Magnus Johansson (ordförande) samt Anna Honnér. Under året 2024 har utskottet haft tre ordinarie möten, där ersättningar, incitamentsprogram och riktlinjer för incitamentsprogram samt anställningsvillkor för bolagsledningen har diskuterats. Under 2024 avslutades ett optionsprogram till styrelsen.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare antogs på årsstämman 2024 och gäller i fyra år. I enlighet med det så föreslår styrelsen att riktlinjer för ersättningen till ledande befattningshavare utgörs av fast lön, rörlig ersättning samt pension och andra förmåner. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och avspeglar ansvarsområde och befattningens komplexitet. Verkställande direktören förhandlar ersättning och anställningsvillkor för medlemmarna i ledningsgruppen. För mer information se not 10 i årsredovisningen. Ersättning till revisorerna utgår enligt godkänd räkning.

Revision och revisionsutskott

Revisorer utses av årsstämman. Uppdraget gäller till slutet av den årsstämma som hålls året efter revisionsvalet. Revisorn har i uppdrag att för aktieägarna granska Transtemas årsredovisning och bokföring, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn lämnar en revisionsberättelse till årsstämman. Aktieägare har möjlighet att ställa frågor till revisorn på årsstämman.

Revisionsbolaget Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB ("PwC") valdes av årsstämman 2024 till revisor för tiden intill utgången av årsstämman 2025. Huvudansvarig revisor har varit Johan Palmgren. PwC har utfört revisionen i samtliga svenska dotterbolag vilka är inkluderade i revisionsinsatsen. För bolagen i Norge har revision utförts av PwC Norge samt BDO Norge efter instruktion och i samarbete med PwC.

Under perioden bestod revisionsutskottet av Linus Brandt (ordförande) och Ingrid Stenmark. Revisionsutskottet har träffats sex gånger under året och har bland annat behandlat intern styrning och kontroll, revisorns granskning och rapportering, intern finansiell rapportering samt inventering av risker inom bolaget. Vidare har utskottet inför varje kvartalsrapport granskat informationen inför styrelsebeslut. Under 2025 är avsikten att genomföra minst fem ordinarie revisionsutskottsmöten.

Revisorerna har deltagit vid tre av sju genomförda revisionsutskottsmöten, och vid ett tillfälle presenterat sin rapport avseende väsentliga iakttagelser i samband med bokslutsgranskning för styrelsen. Efter slutförd granskning av årsredovisningen avger revisorerna en granskningsrapport. Revisorernas skriftliga rapporter har distribuerats till hela styrelsen och revisionsutskottets ordförande har presenterat väsentligheter från rapporterna.

Verkställande direktör

Verkställande direktör för koncernen är Henning Sveder som tillträdde vid stämman 2022. Henning har inga väsentliga uppdrag utanför bolaget.

Verkställande direktören är ansvarig inför styrelsen och ska leda och utveckla bolaget. Verkställande direktören handhar den löpande förvaltningen av bolagets angelägenheter och ska inom ramen för aktiebolagslagen samt av styrelsen fastställd affärsplan, budget och VD-instruktion samt övriga riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar, fatta de beslut som krävs för rörelsens utveckling. Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är

nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. Verkställande direktören och styrelsen i Transtema har utarbetat en instruktion avseende verkställande direktörens arbetsuppgifter och rapporteringskyldighet. Instruktion för den verkställande direktören fastställs årligen vid det styrelsemöte som närmast följer efter respektive årsstämma.

Koncernledningen

Verkställande direktören har utsett en koncernledning, tillika Transtemas ledande befattningshavare. Koncernledningen består av koncernens verkställande direktör, CFO, CMO, CSO, CHRO, CIO samt vice VD. Koncernledningen arbetar mycket nära varandra med i stort sett daglig kontakt, veckovisa möten samt ett antal off-sitemöten i samband med bland annat budget och strategiarbete. Under året har frågor av såväl operativ som strategisk karaktär behandlats löpande. Information om vd och koncernledning framgår på sidorna 112-113 i årsredovisningen.

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar enligt svensk aktiebolagslag för den interna kontrollen. Styrelsens ansvar regleras även i årsredovisningslagen samt svensk kod för bolagsstyrning. Målet med den interna kontrollen är att skapa en tydlig ansvarsstruktur och en effektiv beslutsprocess.

Styrelsen har fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen för att säkra en effektiv kontrollmiljö. I styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören säkerställs vidare en tydlig roll- och ansvarsfördelning, som syftar till en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har också fastställt ett antal grundläggande riktlinjer och policys som har betydelse för den interna kontrollen. De grundläggande styrdokumenterna är löpande föremål för översyn. Därutöver förutsätter en fungerande kontrollmiljö en adekvat organisationsstruktur och löpande översyn av densamma. Transtemas koncernledning rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Koncernledningen ansvarar vidare för det system av interna kontroller som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Cheferna på olika nivåer inom koncernen har slutligen definierade befogenheter och ansvar avseende den interna kontrollen.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Transtema Group AB (publ), org.nr 556988-0411

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 106-110 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

Koncernledning



Henning Sveder

VD och koncernchef

Henning Sveder (1969) är utbildad civilekonom från Karlstad Universitet samt har kompletterande studier från Handelshögskolan i Göteborg. Henning var senast CFO i Qmatic Group och har tidigare arbetat som snr Finance Director i SVP Worldwide och Burger King Corporation.

Antal aktier: 134 080

Antal aktieoptioner: 100 000



Jonas Rigner

Vice VD & VD Transtema Network Services AB

Jona Rigner (1968) är utbildad civilingenjör från Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg. Jonas har över 20 års erfarenhet av olika ledande befattningar inom telekom- och energibranschen samt en bakgrund som Managementkonsult. Jonas kommer senast från rollen som VD för Mälarenergi Elnät AB.

Antal aktier: –

Antal aktieoptioner: 10 000



Per Swedberg

Chief Sustainability Officer

Per Swedberg (1967) är utbildad Civilingenjör vid Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg. Per har över 20 års erfarenhet av olika ledande befattningar inom Ericsson. Per kommer senast från en roll som Business Support inom TNS.

Antal aktier: 80 000

Antal aktieoptioner: 25 000



Nina Jernemalm

Chief Human Resources Officer

Nina Jernemalm (1969) är i grunden gymnasieingenjör med en gedigen bakgrund från bland annat byggbranschen samt lång erfarenhet inom telekombranschen. Nina har över 19 års erfarenhet av ledande positioner inom Ericsson, bland annat inom tillverkning och industrialisering. Sedan 2006 har Nina verkat på ledande positioner inom HR.

Antal aktier: 0

Antal aktieoptioner: 0



Tobias Martinsson

Chief Financial Officer

Tobias Martinsson (1977) är utbildad civilekonom vid Handelshögskolan Göteborg med kompletterande studier från UTS Sydney. Tobias har mångårig erfarenhet från controlling tjänster i olika branscher samt en bakgrund som Managementkonsult. Tobias har varit ekonomichef i USA och kommer senast från rollen som ekonomichef för Tranter International AB med ansvar för bolagen i Europa.

Antal aktier: 0

Antal aktieoptioner: 25 000



Sofia Hermansson

Chief Marketing Officer

Sofia Hermansson (1978) har studier inom marknadsföring och företagsekonomi vid Handelshögskolan i Göteborg samt kompletterande studier i industriell marknadsföring och inköp (B2B) vid Chalmers tekniska högskola. Sofia har mångårig erfarenhet av industriell marknadsföring i en rad internationella koncerner som Jungheinrich AG och Viega GmbH & Co. KG.

Antal aktier: 2 980

Antal aktieoptioner: 16 500

Styrelse



Magnus Johansson

Styrelseordförande sedan år 2022

Styrelseledamot sedan år 2014

Magnus Johansson (1963) är utbildad civilingenjör i datateknik vid Chalmers Tekniska Högskola. Han har erhållit en MBA från Handelshögskolan i Göteborg.

Han har vidare examina från officershögskolan i Karlskrona och krigshögskolan i Stockholm. Magnus har sedan år 1997 varit ägare och VD i Transtema AB, numera ett helägt dotterföretag till Transtema Group AB.

Magnus är inte oberoende till bolaget och dess större ägare.

Antal aktier: 8 860 000

Antal aktieoptioner: 0



Linus Brandt

Styrelseledamot sedan år 2017

Vice styrelseordförande sedan år 2019

Linus Brandt (1966) är utbildad civilekonom på Handelshögskolan i Göteborg. Linus Brandt är CFO och Executive Vice President i Opus Group (publ).

Linus har tidigare varit CFO på Stena Adactum och Mediatec, och har även bakgrund som auktoriserad revisor och Partner på Deloitte.

Linus är oberoende till bolaget och dess större ägare.

Antal aktier: 2 000

Antal aktieoptioner: 22 500



Anna Honnér

Styrelseledamot sedan år 2022

Anna Honnér (1966) har över 25 års erfarenhet från telekom, energi och mjukvaruutveckling varav 8 år i koncernledningen för Göteborg Energi. Hon är en erfaren ledare med roller som Försäljningsdirektör på TeliaSonera, VD på GothNet, VP Sales & Marketing på WirelessCar och Affärsområdeschef på HiQ. Hon är certifierad Styrelseledamot och har i tidigare uppdrag suttit som ledamot och ordförande i onoterade bolag och föreningar.

Anna har särskild kompetens inom försäljning, affärs-/verksamhetsutveckling, kommunikation och IT/digitalisering.

Anna är oberoende till bolaget och dess större ägare.

Antal aktier: 0

Antal aktieoptioner: 16 250



Ingrid Stenmark

Styrelseledamot sedan år 2022

Ingrid Stenmark (1966) har en jur kand från Stockholms universitet. Hon har över tjugo års erfarenhet från telekom, IT och media, varav sju år i ledningen för Telia Company AB.

Ingrid är styrelseledamot i Eurofiber, Truecore AB, Moldcell och styrelseordförande i Myrspöven AB samt har tidigare varit styrelseledamot i bland annat Turkcell, MegaFon och Kcell.

Ingrid är oberoende till bolaget och dess större ägare.

Antal aktier: 17 313

Antal aktieoptioner: 22 500



Ser till att **nätet fungerar**

Transtema Group AB (publ)

Org. nr. 556988-0411

Flöjelbergsgatan 12, 431 37 Mölndal, Sverige.

031-746 83 00

www.transtema.com

info@transtema.com